



*Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave
Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal*

Informe Anual de Actividades

2009

*Dr. Jerónimo F. Folgueras Gordillo
Director General*

Diciembre de 2009



**Vivir y
Progresar**



VERACRUZ
GOBIERNO DEL ESTADO

INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL
INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES
2009

INDICE

	PAG.
MARCO JURÍDICO	3
INFORME DE ACTIVIDADES.....	3
1) Capacitación y Profesionalización	4
2) Desarrollo Institucional Municipal	10
3) Publicaciones.....	15
4) Vinculación Interinstitucional	21
5) Transparencia y Acceso a la Información	27
Anexo Fotográfico.....	30
Anexo Estadístico	63

GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE
INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES
2009

MARCO JURÍDICO.

En cumplimiento a las atribuciones que señala la Ley Número 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en sus artículos 3, 4 y 7, y demás disposiciones legales aplicables, con el propósito de impulsar el desarrollo integral de los municipios veracruzanos, se presenta este Informe de Labores.

Dicho informe es el resultado de las acciones que dan cumplimiento a la ley, atendiendo los compromisos adquiridos con los gobiernos locales y está basado en lo dispuesto por la Ley que norma en el artículo 12 en el cual se señala la obligación de presentar un **Informe Anual de Labores** ante la Junta de Gobierno, dando a conocer las metas y objetivos alcanzados, razón por lo cual, las Actividades se definieron en cinco líneas de acción:

1. **Capacitación y Profesionalización,**
2. **Desarrollo Institucional Municipal,**
3. **Publicaciones,**
4. **Vinculación Interinstitucional y**
5. **Transparencia y Acceso a la Información**

1) CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN:

El Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM) en su artículo 7 señala como atribuciones el “*Diseñar y promover programas para la formación, capacitación y profesionalización de los ediles y servidores públicos*”, por tal motivo dentro del Programa Operativo Anual se incluye la actividad denominada **Curso-Taller de Capacitación a Ediles y Servidores Públicos Municipales**, la cual estuvo programada en diferentes talleres.

Los Talleres que se realizaron durante el periodo que se reporta son los siguientes:

- a) Curso – Taller de Capacitación para Agentes y Subagentes Municipales,
- b) Programa de Financiamiento para la Infraestructura Social Municipal Banobras-FAIS,
- c) Curso – Taller de Reglamentación Municipal,
- d) Taller para la Elaboración del Programa Municipal de Protección Civil,
- e) Integración de los Programas Municipales para la Conmemoración de la Independencia Nacional y de la Revolución Mexicana,
- f) Elaboración del Segundo Informe de Gobierno Municipal,
- g) Cursos personalizados a los ayuntamientos con la temática:
 - ✓ Logística y Organización en las Áreas de Atención Ciudadana,
 - ✓ Reglamentación Municipal de Comercio Ambulante y Mercados Públicos,
 - ✓ Promoción Económica en Zonas Turísticas, y
 - ✓ Atención Ciudadana y Mejora de los Servicios Públicos.

A continuación se detallarán cada una de estas actividades que se realizaron durante el periodo que se informa:

A) CURSO – TALLER DE CAPACITACIÓN PARA AGENTES Y SUBAGENTES MUNICIPALES.

Con la finalidad de brindarles a los Agentes y Subagentes Municipales Propietarios y Suplentes el conocimiento sobre las funciones y atribuciones como servidores públicos auxiliares de los Ayuntamientos de acuerdo a lo que establece el artículo 61 de la Ley Orgánica del Municipio Libre, se llevó a cabo la capacitación.

Durante el curso se les dio a conocer las atribuciones y el margen de competencia en los asuntos relativos a: orden, paz social, seguridad, protección de los vecinos, padrones de habitantes, constancias y certificaciones, promoción de los servicios públicos, vigilancia del cumplimiento de la enseñanza obligatoria, actuación en caso de calamidad o desastre, auxiliar del ministerio público y demás, que por delegación le sean conferidas por el ayuntamiento. El perfil de los participantes se orientó a los *Agentes y Subagentes Municipales Propietarios y Suplentes*, así como al personal auxiliar de las agencias municipales.

El Curso se desarrollo en dos Municipios Sedes: Tantoyuca el 15 de febrero e Ixhuatlán de Madero el 24 de marzo, en los cuales se capacitaron a **242** servidores públicos auxiliares.

B) PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL BANOBRAS-FAIS.

Con la finalidad de que los ediles y servidores públicos municipales conocieran las bondades del esquema financiero del adelanto del 25% del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal, este Instituto en coordinación con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, organizaron **6** sedes regionales para presentación del Programa de Financiamiento para la Infraestructura Social Municipal BANOBRAS-FAIS. El evento estuvo presidido por el Director del INVEDEM y el Delegado Estatal de BANOBRAS entre otros.

Las sedes regionales se llevaron a cabo durante los meses de febrero y marzo, en las Ciudades de *Tuxpan, Chicontepec, Misantla, Huatusco, Mariano Escobedo y Mecayapan*, participando **158** funcionarios públicos municipales, entre los que destacaron **16** presidentes municipales, con un total de **67** municipios asistentes.

C) CURSO – TALLER REGLAMENTACIÓN MUNICIPAL

Con la finalidad de brindarles los conocimientos necesarios a los servidores públicos municipales responsables de elaborar o adecuar los reglamentos municipales, para que funden y motiven la actuación del Gobierno Local y den certeza jurídica a los gobernados, se llevó a cabo el **“Curso-Taller de Reglamentación Municipal”**, el objetivo fundamental del curso es que los Ayuntamientos de todo el Estado de Veracruz, cuenten con los elementos teóricos y prácticos necesarios para un mejor desempeño de su facultad reglamentaria contemplada en el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Durante el curso se les dio a conocer a los participantes los más recientes instrumentos jurídicos elaborados por el *Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal*, además de herramientas idóneas para un mejor desempeño normativo municipal.

El perfil de los participantes se orientó al Presidente Municipal, Director Jurídico, Director de Gobernación, Secretario del Ayuntamiento, Síndico, Asesor Jurídico o encargado de Reglamentos.

El Curso estuvo estructurado en 4 módulos: 1.- Reglamentación Municipal; 2.- Disposiciones Jurídicas Administrativas Municipales; 3.- Elaboración de Reglamentos Municipales; 4.- Presentación de la Guía Básica para el Fortalecimiento Municipal.

El Curso Taller se celebró los días 15, 16 y 17 de Abril en la ciudad de Xalapa en las instalaciones del auditorio “Silvestre Moreno Cora” ubicado en los bajos del Palacio de Gobierno.

Como resultado se contó con la participación de **467** servidores públicos municipales de **161** Ayuntamientos, siendo inaugurados estos trabajos por el Secretario de Gobierno Lic. Reynaldo G. Escobar Pérez, los Diputados Locales Lic. Marilda Elisa Rodríguez Aguirre Presidenta de la Comisión de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal, Lic. Julio Hernández Ramírez Presidente de la Comisión de Hacienda Municipal y Lic. Héctor Yunes Landa Presidente de la Junta de Coordinación Política del Congreso del Estado.

D) CURSO – TALLER PARA LA ELABORACIÓN DEL PROGRAMA MUNICIPAL DE PROTECCIÓN CIVIL.

El Estado de Veracruz por su ubicación geográfica y sus características fisiográficas se encuentra expuesto a diversos fenómenos perturbadores de origen natural o humano, que amenazan y que llegan en ocasiones a causar daños a núcleos de población de nuestro Estado. Como consecuencia de lo anterior se ha originado que se adopten medidas preventivas de protección y seguridad a la población, infraestructura y el medio ambiente.

En respuesta a estas necesidades y con la intención de fomentar la cultura de la autoprotección y el conocimiento en materia de Protección Civil, el Instituto de manera coordinada con la Secretaría de Protección Civil organizaron el “**Curso– Taller para la Elaboración del Programa Municipal de Protección Civil**” orientado a la preparación del personal responsable de planear, dirigir y operar las acciones en materia de Protección Civil en los Órganos Municipales, para que cuenten con los elementos teóricos y metodológicos indispensables para responder adecuadamente a la eventualidad de algún siniestro.

En el periodo que se informa, se capacitaron a **228** funcionarios municipales de **113** ayuntamientos, entre los que destacaron, Ediles y Directores o Encargados de Protección Civil Municipal, así como, Agentes Municipales, dichos talleres se llevaron a cabo en **8** sedes regionales que fueron *Tantoyuca, Poza Rica, Xalapa I, Xalapa II, Río Blanco, Córdoba, Santiago Tuxtla y Minatitlán*, en los meses de abril a junio, y se recibieron en las instalaciones del Invedem a los municipios de *Colipa, Tlacojalpan y Saltabarranca*.

E) REUNIÓN REGIONAL PARA LA INTEGRACIÓN DE LOS PROGRAMAS MUNICIPALES PARA LA CONMEMORACIÓN DE LA INDEPENDENCIA NACIONAL Y DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA.

