



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones**

Fecha de emisión: 11/04/2023

Reporte al mes de Marzo de 2023

AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios Proporción de servidores públicos municipales capacitados con respecto a los convocados													
Nombre del PP o AI al que pertenece: AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios													
UR responsable del indicador: Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal													
Dependencia o entidad responsable: Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal													
Beneficiario: Gobierno													
Nivel del objetivo del PP que mide:													
Características del Indicador													
Fórmula : (Número de servidores públicos municipales capacitados./Número de servidores públicos convocados a capacitación,)*100													
Tipo fórmula: Otras proporciones			Frecuencia: Mensual		Dimensión: Eficacia		Sentido: Ascendente		Tipo: Estratégico		SUMATORIA		
Número de servidores públicos municipales capacitados. (38133)													
Unidad de medida: Servidores (as) públicos.													
Tipo acumulado: SUMATORIA													
Unidad de medida: Servidores (as) públicos.													
Tipo acumulado: SUMATORIA													
Metas del Indicador													
Meta Programada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
38133	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	6,120.00
38134	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	6,120.00
Resultado	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Meta Realizada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
38133	20.00	13.00	101.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	134.00
38134	20.00	13.00	101.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	134.00
Resultado	100.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
Avances del Indicador													
Avance en el mes: 100.00													
Programado en el mes: 100.00													
% de cumplimiento: 100.00													



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones**

Fecha de emisión: 11/04/2023

Reporte al mes de Marzo de 2023

<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>		AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios	
<b>UR responsable del indicador:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Beneficiario:</b>		Gobierno	
<b>Nivel del objetivo del PP que mide:</b>			

AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios  
 Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.

**Características del Indicador**

**Fórmula :** (Número de productos editoriales municipalistas elaborados./Total de proyectos editoriales municipalistas programados.)\*100

Tipo fórmula:	Eficacia programática	Frecuencia:	Mensual	Dimensión:	Eficacia	Sentido:	Ascendente	Tipo:	Estrategico
<b>Número de productos editoriales municipalistas elaborados. (38135)</b>				<b>Total de proyectos editoriales municipalistas programados. (38136)</b>					
<b>Unidad de medida:</b>	Productos editoriales.	<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA	<b>Unidad de medida:</b>	Productos editoriales.		<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA	

**Metas del Indicador**

Var	Meta Programada												TOTAL	
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		
38135	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
38136	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00
<b>Resultado</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

**Meta Realizada**

Var	Meta Realizada												TOTAL	
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		
38135	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.00
38136	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.00
<b>Resultado</b>	100.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00

**Avances del Indicador**

<b>Avance en el mes:</b>	100.00	<b>Avance al mes:</b>	100.00
<b>Programado en el mes:</b>	100.00	<b>Programado al mes:</b>	100.00
<b>% de cumplimiento:</b>	100.00	<b>% de cumplimiento:</b>	100.00



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones**

Fecha de emisión: 11/04/2023

Reporte al mes de Marzo de 2023

**AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios**  
 Proporción de solicitudes de asesoría atendidas.

<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>	AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios	
<b>UR responsable del indicador:</b>	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Beneficiario:</b>	Gobierno	
	<b>Nivel del objetivo del PP que mide:</b>	

**Características del Indicador**

**Fórmula :** (Número de solicitudes de asesorías atendidas./Total de solicitudes de asesorías recibidas.)\*100

<b>Tipo fórmula:</b>	<b>Otras proporciones</b>	<b>Frecuencia:</b>	<b>Mensual</b>	<b>Dimensión:</b>	<b>Eficacia</b>	<b>Sentido:</b>	<b>Ascendente</b>	<b>Tipo:</b>	<b>Estrategico</b>
<b>Número de solicitudes de asesorías atendidas. (38137)</b>				<b>Total de solicitudes de asesorías recibidas. (38138)</b>					
<b>Unidad de medida:</b>	Solicitud asesorías.	<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA	<b>Unidad de medida:</b>	Solicitud de asesorías.	<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA		

**Metas del Indicador**

**Meta Programada**

<b>Var</b>	<b>Enero</b>	<b>Febrero</b>	<b>Marzo</b>	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Septiembre</b>	<b>Octubre</b>	<b>Noviembre</b>	<b>Diciembre</b>	<b>TOTAL</b>
38137	0.00	20.00	10.00	20.00	15.00	0.00	15.00	20.00	10.00	10.00	0.00	0.00	120.00
38138	0.00	20.00	10.00	20.00	15.00	0.00	15.00	20.00	10.00	10.00	0.00	0.00	120.00
<b>Resultado</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>

**Meta Realizada**

<b>Var</b>	<b>Enero</b>	<b>Febrero</b>	<b>Marzo</b>	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Septiembre</b>	<b>Octubre</b>	<b>Noviembre</b>	<b>Diciembre</b>	<b>TOTAL</b>
38137	0.00	20.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30.00
38138	0.00	20.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30.00
<b>Resultado</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>

**Avances del Indicador**

<b>Avance en el mes:</b>	100.00	<b>Avance al mes:</b>	100.00
<b>Programado en el mes:</b>	100.00	<b>Programado al mes:</b>	100.00
<b>% de cumplimiento:</b>	100.00	<b>% de cumplimiento:</b>	100.00



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
 Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño  
 Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones

Fecha de emisión: 11/04/2023

Reporte al mes de Marzo de 2023

Justificación del Incumplimiento del Indicador por Mes		Adjunto
Enero	Justificación	NO
EN EL PERIODO NO HUBO PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES EN EL PERIODO.		

