

TERCER TRIMESTRE 2023

**DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL
OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN**

REPORTE DE LOS MESES DE JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE DEL 2023 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

META ANUAL: 6,128 Servidores Públicos

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: DURANTE LOS MESES DE JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE SE REALIZARON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES:

No.	SEDE	CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS/CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	WTC BOCA DEL RÍO, VER.	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Taller 1.- Atribuciones de los Servidores Públicos. Temática: <ul style="list-style-type: none"> • Generalidades del Procedimiento de Fiscalización. • Acciones de Control Interno. • La Cuenta Pública y su Fiscalización Superior. • Acciones preventivas en la aplicación de los recursos públicos en materia de obra pública. ❖ Taller II.- Marco de Control Interno. Temática: <ul style="list-style-type: none"> • Control Interno. ❖ Taller III.- Transparencia y Gobierno Abierto. Temática: <ul style="list-style-type: none"> • Transparencia presupuestaria en el ámbito municipal ❖ Conferencia Magistral Conciencia de Sí en la Gestión de la Hacienda Pública Municipal. 	28 JULIO	623

297



623

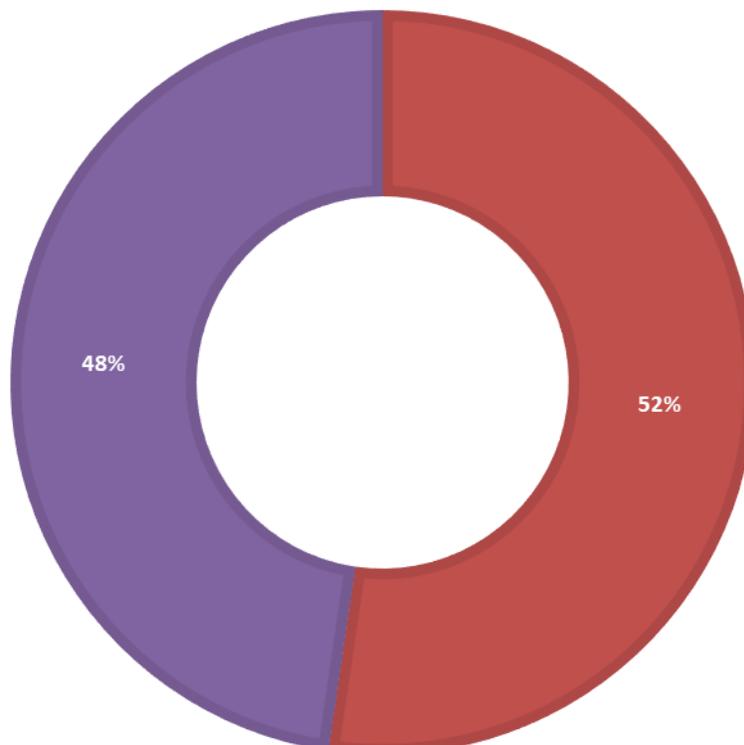


326



PARTICIPANTES

■ H ■ M



ANEXO FOTOGRÁFICO

1.- El día 28 por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador del Estado y del Mtro. Erick Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector, el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director general del INVEDEM, estuvo presente en la Reunión Anual de Tesorer@s y Contralor@s, donde se contó con la participación de Presidentes Municipales dentro de los que destacan los Presidentes y Presidentas de los Ayuntamientos de Isla, Cazonas de Herrera, Tres Valles, Pánuco, Paso de Ovejas, Ozuluama, Las Vigas, Tepetlán, Chontla y 40 Presidentes y Presidentas más. Así mismo se contó con la presencia de Tesoreros, Tesoreras, Contralores, Contraloras, Directores, Directoras, Síndicos, Síndicas, Funcionarios, Funcionarias Municipales (en este perfil son Titulares de La Unidad de Transparencia, titulares de departamento, subdirectores y subdirectoras de área), Secretarios y Secretarías, Regidores, Regidoras de 161 ayuntamientos del Estado, también estuvieron presentes 18 dependencias tanto de nivel estatal como federal.

En dicha reunión se tuvo participación de diferentes ponentes por parte de la Contraloría General del Estado (CGE), el Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (IVAI), así como por parte del INVEDEM participó el Dr. Carlos Vignolo Friz, Director del Programa de Innovación y Capital Social de la Universidad de Chile, de la misma forma, se hizo la entrega de Certificados de Competencia Laboral de los Estándares siguientes:

EC0401 Liderazgo en el Servicio Público, EC0777 Ejecución de las Atribuciones de la Contraloría Municipal y el EC0909 Facilitación de la Información en Poder del Sujeto Obligado.

El evento tuvo cita en el World Trade Center de Boca del Rio, Ver.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para fortalecer el trabajo de los 212 Ayuntamientos, por medio de la Inter Institucionalidad del INVEDEM, IVAI, CGE Y ORFIS.