Dentro del marco de las políticas de Desarrollo Municipal está la necesidad de contribuir al fortalecimiento de la capacidad administrativa de los ayuntamientos, por tal motivo, el Instituto de manera coordinada con la *Comisión Organizadora del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave para la Conmemoración del Bicentenario de la Independencia Nacional y del Centenario de la Revolución Mexicana*, llevaron a cabo la Reunión Regional para la Integración de los Programas Municipales para la Conmemoración de la Independencia Nacional y de la Revolución Mexicana dirigido principalmente al Presidente Municipal, el Regidor de la Comisión de Educación, Recreación, Cultura, Actos Cívicos y Fomento Deportivo, Encargado de la Biblioteca Pública Municipal y al Cronista Municipal.

El objetivo de la reunión fue promover la participación de todos los ayuntamientos del Estado de Veracruz en las actividades de conmemoración de la Independencia Nacional y de la Revolución Mexicana, en tres reuniones regionales en las ciudades de *Veracruz, Poza Rica y Coatzacoalcos*, con una asistencia de **430** ediles y servidores públicos de **136** ayuntamientos.

F) ELABORACIÓN DEL SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO MUNICIPAL

A petición expresa del H. Ayuntamiento de Camarón de Tejeda, el pasado 24 de noviembre en las instalaciones del Invedem, se les asesoró sobre la “**Elaboración del Segundo Informe de Gobierno Municipal**”, en la cual se entregó una guía práctica que agiliza y simplifica la elaboración de este importante documento, permitiendo que cumplan exitosamente, en tiempo y forma con lo establecido en el artículo 36, Fracción XXI de la Ley Número 9, Orgánica del Municipio Libre.

Se les externo que informar sobre el estado que guarda la administración pública municipal es una obligación para los gobernantes y un derecho de los ciudadanos, y que también constituye un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas que legitima la acción de los gobiernos y enaltece el trabajo de quienes gobiernan y manejan recursos públicos destinados al desarrollo y al bienestar colectivo.

G) CURSOS PERSONALIZADOS:

En los mes de noviembre y diciembre y a petición expresa de los ayuntamientos de **Coatzacoalcos, San Andrés Tuxtla, Tampico Alto, Cerro Azul, Naranjos Amatlán y Cazonas de Herrera**, se llevaron a cabo cursos especializados, con la siguiente temática:

- ✓ Logística y Organización en las Áreas de Atención Ciudadana
- ✓ Reglamentación Municipal de Comercio Ambulante y Mercados Públicos
- ✓ Promoción Económica en Zonas Turísticas
- ✓ Atención Ciudadana y Mejora de los Servicios Públicos

2) DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL:

En cumplimiento a las atribuciones que señala la Ley Número 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 Párrafo XIV, el cual marca que se “*diseñarán programas para la modernización de la administración*”, este Instituto con la finalidad de dotar a los Ayuntamientos de herramientas especializadas en el desarrollo municipal para mejorar su capacidad operativa y funcional, llevo a cabo las siguientes actividades:

- a) Instalación y Capacitación del Sistema de Información para la Administración Municipal (SIAM), del Fideicomiso de Bursatilización Municipal y del Programa Peso a Peso, y
- b) Curso "Diseño de Sitios de Internet para Gobiernos Locales", y
- c) X Encuentro Iberoamericano de Ciudades Digitales.

A continuación se detallan las actividades que se realizaron durante el periodo que se informa:

A) INSTALACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL (SIAM), DEL FIDEICOMISO DE BURSATILIZACIÓN MUNICIPAL Y DEL PROGRAMA PESO A PESO

Dentro del marco de las políticas de Desarrollo Municipal está la necesidad de contribuir al fortalecimiento de la capacidad administrativa de los ayuntamientos, por tal motivo, el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, con pleno respeto a la autonomía municipal, realiza la actualización y el desarrollo del Sistema de Información para la Administración Municipal (SIAM) y el Sistema para el Fideicomiso de Bursatilización Municipal y Programa Peso a Peso 2009, los cuales son sistemas informáticos que se otorgan de manera gratuita a los ayuntamientos veracruzanos, como una herramienta de apoyo para el manejo de la obra pública,

especialmente lo relativo al Ramo 33, de los Recursos de la Bursatilización Municipal y del Programa Peso a Peso.

El SIAM permite manejar en forma óptima los recursos financieros asignados a los Ayuntamientos Veracruzanos para el control y seguimiento de la obra pública realizada con recursos del Ramo 33, teniendo entre sus ventajas el que la información se estandarice y se elimine la duplicidad de procesos, permitiendo a las autoridades municipales contar con información oportuna para su consulta y toma de decisiones.

En el periodo que se informa, se han capacitado a **418** funcionarios municipales, entre los que destacan, tesoreros, directores de obras públicas y coordinadores del Ramo 33, es decir, aquellos servidores relacionados con el manejo de la obra pública municipal.

La instalación y capacitación de los sistemas, se realizó de manera regional en las Ciudades de Tantoyuca, Poza Rica, Xalapa, Río Blanco, Córdoba, Santiago Tuxtla y Minatitlán, teniendo **158** ayuntamientos capacitados y **190** equipos de cómputo instalados.

El sistema ofrece los documentos básicos que se deben entregar periódicamente a la instancia normativa:

- Expediente Técnico Simplificado,
- Anexo de Aprobación,
- Reportes Trimestrales,
- Modificaciones Presupuestales, y el
- Cierre de Ejercicio.

B) DISEÑO DE SITIOS DE INTERNET PARA GOBIERNOS LOCALES

El Veracruz de hoy requiere del esfuerzo y trabajo de todos, se necesita de administraciones municipales modernas y eficientes, que proporcionen más y mejores servicios al ciudadano, razón por lo cual el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en coordinación con la Dirección General de Innovación Tecnológica de la Secretaría de Finanzas y Planeación, llevan a cabo el Curso “**Diseño de Sitios de Internet para Gobiernos Locales**”, el cual brinda a los servidores públicos municipales, las herramientas técnicas e informáticas para diseñar su Portal Oficial.

Asimismo, es importante destacar que la Ley 848 de Transparencia y Acceso a la Información para el Estado de Veracruz, obliga a los Gobiernos Municipales a informar a los ciudadanos las acciones de su gobierno, convirtiéndose su Sitio de Internet en una herramienta de apoyo para dar cumplimiento a la Ley y promover una cultura de transparencia en la gestión pública y la rendición de cuentas por parte de los servidores hacia la sociedad.

Como parte de este programa se han impartido los siguientes cursos:

- **Curso de Oracle Portal**, el cual con sesiones personalizadas, proporciona a los Informáticos los conocimientos técnicos sobre este software. Cabe destacar que el taller de Oracle Portal con el personal especializado se imparte en sesiones de tres días, lo cual permite profundizar en el conocimiento de esa herramienta.
- **Curso de Edición de Video e Imagen para Portales**, mismo que ofrece a los funcionarios encargados del Portal Web de su Ayuntamiento, las nociones técnicas en el área de diseño que ayudarán a que su portal tenga una imagen atractiva y vistosa.

Los resultados a la fecha son **126** servidores públicos capacitados de **45** ayuntamientos.

c) X ENCUENTRO IBEROAMERICANO DE CIUDADES DIGITALES

El Instituto en coordinación con la Dirección General de Innovación Tecnológica de la Secretaría de Finanzas y Planeación, llevaron a cabo el **X Encuentro Iberoamericano de Ciudades Digitales** en la ciudad de Boca del Río, el cual tuvo como temática principal “El gobierno local como factor clave de desarrollo socio-económico: la oportunidad del uso de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones”. El evento constó de jornadas que incluyeron conferencias magistrales y talleres de mejores prácticas, conjuntando a autoridades nacionales, representantes de organismos internacionales, sector privado y ciudadanos para reflexionar y analizar los nuevos retos que plantean la aplicación de las TICs en la administración local para la prestación de servicios públicos. El evento tuvo una asistencia de **2,556** participantes en donde destacaron la asistencia de **56** ayuntamientos veracruzanos.

D) Asesorías

Se brindo asesoría a los Municipios de **Agua Dulce, Alamo-Temapache, Camerino Z. Mendoza, Chicontepec, Chinameca, Chocamán, Coscomatepec, Huatusco, Ixhuatlán de Madero, La Antigua, Las Choapas, Los Reyes, Mecayapan, Misantla, Nanchital de Lázaro Cárdenas del Río, Tamiahua, Tantoyuca, Texcatepec, Veracruz, Villa Aldama y Xalapa**, en apoyo al ejercicio de sus atribuciones y funciones establecidas en la Constitución, Ley Orgánica del Municipio, y demás ordenamientos municipales.

Este servicio está disponible para los Servidores Públicos de los 212 Municipios, el cual se brinda a quienes acuden de forma personal al Instituto, consultan vía telefónica o por correo electrónico y solicitan asesoría en temas diversos relacionados con la función pública municipal y sus competencias, por lo que esta Asesoría se les brinda conforme a los lineamientos jurídicos federales, estatales o

municipales así como en base a los alcances o límites de sus competencias a fin de prever la vulneración o violación a derechos y garantías de sus ciudadanos, el fincamiento de responsabilidades o la omisión de sus competencias.

