



# GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE

## INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL

### ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

Hoja: 1  
Fecha: 31/DIC/2020

#### CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

CLASIF. ECONOM.	C.O.G. PARTIDA	DESCRIPCIÓN	APROBADO ANUAL	AMPLI/REDUC.	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	SUB EJERCICIO O ECONOMÍAS
2100000		GASTO CORRIENTE	3,800,000.00	3,817,619.69	7,617,619.69	0.00	7,511,766.22	7,511,766.22	7,511,766.22	105,853.47
2110000		GASTOS DE CONSUMO DE LOS ENTES DEL GOBIERNO GENERAL	3,800,000.00	3,809,245.27	7,609,245.27	0.00	7,503,391.80	7,503,391.80	7,503,391.80	105,853.47
2111100	10000000	SERVICIOS PERSONALES	2,900,000.00	2,337,859.09	5,237,859.09	0.00	5,214,496.39	5,214,496.39	5,214,496.39	23,362.70
2111200	14000000	SEGURIDAD SOCIAL	173,000.00	10,000.00	183,000.00	0.00	174,407.80	174,407.80	174,407.80	8,592.20
2111200	14100000	SIN DESCRIPCIÓN	173,000.00	10,000.00	183,000.00	0.00	174,407.80	174,407.80	174,407.80	8,592.20
2111200	14100001	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	173,000.00	10,000.00	183,000.00	0.00	174,407.80	174,407.80	174,407.80	8,592.20
2111100	15000000	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	2,727,000.00	2,327,859.09	5,054,859.09	0.00	5,040,088.59	5,040,088.59	5,040,088.59	14,770.50
2111100	15400000	PRESTACIONES CONTRACTUALES	2,727,000.00	2,327,859.09	5,054,859.09	0.00	5,040,088.59	5,040,088.59	5,040,088.59	14,770.50
2111100	15400017	PAGO DEL DÍA DE LAS MADRES	0.00	6,000.00	6,000.00	0.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	0.00
2111100	15400030	PARTICIPACIÓN EXTRAORDINARIA	2,727,000.00	2,321,859.09	5,048,859.09	0.00	5,034,088.59	5,034,088.59	5,034,088.59	14,770.50
2112000	20000000	MATERIALES Y SUMINISTROS	300,000.00	661,447.93	961,447.93	0.00	956,855.58	956,855.58	956,855.58	4,592.35
2112000	21000000	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS	66,000.00	402,010.55	468,010.55	0.00	463,614.45	463,614.45	463,614.45	4,396.10
2112000	21100000	MATERIALES, ÚTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA	30,000.00	152,308.21	182,308.21	0.00	177,913.10	177,913.10	177,913.10	4,396.11
2112000	21100001	MATERIALES Y ÚTILES DE OFICINA	30,000.00	152,308.21	182,308.21	0.00	177,913.10	177,913.10	177,913.10	4,396.11
2112000	21200000	MATERIALES Y ÚTILES DE IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN	12,000.00	101,127.77	113,127.77	0.00	113,127.77	113,127.77	113,127.77	0.00
2112000	21200001	MATERIALES Y ÚTILES DE IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN	12,000.00	101,127.77	113,127.77	0.00	113,127.77	113,127.77	113,127.77	0.00
2112000	21400000	MATERIALES, ÚTILES Y EQUIPOS MENORES DE TECNOLOGÍA	12,000.00	78,296.00	90,296.00	0.00	90,296.00	90,296.00	90,296.00	0.00
2112000	21400001	MATERIALES Y ÚTILES PARA EL PROCESAMIENTO EN EQUIPO	12,000.00	78,296.00	90,296.00	0.00	90,296.00	90,296.00	90,296.00	0.00
2112000	21600000	MATERIAL DE LIMPIEZA	12,000.00	70,278.57	82,278.57	0.00	82,277.58	82,277.58	82,277.58	0.99
2112000	21600001	MATERIAL DE LIMPIEZA	12,000.00	70,278.57	82,278.57	0.00	82,277.58	82,277.58	82,277.58	0.99
2112000	22000000	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	6,000.00	6,178.75	12,178.75	0.00	11,996.50	11,996.50	11,996.50	182.25
2112000	22100000	PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA PERSONAS	6,000.00	6,178.75	12,178.75	0.00	11,996.50	11,996.50	11,996.50	182.25
2112000	22100004	PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA EL PERSONAL DERIVADO	0.00	5,899.00	5,899.00	0.00	5,898.00	5,898.00	5,898.00	1.00
2112000	22100005	AGUA PURIFICADA	6,000.00	279.75	6,279.75	0.00	6,098.50	6,098.50	6,098.50	181.25
2112000	24000000	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0.00	239.00	239.00	0.00	239.00	239.00	239.00	0.00
2112000	24600000	MATERIAL ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO	0.00	239.00	239.00	0.00	239.00	239.00	239.00	0.00
2112000	24600001	MATERIAL ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO	0.00	239.00	239.00	0.00	239.00	239.00	239.00	0.00





**GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE**  
**INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL**

Hoja: 2  
 Fecha: 31/DIC/2020

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO**

CLASIF. ECONÓM.	C.O.G. PARTIDA	DESCRIPCIÓN	APROBADO ANUAL	AMP/REDUCC	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	SUBEJERCICIO O ECONOMÍAS
2112000	25000000	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	500.00	500.00	0.00	500.00	500.00	500.00	0.00
2112000	25400000	MATERIALES ACCESORIOS Y SUMINISTROS MÉDICOS	0.00	500.00	500.00	0.00	500.00	500.00	500.00	0.00
2112000	25400001	MATERIALES ACCESORIOS Y SUMINISTROS MÉDICOS	0.00	500.00	500.00	0.00	500.00	500.00	500.00	0.00
2112000	26000000	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	218,400.00	74,616.88	293,016.88	0.00	293,002.88	293,002.88	293,002.88	14.00
2112000	26100000	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	218,400.00	74,616.88	293,016.88	0.00	293,002.88	293,002.88	293,002.88	14.00
2112000	26100002	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS PARA SERVICIO	218,400.00	74,616.88	293,016.88	0.00	293,002.88	293,002.88	293,002.88	14.00
2112000	27000000	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y AÍRNIC	0.00	119,650.75	119,650.75	0.00	119,650.75	119,650.75	119,650.75	0.00
2112000	27100000	VESTUARIOS Y UNIFORMES	0.00	116,136.75	116,136.75	0.00	116,136.75	116,136.75	116,136.75	0.00
2112000	27100001	VESTUARIO Y UNIFORMES	0.00	116,136.75	116,136.75	0.00	116,136.75	116,136.75	116,136.75	0.00
2112000	27200000	PRENDAS DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN PERSONAL	0.00	3,514.00	3,514.00	0.00	3,514.00	3,514.00	3,514.00	0.00
2112000	27200001	PRENDAS DE PROTECCIÓN	0.00	3,514.00	3,514.00	0.00	3,514.00	3,514.00	3,514.00	0.00
2112000	29000000	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	9,600.00	58,252.00	67,852.00	0.00	67,852.00	67,852.00	67,852.00	0.00
2112000	29100000	HERRAMIENTAS MENORES	3,600.00	14,353.00	17,953.00	0.00	17,953.00	17,953.00	17,953.00	0.00
2112000	29100001	REFACCIONES, ACCESORIOS Y HERRAMIENTAS	3,600.00	14,353.00	17,953.00	0.00	17,953.00	17,953.00	17,953.00	0.00
2112000	29400000	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE CÓM	6,000.00	43,899.00	49,899.00	0.00	49,899.00	49,899.00	49,899.00	0.00
2112000	29400001	REFACCIONES Y ACCESORIOS DE EQUIPO DE CÓMPUTO	6,000.00	43,899.00	49,899.00	0.00	49,899.00	49,899.00	49,899.00	0.00
2111300	30000000	SERVICIOS GENERALES	600,000.00	809,938.25	1,409,938.25	0.00	1,332,039.83	1,332,039.83	1,332,039.83	77,898.42
2112000	31000000	SERVICIOS BÁSICOS	54,000.00	10,048.13-	43,951.87	0.00	43,949.28	43,949.28	43,949.28	2.59
2112000	31400000	TELEFONÍA TRADICIONAL	54,000.00	13,879.04-	40,120.96	0.00	40,120.96	40,120.96	40,120.96	0.00
2112000	31400001	SERVICIO TELEFÓNICO CONVENCIONAL	54,000.00	13,879.04-	40,120.96	0.00	40,120.96	40,120.96	40,120.96	0.00
2112000	31800000	SERVICIOS POSTALES Y TELEGRÁFICOS	0.00	3,830.91	3,830.91	0.00	3,828.32	3,828.32	3,828.32	2.59
2112000	31800003	SERVICIO DE MENSajería	0.00	3,830.91	3,830.91	0.00	3,828.32	3,828.32	3,828.32	2.59
2112000	32000000	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	158,400.00	100,412.15-	57,987.85	0.00	55,097.02	55,097.02	55,097.02	2,890.83
2112000	32300000	ARRENDAMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTR	0.00	40,693.02	40,693.02	0.00	40,693.02	40,693.02	40,693.02	0.00
2112000	32300001	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO Y BIENES INFORMÁTICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	32300002	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE FOTOCOPIADO	0.00	40,693.02	40,693.02	0.00	40,693.02	40,693.02	40,693.02	0.00
2112000	32900000	OTROS ARRENDAMIENTOS	158,400.00	141,105.17-	17,294.83	0.00	14,404.00	14,404.00	14,404.00	2,890.83





**GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE**  
**INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL**

Hoja: 3  
 Fecha: 31/DIC/2020

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

**CLASIFICACION ECONOMICA Y POR OBJETO DEL GASTO**

CLASIF. ECONOM.	C.O.G. PARTIDA	DESCRIPCIÓN	APROBADO ANUAL	AMPL/REDUCC	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	SUBEJERCICIO O ECONOMÍAS
2112000	32900001	OTROS ARRENDAMIENTOS	0.00	17,294.83	17,294.83	0.00	14,404.00	14,404.00	14,404.00	2,890.83
2112000	32900002	ARRENDAMIENTO DE SERVICIOS DE LIMPIEZA	158,400.00	158,400.00-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	33000000	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y SERVICIOS DE LEGALES DE CONTABILIDAD, AUDITORIA	50,000.00	52,744.23	102,744.23	0.00	27,744.23	27,744.23	27,744.23	75,000.00
2112000	33100000	SERVICIOS DE LEGALES DE CONTABILIDAD, AUDITORIA	50,000.00	25,000.00	75,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75,000.00
2112000	33300000	ASESORÍAS ASOCIADAS A CONVENIOS O ACUERDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	33300000	SERVICIOS DE CONSULTORÍA ADMINISTRATIVA, PROCESOS	0.00	27,744.23	27,744.23	0.00	27,744.23	27,744.23	27,744.23	0.00
2112000	33300001	SERVICIOS DE INFORMÁTICA	0.00	27,744.23	27,744.23	0.00	27,744.23	27,744.23	27,744.23	0.00
2112000	34000000	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	19,800.00	14,940.00-	4,860.00	0.00	4,860.00	4,860.00	4,860.00	0.00
2112000	34100000	SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS	7,800.00	7,800.00-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	34100001	SERVICIOS BANCARIOS Y FINANCIEROS	7,800.00	7,800.00-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	34500000	SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES	12,000.00	7,140.00-	4,860.00	0.00	4,860.00	4,860.00	4,860.00	0.00
2112000	34500001	SEGUROS DE BIENES PATRIMONIALES	12,000.00	7,140.00-	4,860.00	0.00	4,860.00	4,860.00	4,860.00	0.00
2112000	35000000	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO	57,000.00	133,754.07	190,754.07	0.00	190,754.07	190,754.07	190,754.07	0.00
2112000	35100000	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES	0.00	70,863.00	70,863.00	0.00	70,863.00	70,863.00	70,863.00	0.00
2112000	35100001	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE INMUEBLES (EDIFICIOS)	0.00	70,863.00	70,863.00	0.00	70,863.00	70,863.00	70,863.00	0.00
2112000	35200000	INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	0.00	5,840.00	5,840.00	0.00	5,840.00	5,840.00	5,840.00	0.00
2112000	35200001	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO Y MOBILIARIO	0.00	5,840.00	5,840.00	0.00	5,840.00	5,840.00	5,840.00	0.00
2112000	35300000	INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO	0.00	1,856.00	1,856.00	0.00	1,856.00	1,856.00	1,856.00	0.00
2112000	35300001	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE BIENES INFORMÁTICOS	0.00	1,856.00	1,856.00	0.00	1,856.00	1,856.00	1,856.00	0.00
2112000	35500000	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTES	57,000.00	54,655.07	111,655.07	0.00	111,655.07	111,655.07	111,655.07	0.00
2112000	35500002	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS ADSCRITOS	57,000.00	54,655.07	111,655.07	0.00	111,655.07	111,655.07	111,655.07	0.00
2112000	35500003	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS ADSCRITOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	35800000	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS	0.00	540.00	540.00	0.00	540.00	540.00	540.00	0.00
2112000	35800001	SERVICIO DE LAVANDERÍA, LIMPIEZA, HIGIENE	0.00	540.00	540.00	0.00	540.00	540.00	540.00	0.00
2112000	36000000	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	488,016.60	488,016.60	0.00	488,016.60	488,016.60	488,016.60	0.00
2112000	36100000	RFUSIÓN POR RADIO, TELEVISIÓN Y OTROS MEDIOS DE COMUNICACIÓN	0.00	488,016.60	488,016.60	0.00	488,016.60	488,016.60	488,016.60	0.00
2112000	36100004	IMPRESIONES	0.00	488,016.60	488,016.60	0.00	488,016.60	488,016.60	488,016.60	0.00





**GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE**  
**INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL**  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO**