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

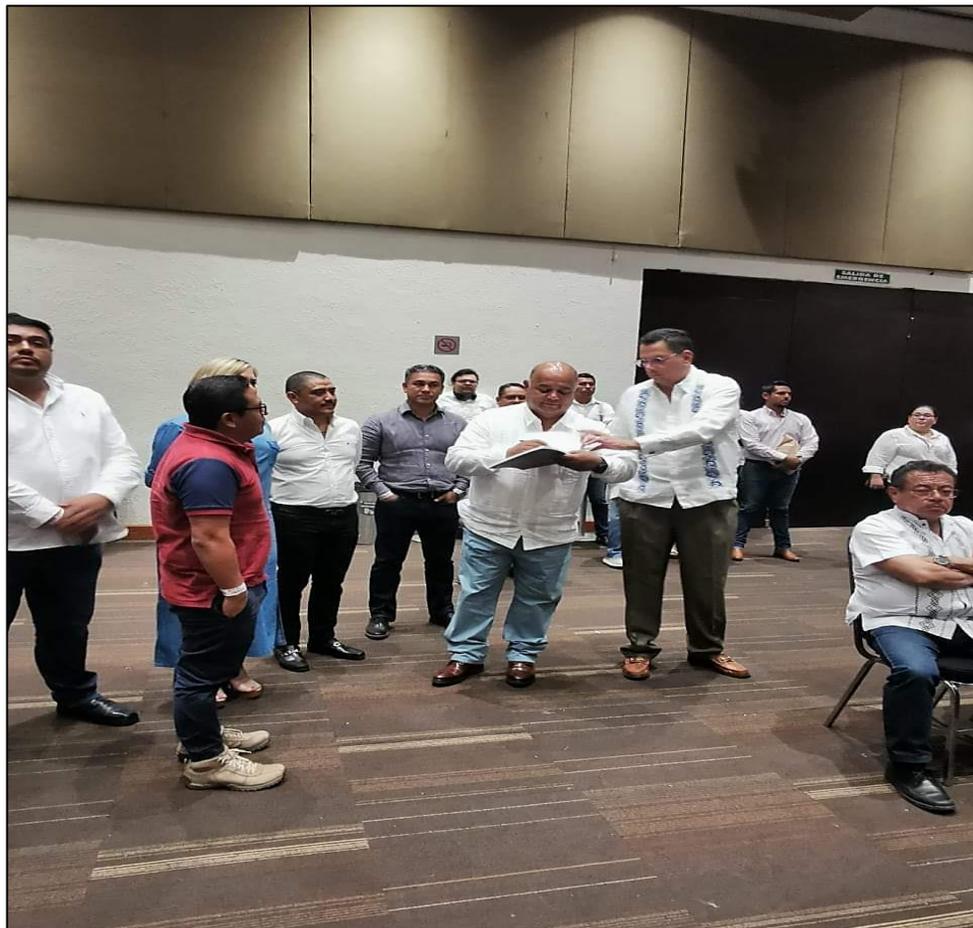
INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



REUNIÓN ANUAL DE

**Tesorer@s y
Contralor@s**

MUNICIPALES 2022 - 2025





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



PROFESIONALIZACIÓN

1.- El día 10 de Julio, la Lic. Mayra Zamudio Besiche, Jefa de Departamento de Estudios e Información Municipal y encargada del Programa CONOCER, así como el Lic. Francisco Efraín Cisneros Quintanilla, Jefe de Oficina de Capacitación y Profesionalización del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal asistieron al Municipio de Coxquihui Veracruz, a una **Jornada de Certificación en el Estándar EC0401 Liderazgo en el Servicio Público**, donde estuvieron presentes 17 candidatos que forman parte del personal del H. Ayuntamiento.



2.- El día 27, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador del Estado y del Mtro. Erick P. Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector, el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, llevó a cabo una jornada de evaluación para Servidores Públicos, la cual traerá como beneficio la obtención de certificados de competencia laboral, todo esto en coordinación del INVEDEM, la Contraloría General del Estado, el Instituto Veracruzano de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales. La Jornada de Evaluación fue aplicada por personal de las tres instituciones mencionadas con anterioridad, en los Estándares de competencia EC0401 Liderazgo del Servicio Público, EC0777 Ejecución de las atribuciones de la Contraloría Municipal y el EC0909 Facilitación de la Información en Poder del Sujeto Obligado. La evaluación de Candidatos tuvo lugar en el WTC de Boca del Rio, Ver.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



3.- El **día 27**, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Patrocinio Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector de este Instituto, en el marco de la **Reunión Anual de Tesorer@s y Contralor@s Municipales 2022-2025**, el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM) a cargo de su Director General, el Mtro. Rafael Alejandro Castillo Zugasti, organizó el **Taller "Constructivismo Radical para la Formación de Capital Social en la SEGOB"**, impartido por el **Dr. Carlos Vignolo Friz**, Académico e Investigador del Departamento de Ingeniería Industrial de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile.

Participaron Subsecretarios y diversas Direcciones Generales de la Secretaría de Gobierno (SEGOB) como la Subsecretaría de Gobierno (SUBSEGOB): Dirección General de Gobernación, Dirección General de Política Regional, Dirección General de Cultura de Paz y Derechos Humanos (DGCPDH), Dirección General de Asuntos Religiosos, Dirección General de Atención a Migrantes (DGAM), Coordinación Estatal de las Juntas de Mejoras (CEJM); de la Subsecretaría Jurídica y de Asuntos Legislativos (SUBJYAL): Dirección General Jurídica, Dirección General del Registro Público de la Propiedad y de Inspección y Archivo General de Notarías, Dirección General de Catastro y Valuación (DGCV), Dirección General del Registro Civil, Dirección de Consolidación del Sistema de Justicia Penal; Editora de Gobierno; Archivo General del Estado (AGEV); Consejo Estatal de Población (COESPO); Instituto Veracruzano de la Defensoría Pública (INVEDEP); Sistema de Protección

de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA); Comisión Estatal de Búsqueda (CEBV); Centro de Justicia para las Mujeres (CEJUM); Coordinación de Promoción de los Valores Cívicos y Culturales (CPVCC); Unidad de Transparencia; Unidad Administrativa; y Unidad de Género.