El principal tema de consulta son los bandos y Reglamentos Municipales, en los que se brinda un apoyo integral que inicia desde la elaboración del proyecto de bando o reglamento hasta su Aprobación en cabildo y publicación en Gaceta Oficial para su entrada en vigor.

3) PUBLICACIONES

A) LIBRO INFORMACIÓN BÁSICA MUNICIPAL

Fundamento Legal:

- Programa Veracruzano de Gobierno y Democracia 2005-2010 Capitulo IV.1
- Plan Veracruzano de Desarrollo 2005-2010 Capitulo XII 2.4
- Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal Capítulo II Art. 7 Fracc. X
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.

Este producto editorial surge debido a las solicitudes que recibimos por parte de las Dependencias, de los propios Municipios así como de Instituciones y Organismos públicos y privados que requieren información actualizada de los 212 ayuntamientos veracruzanos, se considera una prioridad que este Instituto cuente con una herramienta útil para aquellos interesados en consultar datos relacionados con la vida política, social y económica de los municipios. Por otro lado somos la única instancia que cuenta con información actualizada de los funcionarios que integran cada ayuntamiento, en ese tenor es importante mantener una comunicación constante con cada una de las autoridades municipales, pero además también integra datos básicos de quienes laboran en los poderes ejecutivo, legislativo y judicial de Veracruz, de nuestros representantes al Congreso de la Unión y, de manera relevante, un robusto directorio de representantes sociales, cámaras empresariales e, incluso, de diversos medios de comunicación locales y nacionales.

META: SE DISTRIBUYERON 1,363



B) CATÁLOGO ESTATAL DE PROGRAMAS Y SERVICIOS ESTATALES PARA LOS MUNICIPIOS 2009.

Fundamento Legal:

- Programa Veracruzano de Gobierno y Democracia 2005-2010 Capitulo IV.1
- Plan Veracruzano de Desarrollo 2005-2010 Capitulo XII 2.4
- Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal Capítulo Art.12 Fracc. XIII
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.

Las autoridades municipales cada año buscan en todas las dependencias que conforma la administración pública del Estado el bajar apoyos, obras, financiamientos, equipamiento, hospitales, construcción de puentes, pavimentación, saneamiento de sus mantos acuíferos, dragados de ríos y lagunas, reparación de caminos y carreteras, remodelación y mantenimiento a escuelas, apoyos productivos, recursos para el campo y la pesca, etc, y estos deben acudir ante cada secretaria o dependencia para identificar o conocer estos programas de apoyo financieros o en especie, por ello, este Catalogo que desde el 2007 se viene elaborando contribuye al transparentar los programas y servicios estatales, permite que los 212 municipios tengan el acceso a esta información y que además les señala los requisitos y reglas de operación para acceder a ellos acercando los beneficios a todos los municipios.

Objetivo: Proporcionar a los 212 Municipios una herramienta de Consulta en el que encuentren los Programas de Financiamiento, de obra pública, salud, equipamiento, así como de apoyos en especie y servicios de asesoría y capacitación orientados a los municipios, esto con la finalidad de que en un solo documento se compendie todos los programas que el Gobierno del Estado ofrece para la atención de las demandas sociales y de servicios de la población.

META: SE DISTRIBUYERON 800 EJEMPLARES.



C) COMPENDIO: REGLAS DE OPERACIÓN DE LOS PROGRAMAS FEDERALES 2009 Y CATALOGO DE PROGRAMAS FEDERALES PARA LOS MUNICIPIOS 2009.

Se le proporcionó el Catálogo de Programas Federales para los Municipios a 202 Ayuntamientos así como las Reglas de Operación de estos programas, con el objetivo de informar a los servidores públicos respecto de sus facultades legales, atribuciones y responsabilidades dentro de la Administración Pública Municipal.

Objetivo: Esta compilación se distribuyó durante los meses de enero, febrero y marzo a fin de acercar a los municipios la información sobre las acciones públicas en beneficio de los habitantes de los 212 municipios del Estado, principalmente en los de mayor pobreza y marginación, además de que fortalecemos las acciones de transparencia al brindar la información de cada uno de los programas y servicios que el gobierno federal brinda a los municipios, por lo que este Instituto compila la información de esos programas además de las reglas de operación de cada uno de ellos, brindándoles una herramienta eficaz a las administraciones locales que buscan recursos y financiamientos de la federación.

META: 265 COMPENDIOS EN 202 MUNICIPIOS.



D) GUÍA ROJA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE VERACRUZ 2009

Fundamento Legal:

- Programa Veracruzano de Gobierno y Democracia 2005-2010 Capitulo IV.1
- Plan Veracruzano de Desarrollo 2005-2010 Capitulo XII 2.4
- Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal Capítulo II Art. 7 Fracc. X
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.

Con el objetivo de impulsar el desarrollo municipal, fortaleciendo las capacidades de sus ayuntamientos para el ejercicio responsable de la tarea gubernamental, fomentado la participación ciudadana.

La Guía Roja de la Administración Pública de Veracruz 2009 es un documento de consulta que registra los datos de los servidores públicos del Gobierno del Estado de Veracruz, desde el Titular del Poder Ejecutivo, hasta a aquellos que ocupan espacios de dirección o de coordinación de programas sustantivos, de los Organismos Públicos Descentralizados y de las oficinas regionales o municipales de las distintas dependencias estatales.

La experiencia innovadora que representó la publicación de la Guía Roja en el año 2007, ha motivado actualización y renovada publicación, se trata de un ejercicio de transparencia e información, que tiene como propósito mostrar una percepción más sencilla y accesible del apartado de gobierno, menos complicado y confuso, en donde todos conozcamos quién es quién en el aparato gubernamental.

META: SE DISTRIBUYERON 300 DISCOS COMPACTOS



E) EN COLABORACIÓN A INSTANCIAS DE GOBIERNO SE DISTRIBUYERON PRODUCTOS EDITORIALES DE APOYO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES.

1) *DEL INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO Y EL DESARROLLO MUNICIPAL. GUÍA BÁSICA PARA EL FORTALECIMIENTO JURÍDICO MUNICIPAL (3 TOMOS) INAFED.*

META: 187 COMPENDIOS.

Objetivo: Dotar de herramientas jurídicas a los Municipios para su elaboración y/o adecuación de la Reglamentación Municipal.



2) *DEL INSTITUTO VERACRUZANO DE LAS MUJERES. GACETA LEGISLATIVA NUM. 99 DEL 20 DE DICIEMBRE DEL 2008, 1 CD BIBLIOTECA INTERACTIVA CON PERSPECTIVA DE GENERO 2008, FOLLETERIA LINEA 075 DE LA MUJER, LEY DE ACCESO DE LAS MUJERES A UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA, GUÍA PARA INICIAR Y FORTALECER LA INSTANCIA MUNICIPAL DE LAS MUJERES, EJEMPLAR DE “DESARROLLO COMUNITARIO CON PERSPECTIVA DE GENERO PARA AGENTES MUNICIPALES”.*

Meta: 175 Compendios.

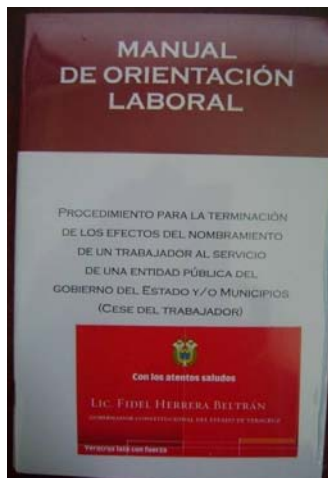
Objetivo: Dotar de herramientas con perspectiva de Género a los Municipios para su observación conforme a lo dispuesto en la Ley de Acceso a las Mujeres a una vida libre de violencia.



3) DE LA OFICINA DEL SEÑOR GOBERNADOR. EL MANUAL DE ORIENTACIÓN LABORAL Y ACTA ADMINISTRATIVA CIRCUNSTANCIADA EN LA LEY ESTATAL DEL SERVICIO CIVIL.

META: 513 COMPENDIOS.

Objetivo: Disminuir los juicios por conflictos laborales por desconocimiento de la ley estatal del Servicio Civil y por consecuencia la disminución de los costos por pago de laudos laborales que afecten el presupuesto municipal.



4) VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL:

Dentro del Plan Veracruzano de Desarrollo el Lic. Fidel Herrera Beltrán, Gobernador del Estado, se propone identificar áreas de oportunidad para mejorar la administración pública, promoviendo diversas acciones encaminadas al fortalecimiento de los 212 ayuntamientos de la entidad.

En ese tenor, un área de oportunidad es el trabajo conjunto, organizado de manera sistemática con la Federación, Instituciones Educativas y Organismos No Gubernamentales, que a través de un marco de colaboración y cooperación, y con absoluto respeto institucional, se pueden sumar esfuerzos con el Gobierno del Estado para el fortalecimiento y desarrollo municipal. Lo anterior basado en las atribuciones que tienen el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su Ley Número 224 artículo 7 párrafo XIV.

