

Nombre del PP o AI al que pertenece:		AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios	
UR responsable del indicador:		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
Dependencia o entidad responsable:		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
Beneficiario:		Nivel del objetivo del PP que mide:	

AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios
Proporción de servidores públicos municipales capacitados con respecto a los convocados.

Características del Indicador									
Fórmula :	(Número de servidores públicos municipales capacitados./Número de servidores públicos convocados a capacitación.)*100								
Tipo fórmula:	Otras proporciones	Frecuencia:	Mensual	Dimensión:	Eficacia	Sentido:	Ascendente	Tipo:	Estrategico
Número de servidores públicos municipales capacitados. (31554)	Número de servidores públicos convocados a capacitación. (31556)								
Unidad de medida:	Servidores (as) públicos.	Tipo acumulado:	SUMATORIA	Unidad de medida:	Servidores (as) públicos.	Tipo acumulado:	SUMATORIA		

Metas del Indicador													
Meta Programada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31554	0.00	874.00	612.00	312.00	212.00	412.00	512.00	612.00	550.00	542.00	874.00	0.00	5,512.00
31556	0.00	874.00	612.00	312.00	212.00	412.00	512.00	612.00	550.00	542.00	874.00	0.00	5,512.00
Resultado	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00
Meta Realizada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31554	572.00	1,373.00	681.00	312.00	299.00	0.00	406.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,643.00
31556	572.00	1,373.00	681.00	312.00	299.00	412.00	406.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,055.00
Resultado	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	89.84

Avances del Indicador			
Avance en el mes:	0.00	Avance al mes:	89.84
Programado en el mes:	100.00	Programado al mes:	100.00
% de cumplimiento:	0.00	% de cumplimiento:	89.84



Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave
Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño
Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones

Fecha de emisión: 07/10/2022

Reporte al mes de Septiembre de 2022

Justificación del Incumplimiento del Indicador por Mes		
	Justificación	Adjunto
Enero	Durante el mes de enero se capacitaron a 572 servidores públicos.	NO
Junio	Durante el mes de junio, no se realizaron capacitaciones a los servidores publicos del estado de Veracruz.	NO
Agosto	DURANTE EL MES DE AGOSTO NO SE REALIZO ACTIVIDAD DE CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES, DEBIDO AL PROCESO PROFESIONALIZACIÓN CONSISTENTE EN LA CERTIFICACIÓN DEL ESTANDAR DE COMPETENCIA	NO
Septiembre	DURANTE EL MES DE AGOSTO NO SE REALIZO ACTIVIDAD DE CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES.	NO

AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios
Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.

Nombre del PP o AI al que pertenece:	AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios	
UR responsable del indicador:	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
Dependencia o entidad responsable:	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
Beneficiario:	Nivel del objetivo del PP que mide:	

Características del Indicador

Fórmula : (Número de productos editoriales municipalistas elaborados./Total de proyectos editoriales municipalistas programados.)*100

Tipo fórmula:	Eficacia programática	Frecuencia:	Mensual	Dimensión:	Eficacia	Sentido:	Ascendente	Tipo:	Estrategico
Número de productos editoriales municipalistas elaborados. (31559)	Total de proyectos editoriales municipalistas programados. (31561)								
Unidad de medida:	Productos editoriales.	Tipo acumulado:	SUMATORIA	Unidad de medida:	Productos editoriales.	Tipo acumulado:	SUMATORIA		

Metas del Indicador

Meta Programada

Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31559	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	10.00
31561	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	10.00
Resultado	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00

Meta Realizada

Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31559	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	9.00
31561	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	9.00
Resultado	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00

Avances del Indicador

Avance en el mes:	100.00	Avance al mes:	100.00
Programado en el mes:	100.00	Programado al mes:	100.00
% de cumplimiento:	100.00	% de cumplimiento:	100.00




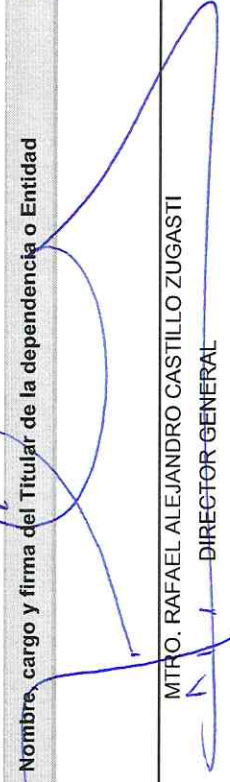


Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave
 Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño
 Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones

Fecha de emisión: 07/10/2022

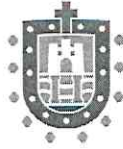
Reporte al mes de Septiembre de 2022

Justificación del Incumplimiento del Indicador por Mes	
Enero	Adjunto
Se llevo a cabo 8 asesorías durante el mes de enero de 2022	NO

Responsables de la información	
Nombre, cargo y firma del Responsable del Indicador	Nombre, cargo y firma del Titular de la Unidad Responsable
 LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA JEFE DE OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN	 LIC. JULIO CESAR-MEDINA VILLEGAS JEFE DE DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL
 LAE. CARLA KERENA LANDA YAÑEZ JEFA DE OFICINA DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES	 Nombre, cargo y firma del Titular de la dependencia o Entidad MTR. RAFAEL ALEJANDRO CASTILLO ZUGASTI DIRECTOR GENERAL



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

REPORTE DEL MES DE SEPTIEMBRE DEL 2022 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS

FÓRMULA DEL INDICADOR:

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

META ANUAL: 5,512 Servidores Públicos

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: durante el mes de SEPTIEMBRE no se realizó actividad de capacitación a servidores públicos municipales

XALAPA, VER A 03 DE OCTUBRE DEL 2022

LIC. FRANCISCO EFRAIN CISNEROS QUINTANILLA JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN	LIC. JULIO CÉSAR MEDINA VILLEGAS JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

REPORTE DEL MES DE AGOSTO DEL 2022 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS

FÓRMULA DEL INDICADOR:

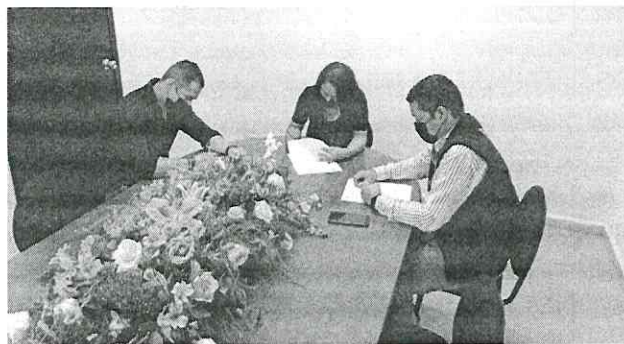
$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

META ANUAL: 5,512 Servidores Públicos

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: durante el mes de agosto no se realizó actividad de capacitación a servidores públicos municipales, debido al proceso profesionalización consistente en la certificación del estándar de competencia: EC0076 Evaluación de la Competencia de Candidatos con Base en Estándares de Competencia.

Por instrucciones del Mtro. Rafael Alejandro Castillo Zugasti, director general del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, la Lic. Mayra Zamudio Besiche, jefa del Departamento de Estudios e Información Municipal, asistió a las instalaciones del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales, con el fin de dar continuidad a la serie de Evaluaciones y Certificaciones que el INVEDEM tiene dentro de sus servicios, como Entidad Certificadora y Evaluadora.

En esta ocasión llevó a cabo la evaluación de los siguientes candidatos: Ing. Fernando Rivera Pelayo; Lic. Yesenia Manuela Gutiérrez Mendoza y Lic. Marco Antonio Cárcamo Alarcón.



XALAPA, VER A 05 DE SEPTIEMBRE DEL 2022

<p>LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</p>	<p>LIC. JULIO CÉSAR MEDINA VILLEGAS JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</p>





DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

REPORTE DEL MES DE JULIO DEL 2022 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS

FÓRMULA DEL INDICADOR:

TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS x100

TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS

META ANUAL: 5,512 Servidores Públicos

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: Con el objeto de atender las necesidades de las Autoridades Municipales, así como y Personal que labora en los Ayuntamientos (Alcaldesas, Alcaldes, Síndicas, Síndicos, Regidoras, Regidores, Secretarios, Secretarias, Contralores, Contraloras, Tesoreras, Tesoreros, etc.), se realizó en el mes de **JULIO** la siguiente **Conferencia:**

No.	MUNICIPIO / SEDE	CURSOS/TALLERES/ FOROS/CONFERENCIAS/ CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	INSTALACIONES WORLD TRADE CENTER BOCA DEL RÍO, VER.	"LA POLÍTICA ENERGÉTICA EN EL ÁMBITO DE LO LOCAL"	22	406



AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:



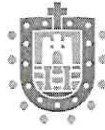
406 Servidoras y Servidores Municipales

XALAPA, VER., A 09 DE AGOSTO DEL 2022

LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN	LIC. JULIO CÉSAR MEDINA VILLEGAS JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

**ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA**

Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 08 de Agosto de 2022

Área responsable: Departamento de Estudios e Información Municipal

Nombre del Indicador: Asesoría a Servidores Públicos Municipales en materia de Administración Pública.