La finalidad de este Taller fue instruir sobre el **Constructivismo Radical** como opción filosófica y operacional en la cual se conceptualiza al ser humano como un ente en una continua construcción y reconstrucción de la realidad y de Sí-Mismo, todo ello para alinear el potencial del **Capital Social** en cuanto a generación de valor en la SEGOB, a partir de la interacción sinérgica, coordinada, alineada con un proyecto común, basada en relaciones de confianza y colaboración.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para formar y acrecentar el Capital Social de la Función Pública del Estado de Veracruz.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno



INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



VERACRUZ
ME LLENA DE ORGULLO



REUNIÓN ANUAL DE
Tesorer@s y
Contralor@s
MUNICIPALES 2022 - 2025



TALLER:
"CONSTRUCTIVISMO RADICAL
PARA LA FORMACIÓN DE
CAPITAL SOCIAL EN LA
SEGOB"

IMPARTIDA POR EL
DR. CARLOS VIGNOLO FRIZ,
ACADÉMICO DE LA
UNIVERSIDAD DE CHILE.

27 JUEVES
JULIO
De 09:00 a 15:00 hrs.
WTC VERACRUZ
SALÓN OLMECA 1
www.invedem.gob.mx/



4.- El día martes 29 de agosto, personal del INVEDEM, encabezados por el **Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti**, Director General del Instituto estuvieron presentes en el H. Ayuntamiento de Ozuluama, Ver., acompañados del **C. Agustín Ramos Hernández, Presidente Municipal** del Ayuntamiento antes mencionado, esto con motivo de llevar a cabo la **Jornada de Certificación del Estándar de Competencia EC0401 Liderazgo en el Servicio Público**, para Servidores Públicos Municipales, donde se tuvo una participación de 30 personas.





DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

REPORTE DE LOS MESES DE JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE DE 2023 DEL PROGRAMA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL Y ACADÉMICA CON ORGANISMOS GUBERNAMENTALES Y NO GUBERNAMENTALES.

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

De conformidad con la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, este organismo tiene como objeto legal contribuir al desarrollo de sistemas Locales de Formación y Capacitación de personal a través de la investigación, asesoría técnica, administrativa y el Fomento de la Cooperación Intermunicipal con la finalidad de identificar áreas de oportunidad para mejorar la administración pública, promoviendo diversas acciones encaminadas al fortalecimiento de los 212 ayuntamientos de la entidad.

En ese tenor, un área de oportunidad es el trabajo conjunto, organizado de manera sistemática con la federación, instituciones educativas y organismos no gubernamentales, que, a través de un marco de colaboración y cooperación, y con absoluto respeto institucional, se puedan sumar esfuerzos con el gobierno del Estado para el fortalecimiento

y desarrollo municipal e institucional. Lo anterior basado en las atribuciones que tiene el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su Ley Número 224 artículo 7 fracción XII.

Durante **julio del 2023**, se realizaron las siguientes actividades:

1.- El día 5, la Contraloría General del Estado llevó a cabo de manera virtual la Segunda Asamblea Plenaria de la Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios.

En representación del Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, participó el Mtro. Angel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal del mismo.



2. El día 6, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric P. Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, sostuvo una reunión virtual desde las oficinas del Órgano de Fiscalización Superior del Estado (ORFIS), con Presidentes Municipales, Tesoreros, Contralores y Titulares de la Unidad de Transparencia.

En la referida reunión también estuvieron presentes la Mtra. Delia González Cobos, Auditora General del ORFIS, Ing. Mercedes Santoyo Domínguez, Contralora General de Estado y la Mtra. Naldy Patricia Rodríguez Lagunes, Comisionada del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (IVAI), esto con motivo de llevar a cabo la firma de la invitación oficial para el Encuentro Estatal de Tesorer@s y Contralor@s Municipales 2022-2025 "Finanzas Públicas Municipales y Desarrollo Local "donde se llevará a cabo un ciclo de conferencias-talleres para Presidente(a)s Municipales, Titulares de los órganos Internos de Control, las Tesorerías Municipales y Titulares de la Unidad de Transparencia el próximo 27 y 28 de julio del año en curso, en las instalaciones del World Trade Center en la Ciudad de Boca del Rio, Ver.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



3.- El día 6, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric P. Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector de este Instituto, se llevó a cabo vía zoom, la Primera Sesión Extraordinaria de la H. Junta de Gobierno 2023 del INVEDEM, la cual estuvo integrada por los siguientes participantes, Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM y Secretario Técnico de la Junta de Gobierno, Lic. Raúl Galindo Cabañas, Jefe de la Unidad Administrativa de la Secretaría de Gobierno y Suplente en representación del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador del Estado, Mtro. Sergio Ulises Montes Guzmán, Director General de Cultura de Paz y Derechos Humanos y suplente en representación del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno, Lic. José Rafael Cobos Moll, Subdirector del Sistema Estatal de Información y de la Evaluación de Desempeño, en representación y suplente del Mtro. José Luis Lima Franco, Secretario de Finanzas y Planeación, Lic. Ismael Flores Arroyo, Asesor y suplente de la Dip. Citlali Medellín Careaga, Pdta. De la Comisión de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal del H. Congreso del Estado, Lic. Angélica