Este Instituto a través del **“Programa de Vinculación interinstitucionales Federación-Estado-Municipios y Organismos No Gubernamentales”**, se han llevado a cabo reuniones de trabajo con:

- A) **INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO Y EL DESARROLLO MUNICIPAL, CON EL OBJETIVO DE SUSCRIBIR UN CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA IMPLEMENTAR LA AGENDA DESDE LO LOCAL, PARA ELLO SE CELEBRARON DIVERSAS REUNIONES DE TRABAJO CONFORME LA SIGUIENTE AGENDA:**
- 1.1. Reunión en el Municipio de las Choapas con funcionarios de los Municipios de las Choapas y Agua Dulce, así como funcionarios del INAFED para la implementación de la Agenda el 28 de enero del 2009.
 - 1.2. Instalaciones del INAFED, ciudad de México el 6 de Marzo del 2009 con funcionarios de la Universidad Veracruzana.

- 1.3. Instalaciones del Invedem, ciudad de Xalapa, Ver., el 11 de marzo, con funcionarios del Inafed-UV-Invedem, para definir los criterios del convenio y las etapas de aplicación de la Agenda.
- 1.4. Instalaciones de la Rectoría de la Universidad Veracruzana, ciudad de Xalapa, Ver., el 2 de abril, con el Secretario Académico de la Universidad Veracruzana para la invitación formal para que la universidad se constituya en la unidad verificadora dentro del programa Agenda Desde lo Local.

B) GRUPO DE TRABAJO COPLADEVER – SEDESOL - COMISIÓN DE DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO MUNICIPAL DEL H. CONGRESO DEL ESTADO - INVEDEM.

- 1.1. 22 de abril, en las instalaciones de la Sedesol, ciudad de Xalapa, Ver., a fin de agilizar los proyectos de coinversión social de los municipios que presentaron proyectos de financiamiento, agilizar los permisos ante el Congreso Local para suscribir los convenios, y ante la sedesol para su operación y ejercicio.
- 1.2. 25 de mayo, en las instalaciones del Invedem, ciudad de Xalapa, para informar los avances de los municipios que presentaron solicitud de suscripción del convenio ante el Congreso Local.

C) GRUPO DE TRABAJO COPLADEVER-SEDESOL-INVIVIENDA -INVEDEM.

- 1.1. 13 de mayo, instalaciones de la Sedesol, ciudad de Xalapa, Ver., a fin apoyar a los municipios con proyectos exitosos en los programas Habitat y rescate de espacios públicos, así como solventar los ejercidos en el ejercicio 2008.

D) REUNIÓN CON EL GOBERNADOR DEL ESTADO PARA INFORMAR SOBRE LA INTEGRACIÓN DE LOS PROGRAMAS MUNICIPALES PARA LA CONMEMORACIÓN DE LA INDEPENDENCIA NACIONAL Y DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA. 4 DE SEPTIEMBRE.

Se llevo a cabo reunión informativa de la Comisión del Estado de Veracruz para las Conmemoraciones del 2010, con el Lic. Fidel Herrera Beltrán, Gobernador Constitucional del Estado, para el seguimiento de los trabajos para la Conmemoración de la Independencia Nacional y de la Revolución Mexicana. En la reunión se informó sobre las actividades que ha realizado la Comisión en 2009 y la presentación de las propuestas de los festejos del 2010. Se hizo la invitación al Instituto por el trabajo que se tuvo de colaboración en el pasado mes de junio.

E) REUNIÓN CON EL AYUNTAMIENTO DE XALAPA PARA LA PRESENTACIÓN DEL “PROGRAMA DE EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO”. 10 DE SEPTIEMBRE.

Por instrucciones del Lic. David Velasco Chedraui, Presidente Municipal de Xalapa, se hizo la presentación del “Programa de Evaluación y Actualización del Plan Municipal de Desarrollo” de Ayuntamiento de Xalapa, el cual permite a través de una metodología diseñada por el municipio, modificar el Plan Municipal. El ajuste se debe a la situación financiera en la que se encuentran los gobiernos locales, razón por lo cual la metodología permite señalar aquellas metas ya cubiertas y poder determinar las metas que serán modificadas por ajustes presupuestales. El objeto de la reunión fue presentar el proyecto para ser replicado en el resto de los ayuntamientos veracruzanos.

F) REUNIÓN CON LA UNIVERSIDAD VERACRUZANA PARA LA FIRMA DE UN CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN GENERAL Y EL INVEDEM. 22 DE SEPTIEMBRE.

Se tuvo una reunión de trabajo con el Mtro. Alejandro Moreno Hernández, Director de Vinculación General de la Universidad Veracruzana con el objetivo de elaborar una propuesta de Convenio de Colaboración para atender en materia de Desarrollo Municipal a los 212 Ayuntamientos Veracruzanos. La propuesta del convenio esta en revisión.

G) REUNIÓN CON LOS DIPUTADOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO MUNICIPAL. 28 DE SEPTIEMBRE.

Con el objetivo de refrendar la Política de Trabajo del Invedem con los Diputados locales que integran la Comisión se celebró la reunión en la que se dió a conocer las acciones realizadas por el organismo durante el presente ejercicio, además de reforzar los vínculos de colaboración para el Fortalecimiento Municipal y la atención a los servidores públicos municipales.

H) ENCUENTRO ESTATAL DE PRESIDENTAS MUNICIPALES, SINDICAS, REGIDORAS Y DIRECTORAS DE ORGANISMOS MUNICIPALES DE LA MUJER. 3 DE OCTUBRE

Se participó en el encuentro con servidores públicos municipales mujeres a fin de identificar factores de riesgo y necesidades de regular y normar en los bandos municipales y reglamentos internos políticas de género.

I) REUNIÓN CON PRESIDENTAS/ES MUNICIPALES DEL ESTADO “LAS POLÍTICAS DE EQUIDAD DE GÉNERO EN EL MUNICIPIO, AVANCES Y RETOS”. 14 DE OCTUBRE. INVEMUN-INVEDEM.

A fin de conjuntar acciones de fortalecimiento en el Programa de Trabajo con los Servidores Públicos Municipales se participó en la Reunión de Evaluación para conocer las medidas implementadas por los y las Presidentes Municipales en materia de Equidad de Género.

J) REUNIÓN CON EL IMPLAN DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA DE NUEVO LEÓN, PRESENTACIÓN DEL PROYECTO “AGENDA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE”. 14 DE OCTUBRE

Se tuvo reunión de trabajo con el Ing. Gabriel Todd Alanís, Director del Instituto de Planeación Urbana del Municipio de San Pedro (IMPAN) con el objeto de mostrar el proyecto “Agenda Estratégica Sustentable” del Municipio de San Pedro Garza García de Nuevo León. El Ing. Gabriel comentó que la Agenda estuvo construida con la metodología establecida por la fundación CEPA en Argentina (Centro de Estudios para el Ambiente) bajo la tutela del Arq. Rubén Pesci, arquitecto ambientalista reconocido por la UNESCO.

K) PRIMER ENCUENTRO DE REGIONALISTAS COLEGIO DE VERACRUZ, CATEDRÁTICOS DE UNIVERSIDADES DE PUEBLA, MÉXICO, CHIAPAS, AGUASCALIENTES DEL 26 AL 30 DE OCTUBRE.

Con el objetivo de intercambiar experiencias sobre estudios y construcción de modelos de indicadores para la Planeación regional y Microregional en materia Económica, Poblacional, Asentamientos, Estudios y Proyectos y en General modelos que sirvan para apoyar al desarrollo Integral de los Gobiernos Municipales.

L) FORO DE INTEGRACIÓN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

De manera coordinada con la H. LXI Cámara de Diputados Federales, el H. Ayuntamiento de Xalapa y el Instituto, se llevó a cabo el ***Foro de Integración para el Desarrollo Económico Local***, el cual tuvo como objeto reunir a los presidentes municipales de la región y presentar ante los Diputados Federales diversos proyectos, para que sean considerados dentro del Presupuesto de Egresos de la Federación 2010.

Los proyectos que se presentaron fueron referentes a infraestructura hidráulica, hospitalaria, educativa, construcción de caminos, agroindustria, y turismo, lo cual representarán beneficios para la región, y de aprobarse, se impulsará el desarrollo de cada uno de los municipios. El Invedem coordinó la presencia de alcaldes de las sedes de **Xalapa, Boca del Río, Córdoba y Coatepec**, teniendo un total de **52** ayuntamientos participantes.

5) TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN:

A) OPERACIÓN DE LA UNIDAD DE ACCESO A LA INFORMACIÓN

En cumplimiento a la Ley 848 de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, tiene como parte de sus objetivos: Promover la máxima publicidad de los actos de los sujetos obligados, la rendición de cuentas de los servidores públicos hacia la sociedad y la transparencia en gestión pública, así como, proveer lo necesario para que toda persona pueda tener acceso a la información mediante procedimientos sencillos, expeditos y gratuitos, asimismo en la fracción VI del Art. 4 de la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, se menciona que uno de sus principios básicos para orientar el cumplimiento de sus objetivos es el Fomento de la cultura de la transparencia y acceso a la Información.