Responsables de la información	
Nombre, cargo y firma del Responsable del Indicador	Nombre, cargo y firma del Titular de la Unidad Responsable
 ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ JEFE DE DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL	 ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ JEFE DE DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL
 JULIO CESAR MEDINA VILLEGAS JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO	 MTRD. RAFAEL ALEJANDRO CASTILLO ZUGASTI DIRECTOR GENERAL



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados-Sistema de Evaluación del Desempeño**  
SIED-001 Ficha Técnica de la Actividad Institucional

**AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios**

Dependencia o entidad responsable:	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal
Beneficiario:	Gobierno
Presupuesto autorizado 2023	

**Datos de alineación**

<b>Objetivo(s) de Desarrollo Sostenible (Agenda 2030)</b>	<b>Eje General del PVD</b>
P - Paz, justicia e instituciones sólidas	A - Derechos Humanos

Bloque Temático del PVD	Objetivo del PVD al que Contribuye	Programa Sectorial	Objetivo del Programa Sectorial al que Contribuye
A - Política y Gobierno	Garantizar la comunicación de las acciones políticas públicas para favorecer la libertad de la información y mejorar los procesos de gobernanza.	A - Programa Sectorial de Gobernabilidad y Estado de Derecho 2019-2024	Promover el conocimiento, el respeto y el correcto ejercicio de los Derechos Humanos, entre servidores públicos y población en general enfatizando la perspectiva de género.

Objetivo de la AI	Resultado Clave	Elementos a medir	Tipo de AI
Realizar en los municipios acciones que contribuyan a fortalecer sus capacidades administrativas y operativas.	Haber capacitado a las(os) servidoras(es) publicas(os) de los 212 municipios en el ámbito de su competencia.	Servidores públicos municipales capacitados, productos editoriales elaborados.	Específico

<b>Fundamento jurídico (Resumen)</b>	Ley orgánica del poder ejecutivo del estado, ley 224 del instituto veracruzano de desarrollo municipal para el estado de Veracruz, reglamento interior de la secretaria de gobierno, plan veracruzano de desarrollo 2011-2016, programa veracruzano de gobierno y democracia 2011-2016.
--------------------------------------	---

**Descripción de indicadores**

Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Tipo de fórmula
Proporción de servidores públicos municipales capacitados con respecto a los convocados	$(\text{Número de servidores públicos municipales capacitados} / \text{Número de servidores públicos convocados a capacitación}) * 100$	Otras proporciones

Descripción	Unidad de medida	Dimensión	Meta 2023
Representa el porcentaje de las o servidores públicos municipales que participan en el programa integral de capacitación.	Persona	Eficacia	100.00

Clave	Frecuencia	Sentido del indicador
	Mensual	Ascendente

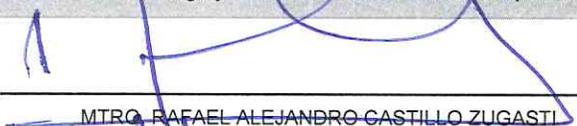
Variable	Descripción	Unidad de medida	Meta 2023	Fuente de información
Número de servidores públicos municipales capacitados.	Es el número de las y los servidores públicos.	Servidores (as) públicos.	6,120.00	Fichas de registro de asistencia a capacitación Departamento de Fortalecimiento Municipal. Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL.
Número de servidores públicos convocados a capacitación.	Es el número de servidores públicos convocados a los cursos o talleres de capacitación en los 212 municipios de la entidad.	Servidores (as) públicos.	6,120.00	Oficios de invitación. Departamento de Fortalecimiento Municipal. Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL.

<b>Clave y nombre de la U.R. responsable del indicador:</b>	211210070450200 Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal
---	---

<b>Nombre, cargo y titular de la U.R. responsable del indicador:</b>	L.E Rafael Alejandro Castillo Zugasti
--	---------------------------------------