Joselyn Alarcón Dauzón, Directora General de Fortalecimiento Institucional, en representación de la Ing. Mercedes Santoyo Domínguez, Contralora General del Estado y como vocales titulares, la Lic. María Esther López Callejas, Presidenta Municipal de Actopan; Ing. Raymundo Andrade Rivera, Presidente Municipal de Coatepec; Dra. Mariela Hernández García, Presidenta Municipal de Las Choapas; MVZ. Oscar Guzmán de Paz, Presidente Municipal de Pánuco y el Lic. Gonzalo Flores Castellanos, Secretario del Ayuntamiento de Papantla, en representación del Mtro. Eric Domínguez Vázquez, Presidente Municipal del mismo.

Dicha sesión extraordinaria, se llevó a cabo con la finalidad de dar seguimiento a los acuerdos de la sesión anterior y de la misma forma se pusieron en consideración diversos puntos de acuerdo para lograr mejoras dentro del INVEDEM y para el fortalecimiento municipal.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

REC

VERACRUZ GOBIERNO DEL ESTADO

SEGOB

INVEDEM

VÉRA CRUZ

HE LLENA DE ORBULLO



INFORME EJECUTIVO DE RESULTADOS

DICIEMBRE 2022 JUNIO 2023

• • • • •

REC

VERACRUZ GOBIERNO DEL ESTADO

SEGOB

INVEDEM

VÉRA CRUZ

HE LLENA DE ORBULLO



SEGUIMIENTO A LOS ACUERDOS

DE LA 2ª. SESIÓN ORDINARIA DE LA H. JUNTA DE GOBIERNO 2022

JULIO 2023

• • • • •



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



4.- El día 7, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric P. Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, asistió al World Trade Center en la ciudad de Boca del Rio, esto con motivo de llevar a cabo el proyecto de logística para el Encuentro Estatal de Tesorer@s y Contralor@s Municipales y Desarrollo Local”, el cual se llevará a cabo los días 27 y 28 de julio del año en curso.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para una mejora continua y profesionalización de los Servidores Públicos Municipales.

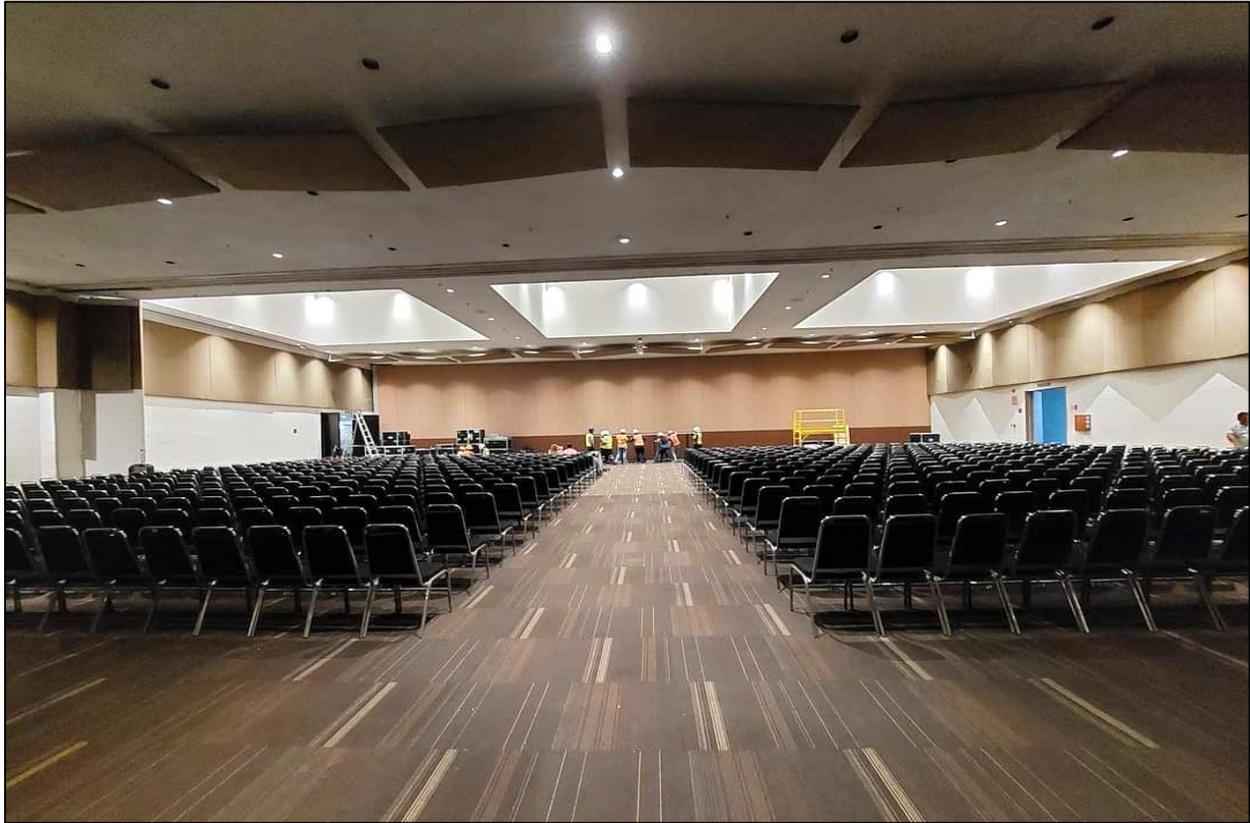


VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



5.- El día 13, en cumplimiento a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, (INVEDEM), a través de su Unidad de Transparencia, participó en la capacitación virtual con una duración de dos horas, denominada: **"Implementación del buscador de género de la PNT"**, impartido por el INAI en coordinación con el IVAI. Lo anterior, con el propósito de cumplir con las obligaciones establecidas en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, que refiere que los sujetos obligados deberán proporcionar capacitación continua y especializada al personal de los Comités, Unidades de Transparencia y áreas, en temas de transparencia, acceso a la información, rendición de cuentas, datos personales y archivos.