CLASIF. ECONOM.	C.O.G. PARTIDA	DESCRIPCIÓN	APROBADO ANUAL	AMPL/REDUCC	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	SUB EJERCICIO O ECONOMIAS
2112000	37000000	SERVICIOS DE TRASLADOS Y VIÁTICOS	129,800.00	62,819.25	191,619.25	0.00	191,614.25	191,614.25	191,614.25	5.00
2112000	37100000	PASAJES AÉREOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	37100001	PASAJES NACIONALES A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2112000	37200000	PASAJES TERRESTRES	30,000.00	17,732.00	47,732.00	0.00	47,732.00	47,732.00	47,732.00	0.00
2112000	37200001	PASAJES NACIONALES A SERVIDORES PÚBLICOS	30,000.00	17,732.00	47,732.00	0.00	47,732.00	47,732.00	47,732.00	0.00
2112000	37500000	VIÁTICOS EN EL PAÍS	72,000.00	46,123.37	118,123.37	0.00	118,118.37	118,118.37	118,118.37	5.00
2112000	37500001	VIÁTICOS NACIONALES A SERVIDORES PÚBLICOS	72,000.00	46,123.37	118,123.37	0.00	118,118.37	118,118.37	118,118.37	5.00
2112000	37900000	OTROS SERVICIOS DE TRASLADO Y HOSPEDAJE	26,800.00	1,036.12-	25,763.88	0.00	25,763.88	25,763.88	25,763.88	0.00
2112000	37900001	TRASLADOS LOCALES	26,800.00	1,036.12-	25,763.88	0.00	25,763.88	25,763.88	25,763.88	0.00
2112000	38000000	SERVICIOS OFICIALES	0.00	124,274.00	124,274.00	0.00	124,274.00	124,274.00	124,274.00	0.00
2112000	38300000	CONGRESOS Y CONVENCIONES	0.00	124,274.00	124,274.00	0.00	124,274.00	124,274.00	124,274.00	0.00
2112000	38300001	CONGRESOS Y CONVENCIONES	0.00	124,274.00	124,274.00	0.00	124,274.00	124,274.00	124,274.00	0.00
2111300	39000000	OTROS SERVICIOS GENERALES	132,000.00	73,730.38	205,730.38	0.00	205,730.38	205,730.38	205,730.38	0.00
2112000	39200000	IMPUESTOS Y DERECHOS	0.00	34,391.63	34,391.63	0.00	34,391.63	34,391.63	34,391.63	0.00
2112000	39200001	OTROS IMPUESTOS, DERECHOS Y CUOTAS	0.00	34,391.63	34,391.63	0.00	34,391.63	34,391.63	34,391.63	0.00
2111300	39800000	IMPUESTOS SOBRE NOMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE	132,000.00	39,338.75	171,338.75	0.00	171,338.75	171,338.75	171,338.75	0.00