Acciones:

El Instituto da cumplimiento a las obligaciones de transparencia a través de su página de Internet www.invedem.gob.mx, difunde en el portal de transparencia la información que los sujetos obligados deben publicar y mantener actualizada del Art. 8 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información. Se realizan actualizaciones continuamente.

Durante el periodo que se informa se atendió la solicitud folio 0056209, recibida a través del Sistema INFOMEXVERACRUZ de fecha 13 de abril del presente, del C. Héctor Hernández Parra, orientándolo en la página Web del Instituto, dado que la información que requirió se encuentra publicada en esta.

B) OPERACIÓN DEL PROGRAMA MANOS LIMPIAS CUENTAS CLARAS

El Plan Veracruzano de Desarrollo 2005-2010, señala en su Capítulo Décimo Tercero, fracción II, como uno de sus principales objetivos, elevar la funcionalidad administrativa del Gobierno del Estado y la calidad de los servicios que presta, para optimizar el uso de los recursos y crear un ambiente de transparencia en su accionar, que haga más fluida y frecuente la rendición de cuentas ante la sociedad.

El 2 de septiembre de 2005, el Ejecutivo del Estado y la Contraloría General presentaron el programa de carácter global para la Administración Pública denominado: Manos Limpias Cuentas Claras.

Este programa tiene como objetivo: “Combatir la corrupción, fomentar la transparencia y mejorar la gestión pública gubernamental, mediante la aplicación de acciones preventivas en procesos, trámites y servicios.”

Acciones y Avances del Programa Manos Limpias Cuentas Claras en el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal

Vertiente Institucional

- Desarrollo Administrativo
 - Calidad en la Atención de los Servidores Públicos.

Esta fase comprende la credencialización de los servidores públicos, la elaboración de Cartel de Directorio de Funcionarios que integran el Instituto, elaboración de Carteles con Leyenda alusiva al quehacer Institucional y la elaboración de carteles de trámites y servicios, señalización de áreas, así como rotulación de vehículos oficiales.

✓ Se cumplió con ésta actividad al 100%

- Desarrollo Organizacional

Esta actividad comprende la elaboración y publicación del Reglamento Interior del Instituto, así como la elaboración y registro de los Manuales Administrativos.

- ✓ El Reglamento Interior se publicó en Gaceta Oficial, Num. Ext. 375, del 2 de Diciembre de 2009.
- ✓ Se cuenta con un avance del 100% en la elaboración del Manual de Servicios al Público. Se envió para validación a la Dirección General de Desarrollo Administrativo, (Oficio No. INVEDEM/428/12/09), y un avance del 100% en la elaboración del Manual de Organización. En reunión de trabajo se llevó una revisión preliminar del Manual.
- ✓ Se enviaron a la Contraloría General las cédulas de trámites y servicios de esta entidad, así como los padrones de servidores públicos y de áreas de atención, atendiendo las anotaciones de carácter específico emitidas por la Dirección General de Desarrollo Administrativo. (Oficio No. INVEDEM/428/06/09)

- Combate a la Corrupción y Fomento a la Transparencia.

Toda vez que el Reglamento Interno del Instituto fue publicado. Estamos en espera de la revisión por parte de la Dirección General de Desarrollo Administrativo.

Vertiente Social

- Comités de Contraloría Ciudadana

Se encuentra en proceso de convocatoria para la integración del citado.



Anexo Fotográfico



**Vivir y
Progresar**



VERACRUZ

Gobierno del Estado

ANEXO FOTOGRÁFICO

1. CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN

A) CURSO-TALLER DE CAPACITACIÓN DE AGENTES Y SUBAGENTES



1.1. Curso-Taller de Capacitación de Agentes y Subagentes Municipales. Sede Tantoyuca. 15 de Febrero.



1.2. Curso-Taller de Capacitación de Agentes y Subagentes Municipales. Sede Tantoyuca. 15 de Febrero.



1.3. Curso-Taller de Capacitación de Agentes y Subagentes Municipales. Sede Ixhuatlán de Madero. 24 de marzo.



1.4. Curso-Taller de Capacitación de Agentes y Subagentes Municipales. Sede Ixhuatlán de Madero. 24 de marzo.

B) PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL BANOBRAS-FAIS.



1.5. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Tuxpan. 18 de febrero.



1.6. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Tuxpan. 18 de febrero.



1.7. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Chicontepec. 19 de febrero



1.8. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Chicontepec. 19 de febrero



1.9. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Misantla. 25 de febrero.



1.10. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Misantla. 25 de febrero.



1.11. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Huatusco. 27 de febrero



1.12. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Huatusco. 27 de febrero



1.13. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Mariano Escobedo.
5 de marzo.



1.14. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Mariano Escobedo.
5 de marzo.



1.15. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Mecayapan 10 de marzo.



1.16. Programa BANOBRAS-FAIS. Sede Mecayapan 10 de marzo.

C) CURSO TALLER DE REGLAMENTACIÓN MUNICIPAL.



1.17. Curso-Taller de Reglamentación Municipal. "Auditorio Silvestre Moreno Cora". 15 de Abril.



1.18 Curso-Taller de Reglamentación Municipal. "Auditorio Silvestre Moreno Cora". 15 de Abril.



1.19. Curso-Taller de Reglamentación Municipal.
"Auditorio Silvestre Moreno Cora". 16 de Abril.



1.20. Curso-Taller de Reglamentación Municipal.
"Auditorio Silvestre Moreno Cora". 16 de Abril.



1.21. Curso-Taller de Reglamentación Municipal.
"Auditorio Silvestre Moreno Cora". 17 de Abril.



1.22. Curso-Taller de Reglamentación Municipal.
"Auditorio Silvestre Moreno Cora". 17 de Abril.

D) CURSO ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE PROTECCIÓN CIVIL



1.23. Sede Tantoyuca. Instituto Tecnológico Superior de Tantoyuca. 22 de abril.



1.24. Sede Tantoyuca. Instituto Tecnológico Superior de Tantoyuca. 22 de abril.



1.25. Sede Poza Rica. Universidad Pedagógica Nacional. 24 de abril.



1.26. Sede Xalapa. Instituto Tecnológico Superior de Xalapa. 12 de mayo.



1.27. Sede Xalapa. Instituto Tecnológico Superior de Xalapa. 12 de mayo.



1.28. Sede Xalapa. Instituto Tecnológico Superior de Xalapa.
12 de mayo.



1.29. Sede Xalapa. Instituto Tecnológico Superior de Xalapa.
14 de mayo.



1.30. Sede Río Blanco. Centro de Convenciones Fidelidad.
20 de mayo.



1.31. Sede Córdoba. Hotel Bello. 22 de mayo.



1.32. Sede Santiago Tuxtla. Museo Regional Tuxteco.
29 de mayo.



1.33. Sede Minatitlán. Auditorio de la Cruz Roja. 5 de junio.



1.34. Ayuntamiento Colipa. Sede: INVEDEM.
7 de septiembre



1.35. Ayuntamiento de Tlacojalpan. Sede: INVEDEM

E) REUNIÓN REGIONAL PARA LA INTEGRACIÓN DE LOS PROGRAMAS MUNICIPALES PARA LA CONMEMORACIÓN DE LA INDEPENDENCIA Y DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA



1.36. Sede Veracruz. USBI de Boca del Río. 2 de junio.



1.37. Sede Veracruz. USBI de Boca del Río. 2 de junio.



1.38. Sede Poza Rica. USBI, 9 de junio.



1.39. Sede Poza Rica. USBI, 9 de junio.



1.40. Sede Poza Rica. USBI, 9 de junio.



1.41. Sede Coatzacoalcos. USBI, 23 de junio.



1.42. Sede Coatzacoalcos. USBI, 23 de junio.



1.43. Reunión Informativa con el Gobernador del Estado.
Sede: Sala de banderas de Palacio de Gobierno.
4 de Septiembre.



1.44. Ayuntamiento de Vega de Alatorre. Sede INVEDEM.



1.45. Ayuntamiento de Chicontepece. Sede INVEDEM.



1.46. Ayuntamiento de Colipa. Sede INVEDEM.



1.47. Ayuntamiento de Saltabarranca. Sede INVEDEM.

F) ELABORACIÓN DEL SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO MUNICIPAL



1.48. Ayuntamiento de Camarón de Tejada. Sede INVEDEM,
24 de noviembre



1.49. Ayuntamiento de Camarón de Tejada. Sede INVEDEM,
24 de noviembre

G) CURSO PERSONALIZADOS



1.50. Curso "Logística y Organización en las Áreas de Atención Ciudadana". Sede Coatzacoalcos. 5 de noviembre.



1.51. Curso "Reglamentación Municipal de Comercio Ambulante y Mercados Públicos". Sede San Andrés Tuxtla. 12 de noviembre