Por parte del INVEDEM participó el Lic. Carlos Pérez Rodríguez, Enlace de la Unidad de Transparencia.



6.- El día 19, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric P. Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, acompañado por personal del Instituto a su cargo, se dieron cita en el Parque Natura de esta ciudad Capital, con la finalidad de



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

apoyar en la reforestación, lo cual servirá para regular la temperatura y humedad del planeta, así como combatir el cambio climático, en este ejercicio se dieron cita varias dependencias del Gobierno del Estado.



En agosto de 2023, se realizaron las siguientes actividades:

1.- **El día 15**, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General de INVEDEM, asistió al Municipio de Ozuluama de Mascareñas en representación del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector, para celebrar la inauguración de las **"Fiestas del Chul 2023"**.

Dicha celebración contó con muestra gastronómica, El Concierto de arpas de la Casa de la Cultura "Sor Juana Inés de la Cruz", Ritual de la Muerte y el Comanche, entre otras actividades, todo esto encabezado por el C. Agustín Ramos Hernández, Presidente Municipal de Ozuluama de Mascareñas.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez sigue trabajando para mantener las fiestas y tradiciones de los Municipios Veracruzanos.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



2.- El día 19, el **Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti** acompañó al **Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal** a una gira de trabajo por la Huasteca Veracruzana, comenzando por el Municipio de Pánuco, en el cual se desarrollaron las actividades de la siguiente manera: se llevaron a cabo actividades itinerantes de la Dirección General del Registro Civil del Estado, a cargo del Mtro. Carlos Córdova Vega, posteriormente asistieron a la inauguración de la Sala de Especialidades Médicas "Eddie Guzmán de Paz", así como a la colocación de la primera piedra de la ampliación de la Unidad Básica de Rehabilitación de dicho Municipio.

Al finalizar dicho evento se trasladaron a la inauguración de la pavimentación de la Av. Venustiano Carranza, acompañados de Asociaciones Cañeras y Directivos del Grupo Pantaleón del Ingenio Pánuco.

Por la tarde asistieron a la presentación de "Gestiones y Resultados que Transforman a Nuestro Municipio", donde se llevó a cabo la entrega de Certificados de Competencia Laboral del Estándar EC0401 Liderazgo en el Servicio Público a personal del Municipio y donde se hizo la entrega de diversos apoyos que fortalecen



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

la Política de Desarrollo Social, Deportivo, Pesquero y Vehicular, todo esto estuvo a cargo del M.V.Z. Oscar Guzmán de Paz, Presidente Municipal de Pánuco.



3.- El día 20, el **Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti acompañó al Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal**, visitaron el Municipio de Chontla, donde acompañaron al C. Néstor Enrique Sosa Peña, Presidente Municipal de dicho Municipio, a la entrega de 2 mil libros del fondo de la Editora de Gobierno, a la Biblioteca del mismo Ayuntamiento, además asistieron a diferentes actividades culturales de los pueblos originarios de la Lengua Tenek, donde también asistieron Autoridades Municipales de los Ayuntamientos de Pánuco, Ozuluama, Platón Sánchez, Citlaltépetl, Tamiahua, Chacaltianguis y Ángel R. Cabada.

Y para finalizar estuvieron presentes en el Municipio de Citlaltépetl, donde el Secretario de Gobierno sostuvo una reunión con diferentes Autoridades Municipales de la Sierra de Otontepec, encabezado por el C. Cirilo Doroteo Esteban, Presidente Municipal del Ayuntamiento antes mencionado, todo esto con motivo de refrendar planes y programas para el desarrollo de los Municipios Veracruzanos.

En dicha reunión estuvieron presentes Autoridades Municipales de los Ayuntamientos de Chinampa de Gorostiza, Ángel R. Cabada, Chacaltianguis, Pánuco, Tamiahua, Tancoco, Platón Sánchez, Ozuluama, entre otros.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



4.- **El día 23**, la Contraloría General del Estado, llevó a cabo de manera virtual la **Primera Asamblea Ordinaria de la Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios, Regiones Los Tuxtlas y Olmeca**, en relación al Programa Anual de Trabajo (PAT) de la Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios del Estado de Veracruz (CPCE-M) y se hizo una invitación para participar en el Concurso de Transparencia en Corto y en concurso de Contraloría Ciudadana.

Se abordaron temas como **Armonización Contable y Competencia de los Órganos de Control Interno Municipales para atender quejas y denuncias**.

En representación del **Mtro. Rafael A. Castillo, Director General del INVEDEM**, participó el **Mtro. Angel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal** del mismo.



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

CGE_IM está compartiendo contenido.