Fórmula del Indicador:

a) $\frac{\text{Número de Servidores Públicos Municipales asesorados}}{\text{Total de Servidores Públicos que solicitan Asesoría}} \times 100$

Meta anual:

a) 120 Servidores Públicos Municipales

Descripción de la Actividad:

Con fundamento en la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 fracción XVII, señala como atribuciones impartir cursos de capacitación, talleres y asesorías a servidores públicos e interesados de la materia municipal.

Fecha:

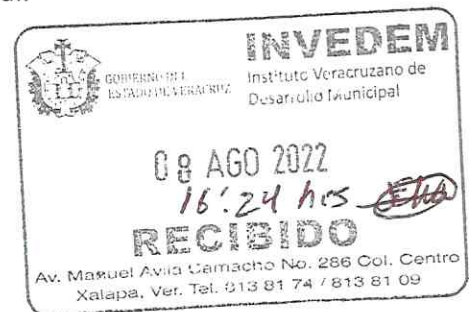
Del 01 al 31 de Julio de 2022

Sede:

Oficinas del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

Municipios Atendidos: 10

Ediles y Servidores Públicos Municipales: 10





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM

Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

No.	MUNICIPIO	NO. DE ASESORÍAS
1	Ixmatlahuacan	1
2	Tatatila	1
3	Nanchital	1
4	Tenampa	1
5	Ángel R. Cabada	1
6	Acayucan	1
7	Minatitlán	1
8	Altotonga	1
9	Juchique de Ferrer	1
10	Las Minas	1
TOTAL		10

RESPONSABLE

LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFA DE DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno



INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 08 de Agosto de 2022

Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de Agosto se reportan 10 asesorías.

LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL



ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS
Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 08 de Agosto de 2022.

Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de Julio se reporta la publicación de la revista MunicipalidadES con núm. de edición 40 correspondiente al mes de Julio del 2022.



Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL



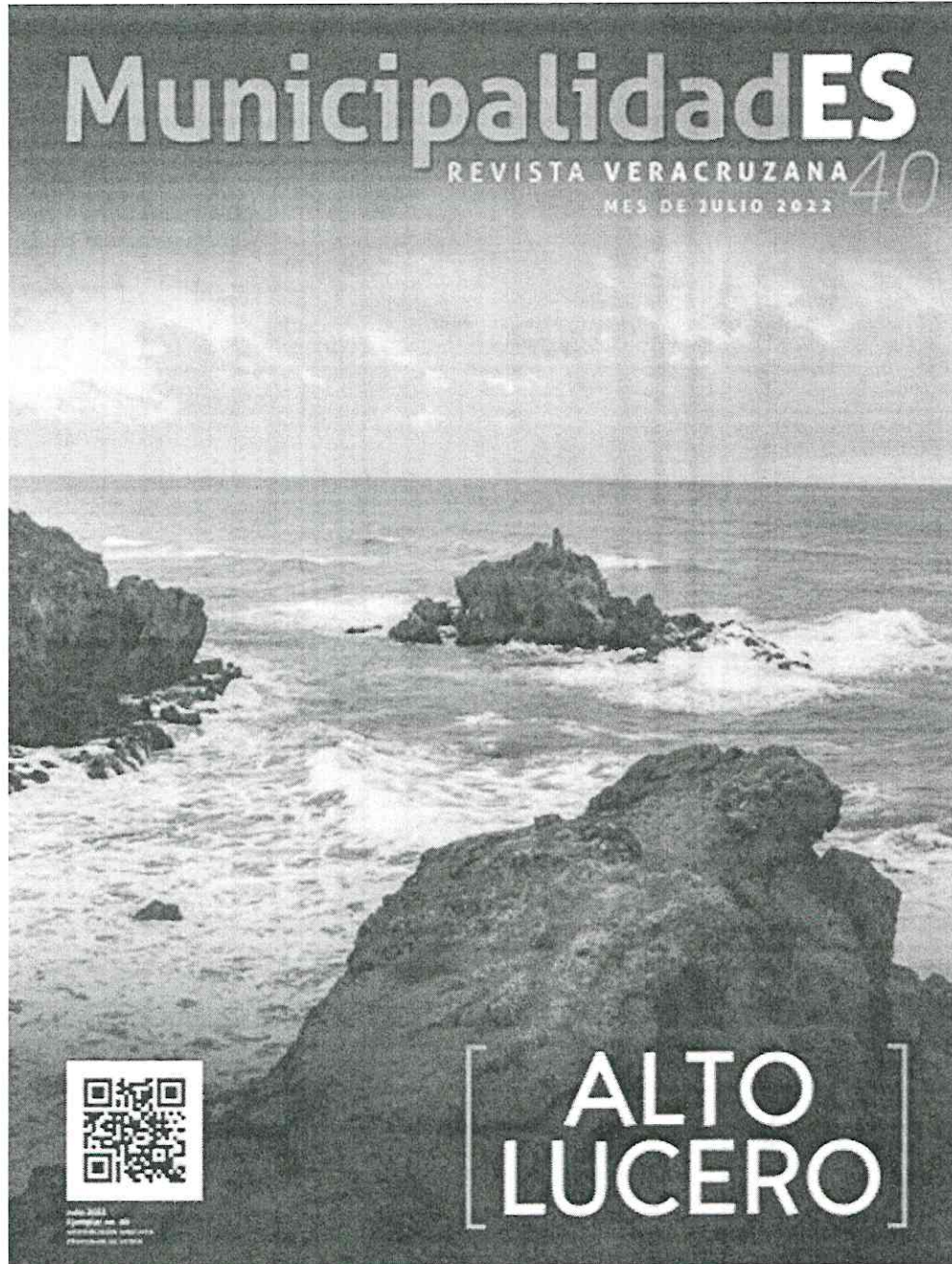


VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



Av. Manuel Ávila Camacho no. 286
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74

www.invedem.gob.mx





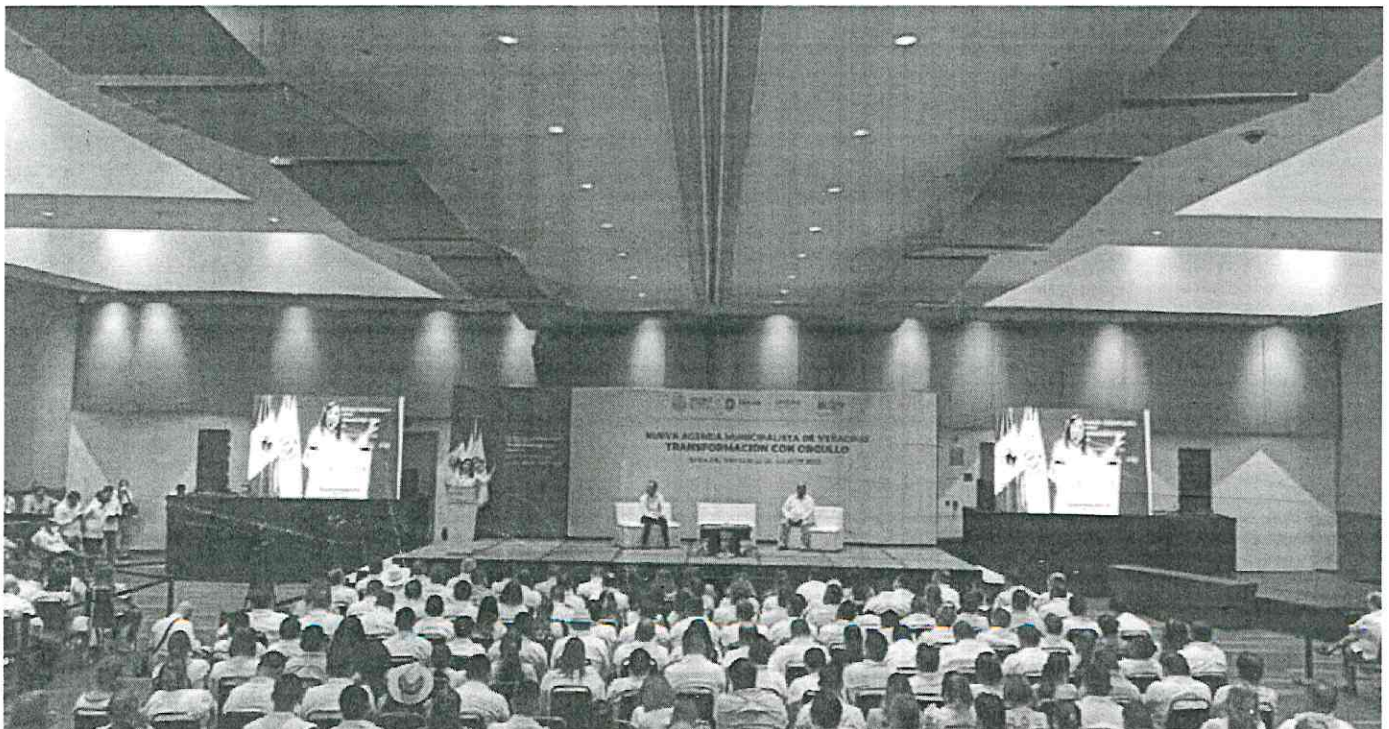
VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