1.52. Curso "Promoción Económica en Zonas Turísticas". Sede Tampico Alto. 19 de noviembre



1.53. Curso "Atención Ciudadana y Mejora de los Servicios Públicos". Sede Cerro Azul. 20 de noviembre



1.54. Curso "Atención Ciudadana y Mejora de los Servicios Públicos". Sede Naranjos-Amatlán. 2 de diciembre



1.55. Curso "Promoción Económica en Zonas Turísticas". Sede Cazones de Herrera. 4 de diciembre

2.- DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL

A) INSTALACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL (SIAM), DEL FIDEICOMISO DE BURSATILIZACIÓN MUNICIPAL Y DEL PROGRAMA PESO A PESO



2.1. Sede Tantoyuca. ITST. 22 de abril.



2.2. Sede Poza Rica. Universidad Pedagógica Nacional. 24 de abril.



2.3. Sede Xalapa. ITSX. 12 de mayo.



2.4. Sede Xalapa. ITSX. 12 de mayo.



2.5. Sede Xalapa. ITSX. 14 de mayo.



2.6. Sede Xalapa. ITSX. 14 de mayo.



2.7. Sede Río Blanco. Centro de Convenciones Fidelidad. 20 de mayo.



2.8. Sede Río Blanco. Centro de Convenciones Fidelidad. 20 de mayo.



2.9. Sede Córdoba. Hotel Bello. 22 de mayo.



2.10. Sede Córdoba. Hotel Bello. 22 de mayo.



2.11. Sede Santiago Tuxtla. Sala de Cabildo. 29 de mayo.



2.12. Sede Santiago Tuxtla. Sala de Cabildo. 29 de mayo.



2.13. Sede Minatitlán. Sala de Cabildo. 5 de junio.



2.14. Sede Minatitlán. Sala de Cabildo. 5 de junio.



2.15. Ayuntamiento de Yecuatla. Sede INVEDEM.
10 de septiembre.



2.16. Ayuntamiento de Saltabarranca. Sede INVEDEM.
27 de noviembre.

B) DISEÑO DE SITIOS DE INTERNET PARA GOBIERNOS LOCALES



2.17. Sede Xalapa. Biblioteca Invedem. 28,29 y 30 de enero.



2.18. Sede Xalapa. Biblioteca Invedem. 28,29 y 30 de enero.



2.19. Sede Xalapa. Biblioteca Invedem. 28,29 y 30 de enero.



2.20 Sede Xalapa. Biblioteca Invedem. 11, 12, 13 de febrero.



2.21. Sede Xalapa. Biblioteca Invedem. 11, 12, 13 de febrero.



2.22. Sede Xalapa. Sala de Juntas del Invedem.
11, 12, 13 de marzo



2.23. Sede Xalapa. Sala de Juntas del Invedem.
11, 12, 13 de marzo



2.24. Sede Xalapa. Sala de Juntas del Invedem.
11, 12, 13 de marzo



2.25. Sede Xalapa. Centro de Cómputo de la Sefiplan.
25, 26, 27 de marzo



2.25. Sede Xalapa. Centro de Cómputo de la Sefiplan.
25, 26, 27 de marzo



2.27. Sede Xalapa. Sala de Juntas del Invedem.
20, 21, 22 de mayo.



2.28. Sede Xalapa. Sala de Juntas del Invedem.
20, 21, 22 de mayo.



2.29. Sede Xalapa. Sala de Juntas del Invedem.
20, 21, 22 de mayo.



2.30. Sede Xalapa. Sala de Juntas Invedem. 26 de agosto.



2.31. Sede Xalapa. Sala de Juntas Invedem. 26 de agosto.



2.32. Sede Xalapa. Sala de Juntas Invedem. 27 de agosto.



2.33. Sede Xalapa. Sala de Juntas Invedem. 27 de agosto.



2.34. Sede Xalapa. Sala de Juntas Invedem. 28 de agosto.



2.35. Sede Xalapa. 7 al 9 de octubre.



2.36. Sede Xalapa. 7 al 9 de octubre.



2.37. Sede Xalapa. 7 al 9 de octubre.



2.38. Sede Xalapa. 24 al 27 de noviembre.



2.39. Sede Xalapa. 24 al 27 de noviembre.



2.40. Sede Xalapa. 24 al 27 de noviembre



2.41. Sede Xalapa. 24 al 27 de noviembre



2.42. Sede Xalapa. 24 al 27 de noviembre

C) X ENCUENTRO IBEROAMERICANO DE CIUDADES DIGITALES



2.43. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.



2.44. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.



2.45. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.



2.46. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.



2.47. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.



2.48. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.



2.49. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.



2.50. Sede WTC Boca del Río. 21 y 22 de octubre.

D) ASESORÍA



2.51. Asesoría

4. VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL



4.1. Reunión de Trabajo con el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).
Lugar: Ciudad de México, 6 de marzo



4.2 Reunión de Trabajo con el INAFED
Lugar: Ciudad de México, 6 de marzo



4.3 Reunión de Trabajo con el INAFED
Lugar: Xalapa, 11 de marzo



4.4 Reunión de Trabajo con el INAFED
Lugar: Xalapa, 11 de marzo



4.5 Reunión de Trabajo con el INAFED
Lugar: Xalapa, 11 de marzo



4.6. Reunión de Trabajo con la Comisión del Estado de Veracruz
para la Conmemoración del Bicentenario de la
Independencia Nacional y del Centenario de la Revolución
Mexicana
Lugar: Xalapa, 2 de marzo



4.7. Reunión de Trabajo con la Comisión del Estado de Veracruz
para la Conmemoración del Bicentenario de la
Independencia Nacional y del Centenario de la Revolución
Mexicana
Lugar: Xalapa, 11 de marzo



4.8. Reunión de Trabajo
Lugar: Xalapa, 2 de marzo



4.9. Reunión de Trabajo con Copladever-Sedesol-Invedem-Congreso Local. Lugar: Xalapa, 25 de mayo



4.10. Reunión de Trabajo Dirección General de Innovación Tecnológica. Lugar: Xalapa, 4 de junio



4.11. Reunión de Trabajo con la Comisión
Lugar: Xalapa, 4 de junio



4.12. Reunión de Trabajo con la Comisión
Lugar: Xalapa, 19 de agosto



4.13. Reunión de Trabajo con la Comisión
Lugar: Xalapa, 19 de agosto



4.14. Reunión de Trabajo con la Dirección General de Innovación
Tecnológica. Lugar: Xalapa, 24 de agosto



4.15. Reunión de Trabajo con la Dirección General de Innovación
Tecnológica. Lugar: Xalapa, 24 de agosto



4.16. Reunión con los diputados integrantes de la Comisión de
Desarrollo y Fortalecimiento Municipal. 28 de Septiembre.



4.17. Reunión con los diputados integrantes de la Comisión de
Desarrollo y Fortalecimiento Municipal. 28 de Septiembre.



4.18. Reunión con el Gobernador del Estado para informar sobre la Integración de los Programas Municipales para la Conmemoración de la Independencia Nacional y de la Revolución Mexicana. 4 de septiembre.