2111300	39800001	IMPUESTO 2% SOBRE NOMINA	132,000.00	19,982.40	151,982.40	0.00	151,982.40	151,982.40	151,982.40	0.00
2111300	39800002	15% FOMENTO A LA EDUCACION	0.00	19,356.35	19,356.35	0.00	19,356.35	19,356.35	19,356.35	0.00
2152110	40000000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS A	0.00	8,374.42	8,374.42	0.00	8,374.42	8,374.42	8,374.42	0.00
2152110	41000000	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR	0.00	8,374.42	8,374.42	0.00	8,374.42	8,374.42	8,374.42	0.00
2152110	41500000	TRANSFERENCIAS INTERNAS OTORGADAS A ENTIDADES PAR	0.00	8,374.42	8,374.42	0.00	8,374.42	8,374.42	8,374.42	0.00
2152110	41500001	SUBSIDIOS A ENTIDADES GASTOS DE OPERACION	0.00	8,374.42	8,374.42	0.00	8,374.42	8,374.42	8,374.42	0.00
2200000		GASTOS DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2220000		ACTIVOS FLUJOS (FORMACION BRUTA DE CAPITAL FLUJO)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210000		CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		TOTAL:	3,800,000.00	3,917,619.69	7,617,619.69	0.00	7,511,766.22	7,511,766.22	7,511,766.22	105,853.47




**GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE**  
**INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL**

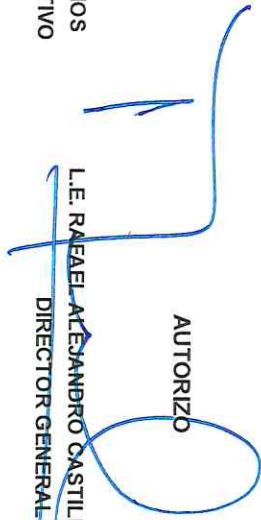
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO**

CLASIF. ECONOM.	C.O.G. PARTIDA	DESCRIPCIÓN	APROBADO ANUAL	AMPL/REDUCC	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	SUB EJERCICIO O ECONOMÍAS
-----------------	----------------	-------------	----------------	-------------	------------	--------------	-----------	----------	--------	---------------------------

**ELABORO**  
  
 LIC. MARIANA RAQUEL RODRIGUEZ RIOS  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

**VERIFICO**  
  
 LIC. MARIANA RAQUEL RODRIGUEZ RIOS  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

**AUTORIZO**  
  
 L.E. RAFAEL ALEJANDRO CASTILLO ZUGASTI  
 DIRECTOR GENERAL