**COMISION PERMANENTE DE
CONTRALORES
ESTADO-MUNICIPIOS
VERACRUZ**



PRIMERA ASAMBLEA ORDINARIA

Regiones Los Tuxtlas y Olmeca

Comisión Permanente de
Contralores Estado-Municipios
de Veracruz de Ignacio de la Llave

23 de agosto de 2023



200
VERACRUZ
OTRA DEL AMOR
COLEGIO MILITAR
1823 - 2023

	INVEDEM_Mtro. Angel...		
			Rafael BC Oluta
SILVIA HERRERA SAN...	Graciela Minatitlán	Paola-Nanchital	MONICA LIZETTE GU...
Mario H. Pintos Guillen	Narciso Aguilera Jaco...	NAYELI TATAHUICAP...	Alfredo Texistepec

5.- **El día 25**, se realizó la actividad del Día Naranja correspondiente al mes de agosto, con la capacitación **"AUTORIDADES PERTINENTES EN CASO DE ABUSO Y ACOSO SEXUAL Y/O LABORAL"**, efectuada en las instalaciones del INVEDEM, contando con la participación como ponente, de la Lcda. Georgina López Ortega, Titular de la Unidad de Género del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

En la actividad participó el personal del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal siguiente:

Lic. Mayra Zamudio Besiche, Jefa del Departamento de Estudios e Información Municipal; Mtro. Ángel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal; Lic. Carla Kerena Landa Yáñez, Jefa del Departamento Administrativo; C. Lorena Acosta Cervantes, Jefa de la Oficina de Recursos Humanos y Materiales; Lic. Jesica Mildred Cornejo Reyes, Jefa de la Oficina de Análisis y Evaluación de Proyectos; C. Luis Enrique Zarate Ramírez, Jefe de la Oficina de Recursos Financieros; C. Adelaido Hernández García, Analista Administrativo; Lic. Irma Lavalle Hernández, Jefa de la Oficina de Desarrollo Institucional Municipal; Lic. Francisco Efraín Cisneros Quintanilla, Jefe de la Oficina de Capacitación y Profesionalización; C.P. Ivone Juliette Téllez Polanco, Analista Administrativo y Lic. Georgina López Ortega, Titular de la Unidad de Género.



6.- **El día 28**, se llevó a cabo una videoconferencia a cargo del H. Ayuntamiento de Xalapa, a través de la Subdirección del Registro Público de Carrera de la SEFIPLAN denominada "**Servicios Ecosistémicos del Cerro del Macuiltépetl**" (Bosque Mesófilo de Montaña) impartida por el Biol. Jesús Alberto García Grajales, Técnico Ambiental en el Departamento de Agroecología y Educación Ambiental de dicho Ayuntamiento.

En sinergia con PROFEPA, SEDEMA y la Dirección de Asuntos Jurídicos, se logró devolver a la ciudadanía xalapeña, el Mirador y el ex Museo de la Fauna, edificio que albergará al Centro de Información Ambiental de Xalapa.

En dicha conferencia se habló de todos los beneficios ecosistémicos que brindará el Cerro de Macuiltépetl para el bien de la salud y del medio ambiente de los habitantes de la Ciudad, así como a la mejora del ambiente.

Por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), participaron la Lic. Georgina del Rosario López Ortega y la Lic. Irma Lavalle Hernández.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



SAESAE **SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DEL CERRO DE MACUILTÉPETL** **Xalapa**

Servicios ecosistémicos del Macuiltépetl

- Imagen urbana.
- Salud física y mental.
- Recreación y esparcimiento.
- Formación de suelo.
- Captura de Carbono.
- Reserva de nutrientes y minerales.

- Clima.
- Calidad de aire.
- Ciclo del agua.
- Erosión.
- Filtración agua.
- Control de plagas.
- Polinizadores.
- Reduce el impacto de desastres naturales.

Departamento de Ecología y Educación Ambiental

7.- El día 30, por instrucciones del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector del INVEDEM, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director del mismo, realizó una gira de trabajo por la zona Norte del Estado, visitando los Municipios de Ozuluama, Tamalín, Tantima y Chontla, esto con la finalidad de llevar a los municipios veracruzanos toda la información de los programas para el fortalecimiento Institucional que ofrece del INVEDEM.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



8.- **El día 30**, el **Instituto Veracruzano de las Mujeres (IVM)**, llevó a cabo una reunión de manera virtual con el tema **"FORO MUJERES QUE INSPIRAN"**, como parte de las acciones del Protocolo para la Prevención, Atención y Sanción del Hostigamiento Sexual y Acoso Sexual en la Administración Pública Estatal.

Se contó con la participación como ponentes de:

Dra. Elvia Edahali Moreno Cintara, Presidenta del Consejo Coordinador de Mujeres Emprendedoras.

L.E. Graciela Elizabeth Nani González, Docente de tiempo completo en el Instituto Tecnológico Superior de Misantla y galardonada con el Premio Estatal a la Mujer en Veracruz.

Dra. María Lilia Viveros Ramírez, Magistrada en el Poder Judicial del Estado de Veracruz

Por parte del INVEDEM participó la Lcda. Georgina López Ortega, Titular de la Unidad de Género del mismo.



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



En septiembre de 2023, se realizaron las siguientes actividades:

1.- **El día 1**, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General de INVEDEM, acompañó al Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, quien presidió la Guardia de Honor, ante el monumento erigido a Miguel Hidalgo y Costilla, en el marco del 213 Aniversario de la Independencia de México.