4.19. Reunión con el Ayuntamiento de Xalapa. 10 de septiembre.



4.20. Reunión con la Universidad Veracruzana. 22 de septiembre.



4.21. Reunión con el IMPLAN del Municipio de San Pedro Garza García de Nuevo León. 14 de octubre



4.22. Primer Encuentro de Regionalistas. Xalapa 26 al 30 octubre



4.23. Primer Encuentro de Regionalistas. Xalapa 26 al 30 octubre

FORO DE INTEGRACIÓN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL



4.24. Sede: Xalapa. 31 de octubre



4.25. Sede: Xalapa. 31 de octubre



4.26. Sede: Xalapa. 31 de octubre



4.27. Sede: Boca del Río. 1º. de noviembre



4.28. Sede: Boca del Río. 1º. de noviembre



4.29. Sede: Boca del Río. 1º. de noviembre



4.30. Sede: Boca del Río. 1º. de noviembre



4.31. Sede: Córdoba. 2 de noviembre



4.32. Sede: Córdoba. 2 de noviembre



4.33. Sede: Córdoba. 2 de noviembre



4.34. Sede: Córdoba. 2 de noviembre



4.35. Sede: Coatepec. 8 de noviembre



Anexo Estadístico

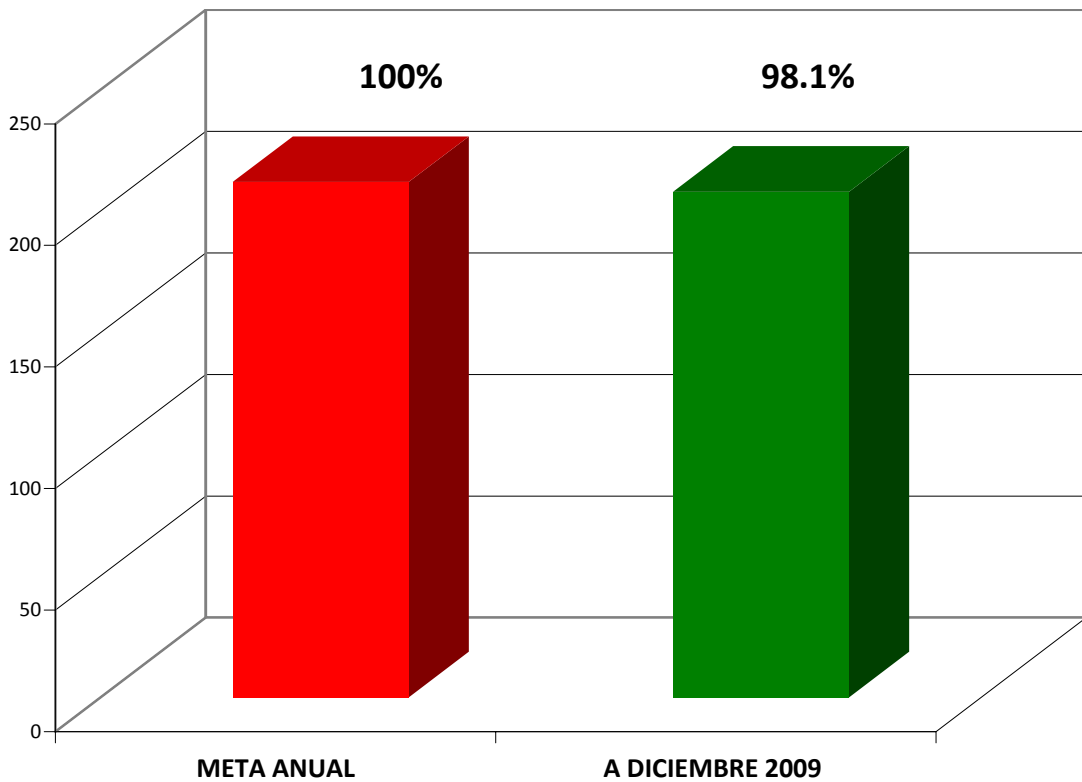


**Vivir y
Progresar**



VERACRUZ
GOBIERNO DEL ESTADO

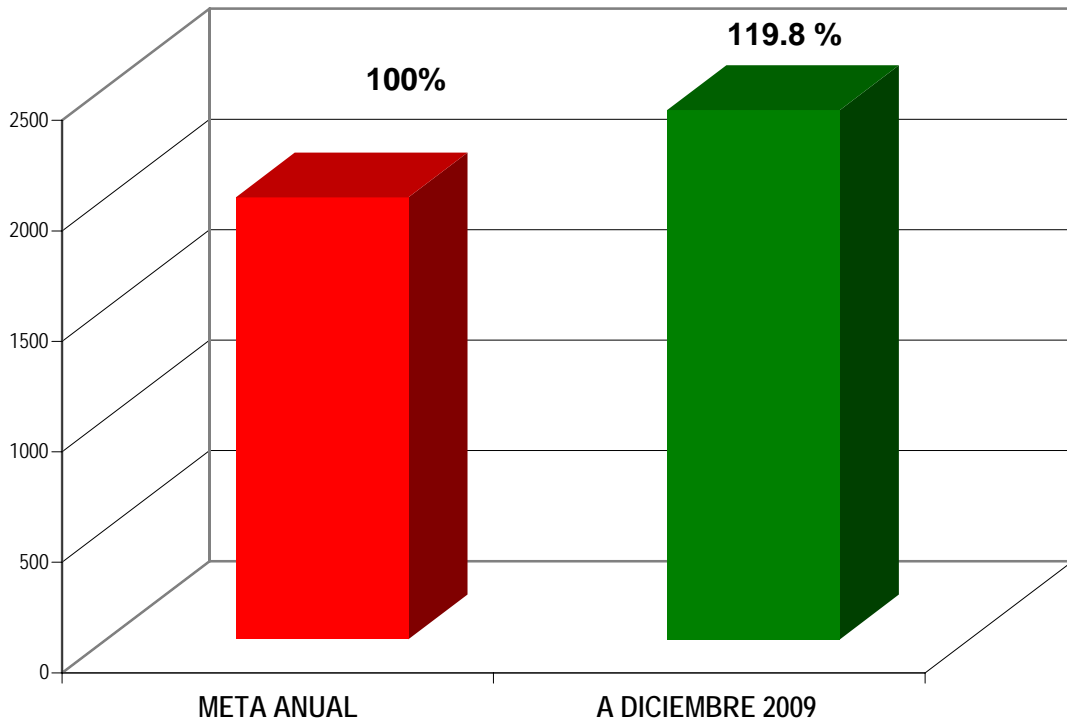
Anexo Gráfico Índice de Municipios Atendidos



Metas Anual: 212
A Diciembre: 208

Anexo Gráfico

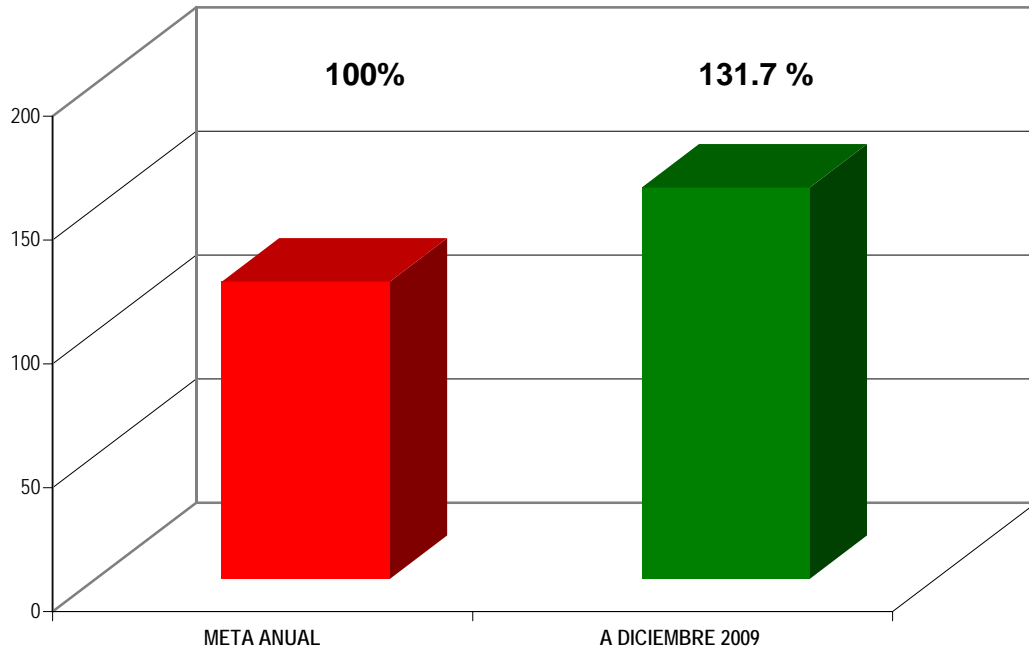
Índice de Servidores Públicos Capacitados



Metas Anual: 2,000
A Diciembre: 2,396

Anexo Gráfico

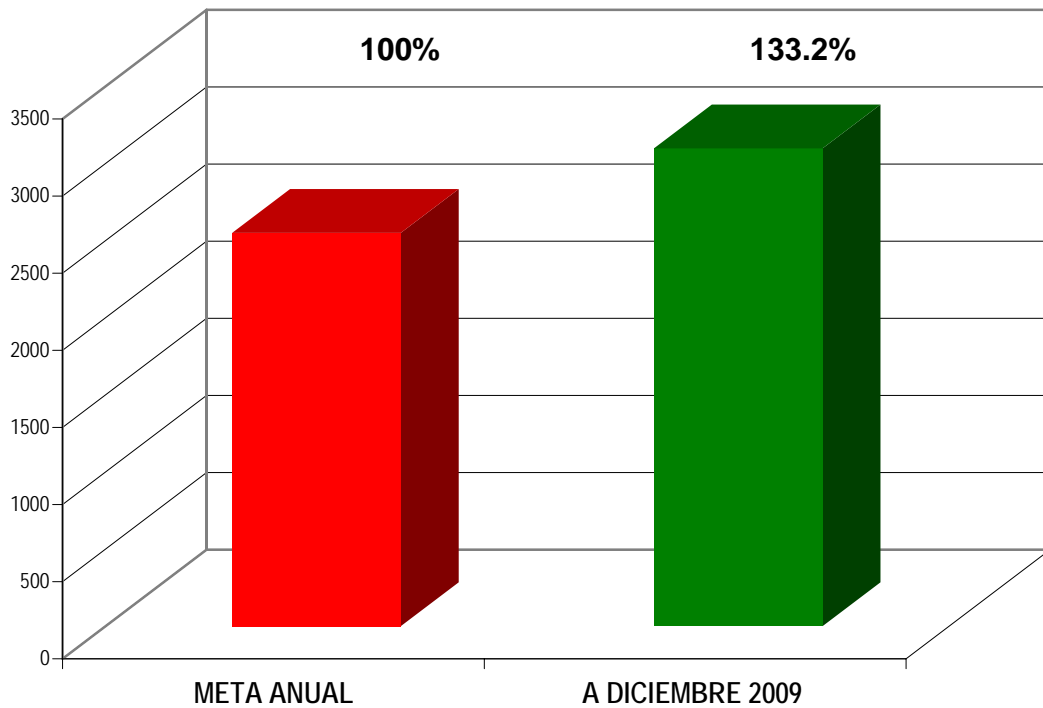
Índice de Municipios con la Instalación del Sistema de Información para la Administración Municipal