ANEXO FOTOGRÁFICO





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno



INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 03 de Septiembre del 2022

Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de Agosto se reportan 12 asesorías.

LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL

Recibido
12/09/2022





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno



INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 03 de Septiembre del 2022

Área responsable: Departamento de Estudios e Información Municipal

Nombre del Indicador: Asesoría a Servidores Públicos Municipales en Materia de Administración Pública.

Fórmula del Indicador:

- a) $\frac{\text{Número de Servidores Públicos Municipales asesorados}}{\text{Total de Servidores Públicos que solicitan Asesoría}} \times 100$

Meta anual:

- a) 120 Servidores Públicos Municipales

Descripción de la Actividad:

Con fundamento en la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 fracción XVII, señala como atribuciones impartir cursos de capacitación, talleres y asesorías a servidores públicos e interesados de la materia municipal.

Fecha:

Del 01 al 31 de Agosto 2022

Sede:

Oficinas del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

Municipios Atendidos: 12

Ediles y Servidores Públicos Municipales: 12





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM

Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

No.	MUNICIPIO	NO. DE ASESORÍAS
1	ÁLAMO TEMAPACHE	1
2	COXQUIHUI	1
3	OLUTA	1
4	YECUATLA	1
5	MIAHUATLÁN	1
6	CUITLÁHUAC	1
7	AGUA DULCE	1
8	MISANTLA	1
9	MECAYAPAN	1
10	CAMERINO Z. MENDOZA	1
11	ALTO LUCERO	1
12	NAOLINCO	1
TOTAL		12

RESPONSABLE

LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFE DE DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno



INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS
Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 03 de Septiembre del 2022.

Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de Agosto se reporta la publicación de la revista MunicipalidadES con núm. de edición 41 correspondiente al mes de Agosto del 2022.

Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL





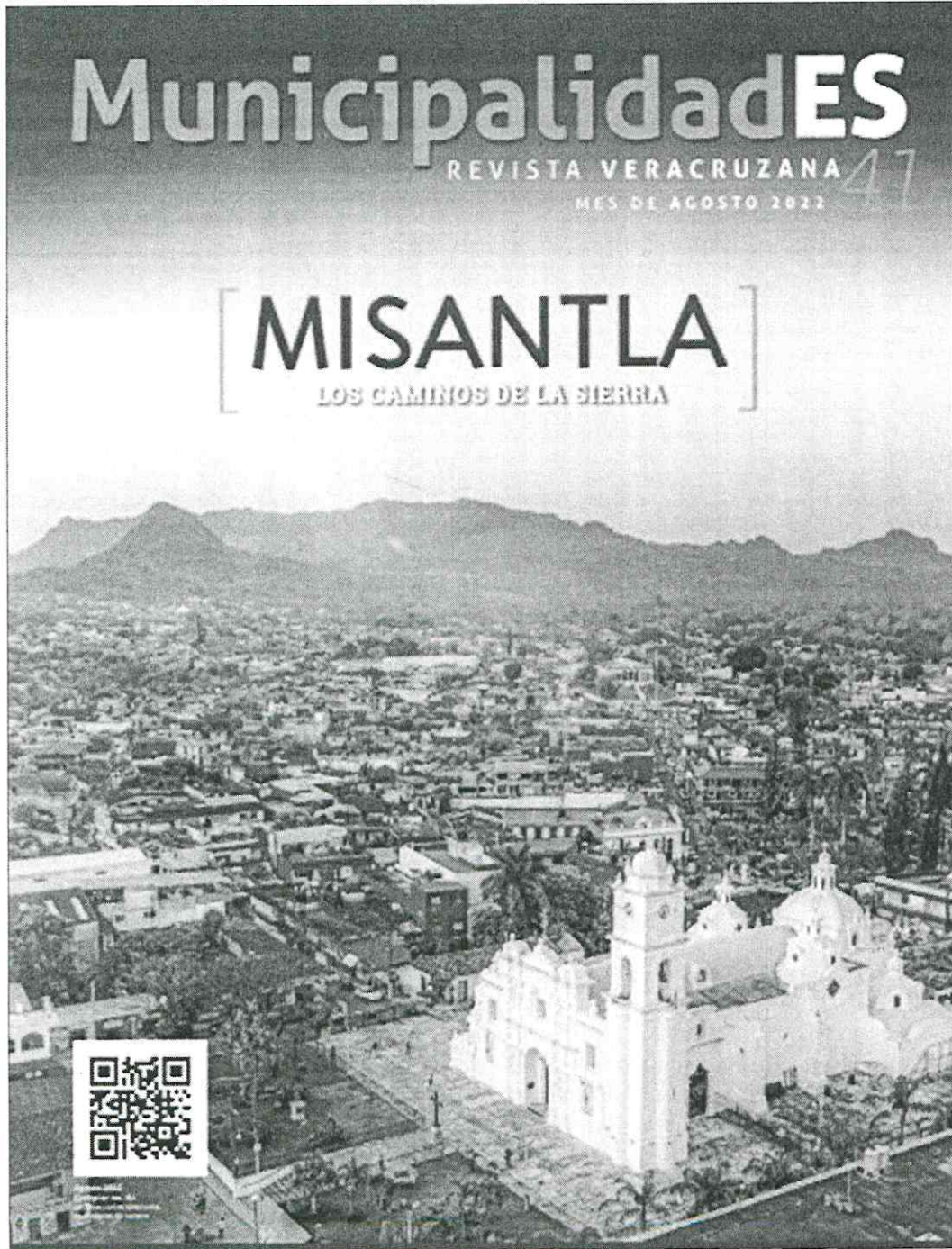
VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM

Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



Av. Manuel Ávila Camacho no. 286
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74

www.invedem.gob.mx





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM
Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 05 de Octubre del 2022

Área responsable: Departamento de Estudios e Información Municipal

Nombre del Indicador: Asesoría a Servidores Públicos Municipales en materia de Administración Pública.

Fórmula del Indicador:

a) $\frac{\text{Número de Servidores Públicos Municipales asesorados}}{\text{Total de Servidores Públicos que solicitan Asesoría}} \times 100$

Meta anual:

a) 120 Servidores Públicos Municipales

Descripción de la Actividad:

Con fundamento en la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 fracción XVII, señala como atribuciones impartir cursos de capacitación, talleres y asesorías a servidores públicos e interesados de la materia municipal.

Fecha:

Del 01 al 30 de Septiembre del 2022

Sede:

Oficinas del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

Municipios Atendidos: 11

Ediles y Servidores Públicos Municipales: 11

Av. Manuel Ávila Camacho no. 286
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74
www.invedem.gob.mx





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM

Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal

No.	MUNICIPIO	NO. DE ASESORÍAS
1	HUATUSCO	1
2	OZULUAMA	1
3	ACTOPAN	1
4	JOSÉ AZUETA	1
5	ACAYUCAN	1
6	HUAYACOCOTLA	1
7	TLAPACOYAN	1
8	TEQUILA	1
9	TENOCHTITLÁN	1
10	TANCOCO	1
11	COLIPA	1
TOTAL		11

RESPONSABLE

LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFA DE DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL



ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS
Reporte de Seguimiento
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 05 de Octubre del 2022.

Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de Agosto se reporta la publicación de la revista MunicipalidadES con núm. de edición 42 correspondiente al mes de Septiembre del 2022.



Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS
E INFORMACIÓN MUNICIPAL





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEGOB
Secretaría
de Gobierno

INVEDEM

Instituto Veracruzano de
Desarrollo Municipal



Av. Manuel Ávila Camacho no. 286
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74

www.invedem.gob.mx