En dicho acto se dieron cita diferentes Autoridades de la Secretaria de Gobierno e Invitados Especiales, como el General de Brigada, Diplomado del Estado Mayor, Rubén Zamudio Matías, Comandante de la Vigésima Sexta Zona Militar, el Lic. Carlos Alberto Juárez Gil, Subsecretario de Gobierno, el Mtro. Israel Hernández Roldán, Subsecretario Jurídico y de Asuntos Legislativos, entre otros.



2.- Día 8 el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, en representación del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, asistió como Testigo de Honor al World Trade Center de la Ciudad de Boca del Rio, Ver., al encuentro Construyendo Sueños y Logros: **"Premios al Emprendimiento Juvenil"**, evento realizado en el marco del Proyecto de Cooperación Internacional: Juventud Zapoteca en Acción, el cual tiene como objetivo fortalecer la inserción socio laboral de los jóvenes y poder así trabajar con Autoridades Municipales para buscar acciones que incidan en el Desarrollo Sostenible, el cual busca también mejorar las condiciones de vida de la población de los Municipios Veracruzanos.

Estuvieron presentes la Dra. Alessandra Frontoni, responsable del Sector Social de la Delegación de la Unión Europea en México (UE), el Dr. Federico Castillo Blanco, Secretario General de la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM), y el Lic. Héctor Aguilera L., Subsecretario de Turismo del Estado de Veracruz, en representación del Centro Mexicano para el Desarrollo Social (CEMEDL).





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



3.- El día 11, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador del Estado y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, estuvo presente en la Sala de Cabildo del Municipio de Misantla, Ver., esto con motivo de llevar a cabo la entrega de las Credenciales de la Red de Servidores Públicos Municipales, acompañado del C. Javier Hernández Candanedo, Presidente Municipal del mismo, quien recibió de manos del Mtro. Rafael Castillo Zugasti, su credencial que lo identifica como parte de dicha Red.

Dicha credencial fue recibida por los siguientes Servidores Públicos Municipales: C. Hilem Araceli Mota Montoya, Síndica Única, C. Isaac Daniel Francisco Sánchez, Secretario del H. Ayuntamiento, C. Marlen Guadalupe Hernández Castillo, Presidenta del DIF Municipal. C. Inés Viveros Molina y el C. Víctor Manuel Galván y Contreras, Auxiliares de Tesorería, así como el C. Elías Modesto Ortiz y la C. Yecsalín Yoscelín Gómez Urbano, Policías Municipales, así como Ediles Municipales.

Con estas acciones el Gobierno que encabeza el Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para el Fortalecimiento de las Administraciones que conforman el Estado de Veracruz que nos llena de orgullo.



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



4.- El día 13, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, asistió a la Fortaleza de San Carlos, en el Municipio de Perote, Ver., con motivo del 176 Aniversario de la Gesta Heroica de los Niños Héroes de Chapultepec, donde estuvieron presentes el Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz, el Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, la Lic. Verónica Hernández Giadans, Fiscal General del Estado de Veracruz, la Lic. Lizbeth Aurelia Jiménez Aguirre, la Magistrada Presidenta del Poder Judicial del Estado, la Dip. Margarita Corro Mendoza, Presidenta del H. Congreso del Estado de Veracruz, el C. Delfino Ortega Martínez, Presidente Municipal de H. Ayuntamiento de Perote, Ver, entre otros.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



5.- El día 15, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador del Estado, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, estuvo presente en el Municipio de Pánuco en representación del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, acompañando al M.V.Z. Oscar Guzmán de Paz, Presidente Municipal de dicho Ayuntamiento y a la Mtra. Maritza González Ortiz, Presidenta del DIF Municipal, todo esto en la Ceremonia del Grito de Independencia, en conmemoración del 213 Aniversario de la misma, evento donde se dieron cita cerca de 20 mil personas, quienes disfrutaron las festividades organizadas por el Ayuntamiento.

Así mismo estuvo presente en el Desfile Cívico en el marco del Aniversario antes mencionado, donde participaron 31 instituciones educativas con un total de 3,490 alumnos y 342 docentes.



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

6.- El día 19, en punto de las 11:00 hrs., en las instalaciones del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, se llevó a cabo el **Segundo Simulacro Nacional 2023**, en el que participó todo el personal del Instituto, llevando de manera puntual las recomendaciones hechas por la Secretaría de Protección Civil, todo esto con la finalidad de fortalecer la cultura de la autoprotección y el conocimiento del riesgo en la población.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



7.- El día 20 en las instalaciones de la Contraloría General del Estado, se llevó a cabo la **“Primera Sesión Ordinaria de la Región Capital de la Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios de Veracruz de Ignacio de la Llave”**, en donde la Ing. Mercedes Santoyo Domínguez, Contralora General del Estado y Presidenta de la CPCE-M, dio un mensaje de bienvenida a los presentes, así como emitió un informe de acciones de las Regiones de los Tuxtlas y Olmeca, en relación al PAT de la CPCE-M.

Así mismo les hizo una cordial invitación a participar en el **Concurso de Transparencia en Corto** y en el **Concurso de Contraloría Ciudadana**.

Con la intervención de otros funcionarios de la misma Contraloría se tocaron temas como la **Armonización Contable**, los **Comités de Contraloría Ciudadana** y la **Competencia de los órganos de Control Interno Municipales para Atender Quejas y Denuncias**.