Metas Anual: 120
A Diciembre: 158

Anexo Gráfico

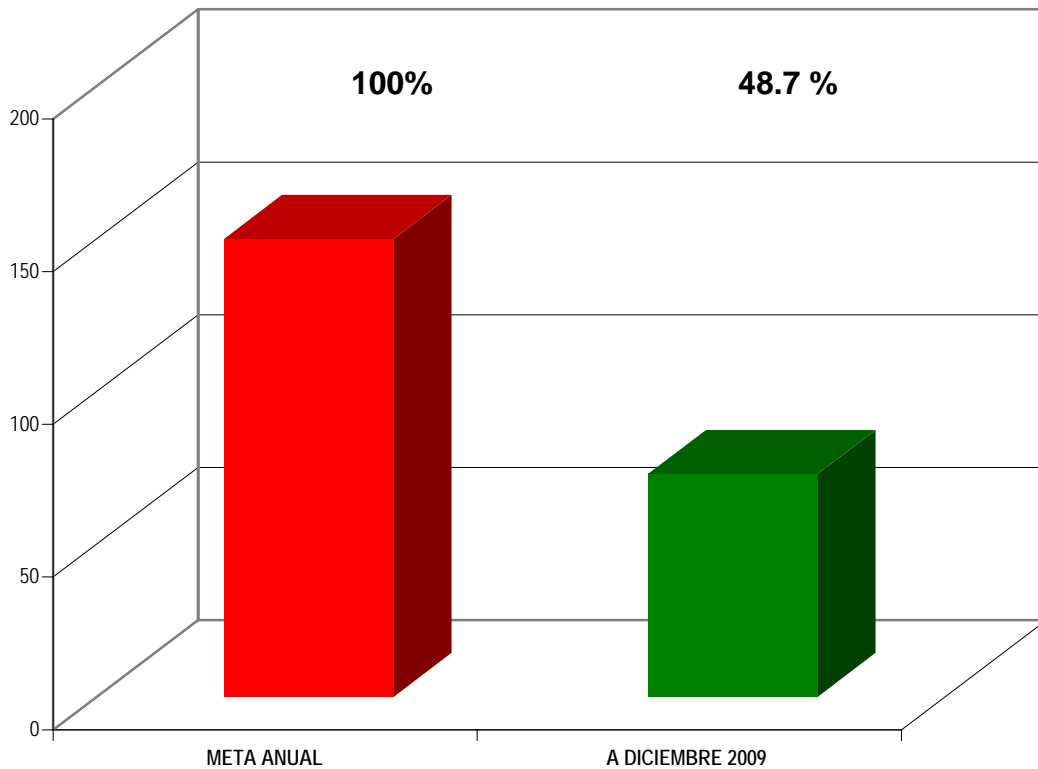
Índice de Productos Editoriales Municipales Elaborados y Difundidos



Metas Anual 2,550
A Diciembre: 3,398

Anexo Gráfico

Índice de Acciones de Vinculación realizadas para el Fortalecimiento Municipal



Metas Anual: 150
A Diciembre: 73

RELACIÓN DE MUNICIPIOS PARTICIPANTES

Municipio	Part.	Municipio	Part.
Acajete	14	Chalma	5
Acatlán	22	Chiconamel	10
Acayucan	10	Chiconquiaco	3
Actopan	5	Chicontepepec	22
Acula	8	Chinameca	7
Acultzingo	13	Chinampa de Gorostiza	4
Agua Dulce	5	Chocomán	13
Álamo-Temapache	26	Chontla	4
Alpatláhuac	1	Chumatlán	0
Alto Lucero	7	Citlaltépetl	7
Altotonga	12	Coacoatzintla	7
Alvarado	3	Coahuatlán	4
Amatitlán	4	Coatepec	11
Amatlán de los Reyes	15	Coatzacoalcos	30
Ángel R. Cabada	17	Coatzintla	18
Apazapan	8	Coetzala	5
Aquila	6	Colipa	3
Astacinga	2	Comapa	5
Atlahuilco	6	Córdoba	24
Atoyac	10	Cosamaloapan	4
Atzacan	9	Cosautlán de Carvajal	11
Atzalan	8	Coscomatepec	15
Ayahualulco	2	Cosoleacaque	6
Banderilla	11	Cotaxtla	8
Benito Juárez	7	Coxquihui	8
Boca del Río	12	Coyutla	6
Calcahualco	4	Cuichapa	2
Camarón de Tejada	7	Cuitláhuac	13
Camerino Z. Mendoza	21	El Higo	4
Carlos A. Carrillo	4	Emiliano Zapata	8
Carrillo Puerto	10	Espinal	6
Castillo de Teayo	4	Filomeno Mata	4
Catemaco	0	Fortín	16
Cazones de Herrera	40	Gutiérrez Zamora	10
Cerro Azul	23	Hidalgotitlán	8
Chacaltianguis	5	Huatusco	21

Municipio	Part.
Huayacocotla	5
Hueyapan de Ocampo	3
Huiloapan de Cuauhtémoc	5
Ignacio de la Llave	7
Ilamatlán	12
Isla	5
Ixcatepec	3
Ixhuacán de los Reyes	8
Ixhuatlán de Madero	128
Ixhuatlán del Café	15
Ixhuatlán del Sureste	7
Ixhuatlancillo	9
Ixmatlahuacan	6
Ixtaczoquitlán	2
Jalancingo	5
Jalcomulco	3
Jáltipan	8
Jamapa	12
Jesús Carranza	12
Jilotepec	16
José Azueta	6
Juan Rodríguez Clara	6
Juchique de Ferrer	6
La Antigua	15
La Perla	10
Landero y Coss	7
Las Choapas	7
Las Minas	8
Las Vigas de Ramírez	11
Lerdo de Tejada	5
Los Reyes	11
Magdalena	8
Maltrata	12
Manlio Fabio Altamirano	9
Mariano Escobedo	14

Municipio	Part.
Martínez de la Torre	10
Mecatlán	3
Mecayapan	11
Medellín	13
Miahuatlán	3
Minatitlán	28
Misantla	32
Mixtla de Altamirano	5
Moloacán	8
Nanchital	16
Naolinco	9
Naranja	16
Naranjos-Amatlán	29
Nautla	7
Nogales	8
Oluta	7
Omealca	2
Orizaba	12
Otatitlán	0
Oteapan	5
Ozuluama	8
Pajapan	9
Pánuco	9
Papantla	4
Paso de Ovejas	27
Paso del Macho	2
Perote	12
Platón Sánchez	7
Playa Vicente	3
Poza Rica de Hidalgo	32
Pueblo Viejo	14
Puente Nacional	16
Rafael Delgado	13
Rafael Lucio	7
Río Blanco	28



Municipio	Part.
Saltabarranca	4
San Andrés Tenejapan	4
San Andrés Tuxtla	34
San Juan Evangelista	7
San Rafael	3
Santiago Sochiapan	17
Santiago Tuxtla	13
Sayula de Alemán	11
Sochiapa	1
Soconusco	7
Soledad Atzompa	7
Soledad de Doblado	11
Soteapan	9
Tamalín	10
Tamiahua	16
Tampico Alto	22
Tancoco	14
Tantima	11
Tantoyuca	162
Tatahuicapan de Juárez	8
Tatatila	10
Tecolutla	17
Tehuipango	18
Tempoal	11
Tenampa	10
Tenochtitlán	6
Teocelo	10
Tepatlaxco	5
Tepetlán	3
Tepetzintla	7
Tequila	9
Texcatepec	6
Texhuacán	8
Texistepec	5
Tezonapa	9

Municipio	Part.
Tierra Blanca	13
Tihuatlán	8
Tlachichilco	4
Tlacojalpan	8
Tlacolulan	6
Tlacotalpan	6
Tlacotepec de Mejía	4
Tlalixcoyan	2
Tlalnahuayocan	13
Tlaltetela	9
Tlapacoyan	14
Tlaquilpan	6
Tlilapan	11
Tomatlán	17
Tonayán	18
Totutla	16
Tres Valles	7
Tuxpan	13
Tuxtilla	6
Úrsulo Galván	7
Uxpanapa	6
Vega de Alatorre	4
Veracruz	47
Villa Aldama	13
Xalapa	47
Xico	9
Xoxocotla	6
Yanga	4
Yecuatla	10
Zacualpan	9
Zaragoza	7
Zentla	9
Zongolica	15
Zontecomatlán	2
Zozocolco de Hidalgo	1

Total de Asistentes 2,396