En representación del Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del **INVEDEM**, participó el Mtro. Angel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



8.- **El día 26** se llevó a cabo la Actividad del Día Naranja, con la capacitación **“MESA DE TRABAJO DE LENGUAJE INCLUYENTE”**, realizada en las instalaciones del INVEDEM, contando con la participación como ponente, de la Lcda. Georgina López Ortega, Titular de la Unidad de Género del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

POR PARTE DEL INVEDEM PATICIPARON 7 MUJERES Y 4 HOMBRES: Lic. Mayra Zamudio Besiche, Mtro. Ángel Barrientos Cruz, Lic. Kerena Landa Yáñez, --C. Lorena Acosta Cervantes, Lic. Jesica Cornejo Reyes, C. Luis Enrique Zarate Ramírez, C. Adelaido Hernández García, Lic. Irma Lavalle Hernández, Lic. Francisco Efraín Cisneros Quintanilla, C.P. Ivonne Juliette Téllez Polanco y Lic. Georgina López Ortega.





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



9.- **El día 28** Atendiendo la convocatoria hecha por la Secretaría Técnica del Consejo Veracruzano de Armonización Contable (**COVAC**), el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**) a través de la Oficina de Recursos Financieros participó en la reunión virtual **“Reglas para la Autorización, Contratación y Registro de Obligaciones y Financiamientos (RPU, Sistema de Alertas y Proceso Competitivo) | Veracruz”** en donde se vieron temas como:

- Establecer un nuevo marco jurídico para el manejo sostenible de las finanzas públicas.
- Uso responsable y moderado del endeudamiento público para financiar el desarrollo.
- Se considera impostergable atender la misma con un enfoque integral.
- La regulación detallada de la materia presupuestaria, de deuda y de transparencia se dejarán a nivel local, por medio de la regulación que emitan las Legislaturas locales; sin embargo, en todo momento deberán adecuarse al marco de los principios establecidos en la LDF.

Con lo cual se esperaba tener un mayor conocimiento de la Ley de Disciplina Financiera.

Por parte del INVEDEM participó el C. Luis Enrique Ramírez Zárate, Jefe de Oficina de Recursos Financieros



La deuda pública de los gobiernos locales creció 263.79% , en el periodo de 2005 a 2015.

Con la entrada en vigor de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), en abril del año 2016 , la deuda creció desde ese al primer trimestre de 2023 un 19.75%, al tener un saldo total de la deuda en el año 2016 de \$568,591.8 millones de pesos a \$680,933.8 millones de pesos al cierre del primer trimestre del año 2023 lo cual significa una clara disminución en el comportamiento del crecimiento de la deuda total de los gobiernos locales

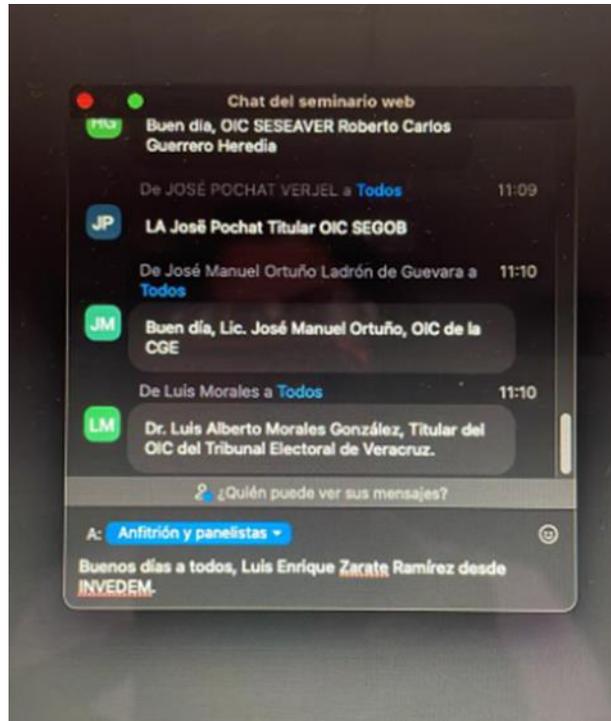
INDETEC Ricardo Ayala
INVEDEM-LUIS ENRI...
INDETEC Michel Quin...
UV- ADELITA G...
UV- ADELITA GONZA...
VICTOR MANUE...
VICTOR MANUEL CO...

10.- **El día 28** Atendiendo la convocatoria hecha por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz (ORFIS), el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal a través de la Oficina de Recursos Financieros participo en la reunión virtual **“Materialidad Fiscal”** en donde se vieron temas como:

- Operaciones inexistentes (comprobantes sin soporte)
- Características del EFO y EDO (Empresas que facturan/deducen operaciones inexistentes)
- Como evaluar la materialidad y razonabilidad de operaciones
- Escepticismo profesional en la auditoría gubernamental
- Traficantes de facturas (combate) y listado del 69-B del CFF (Lista negra y empresas fantasmas)
- Observaciones ASF y análisis de redes (tejido en el gasto público)
- Tipologías fraude y lavado

Con lo cual se esperaba tener un mayor conocimiento de la Fiscalización de los entes públicos.

Por parte del INVEDEM participó el C. Luis Enrique Ramírez Zárate, Jefe de Oficina de Recursos Financieros



FUENTE: DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL, INFORMES-REPORTES MENSUALES.