Nombre del indicador		Fórmula del indicador		Tipo de fórmula	
Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.		(Número de productos editoriales municipalistas elaborados./Total de proyectos editoriales municipalistas programados.)*100		Eficacia programatica	
Descripción		Unidad de medida	Dimensión		Meta 2023
Representa el porcentaje de productos editoriales municipalistas elaborados por el instituto veracruzano de desarrollo municipal con respecto a los programados a realizar.		Persona	Eficacia		100.00
Clave		Frecuencia		Sentido del indicador	
		Mensual		Ascendente	
Variable	Descripción	Unidad de medida	Meta 2023	Fuente de información	
Número de productos editoriales municipalistas elaborados.	Es el número de productos editoriales municipalistas elaborados, tales como catalogos de agentes y subagentes municipales, manual de comunicación social, guía prospera de la administración pública de Veracruz, catalogo de programas.	Productos editoriales.	12.00	Reporte de los productos elaborados. Departamento de Estudios e Información Municipal. Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL.	
Total de proyectos editoriales municipalistas programados.	Es el total de proyectos editoriales municipalistas programados a realizarse en el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.	Productos editoriales.	12.00	Programa anual de trabajo del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal. Departamento de Estudios e Información Municipal. Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL.	
Clave y nombre de la U.R. responsable del indicador:		211210070450200 Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal			
Nombre, cargo y titular de la U.R. responsable del indicador:		L.E Rafael Alejandro Castillo Zugasti			
Nombre del indicador		Fórmula del indicador		Tipo de fórmula	
Proporción de solicitudes de asesoría atendidas.		(Número de solicitudes de asesorías atendidas./Total de solicitudes de asesorías recibidas.)*100		Otras proporciones	
Descripción		Unidad de medida	Dimensión		Meta 2023
Representa el porcentaje de asesorías otorgadas, asesoría personalizada de los programas en materia de administración municipal.		Persona	Eficacia		100.00
Clave		Frecuencia		Sentido del indicador	
		Mensual		Ascendente	
Variable	Descripción	Unidad de medida	Meta 2023	Fuente de información	
Número de solicitudes de asesorías atendidas.	Es el número de solicitudes de asesorías atendidas en materia tecnica, administrativa y de diseño tales como control de portales, web institucionales, diseño de imagen institucional, entre otras que requieran los municipios.	Solicitud asesorías.	120.00	Ficha de registro de asesoría, Departamento de Estudios e Información Municipal. Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL.	
Total de solicitudes de asesorías recibidas.	Total de solicitudes de asesoría recibida en materia tecnica, administrativa y de diseño, tales como control de portales, web institucionales, diseño de imagen institucional, entre otras que requieran los municipios.	Solicitud de asesorías.	120.00	Oficio de solicitud de asesoría. Departamento de Estudios e Información Municipal. Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL.	
Clave y nombre de la U.R. responsable del indicador:		211210070450200 Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal			
Nombre, cargo y titular de la U.R. responsable del indicador:		L.E Rafael Alejandro Castillo Zugasti			

Responsables de la información

Nombre, cargo y firma del Enlace ante la Contraloría General	Nombre, cargo y firma del Titular de la UP Responsable
 <hr/> <p>L.A.E. CARLA KERENA LANDA YAÑEZ JEFA DE OFICINA DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES</p>	 <hr/> <p>MTRQ. RAFAEL ALEJANDRO CASTILLO ZUGASTI DIRECTOR GENERAL</p>



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Programación Anual de Indicadores**

Fecha de emisión: 11/04/2023

Reporte al mes de Diciembre de 2023

**AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios**

<b>Dependencia o entidad:</b>	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal												<b>Ejercicio Fiscal</b>			
<b>Tipo del programa:</b>	Actividad Institucional												2023			
<b>Beneficiario:</b>	Gobierno												<b>Presupuesto Autorizado</b>			
<b>Objetivo del PVD al que contribuye:</b>	Garantizar la comunicación de las acciones políticas públicas para favorecer la libertad de la información y mejorar los procesos de												<b>Presupuesto Ejercido</b>			
	<b>Eje del PVD 2019-2024:</b>															

Niv.	Nombre del indicador	No. Var	Unidad Medida	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total	Acumulado
11C0	Proporción de servidores públicos municipales capacitados con respecto a los convocados	38133	Servidores (as) públicos.	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	6,120.00	SUMATORIA
		38134	Servidores (as) públicos.	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	6,120.00	SUMATORIA
		<b>R</b>	<b>Resultado</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
11C0	Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.	38135	Productos editoriales.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00	SUMATORIA
		38136	Productos editoriales.	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00	SUMATORIA
		<b>R</b>	<b>Resultado</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
11C0	Proporción de solicitudes de asesoría atendidas.	38137	Solicitud asesorías.	0.00	20.00	10.00	20.00	15.00	0.00	15.00	20.00	10.00	10.00	0.00	0.00	120.00	SUMATORIA
		38138	Solicitud de asesorías.	0.00	20.00	10.00	20.00	15.00	0.00	15.00	20.00	10.00	10.00	0.00	0.00	120.00	SUMATORIA
		<b>R</b>	<b>Resultado</b>	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	0.00	100.00	

Responsables de la información	
Nombre, cargo y firma del Responsable del Indicador	Nombre, cargo y firma del Titular de la Unidad Responsable
 ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ JEFE DE DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL	 MTRO. RAFAEL ALEJANDRO CASTILLO ZUGASTI DIRECTOR GENERAL

**GLOSARIO:**



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Programación Anual de Indicadores**

Fecha de emisión: 11/04/2023

Reporte al mes de Diciembre de 2023

**AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios**

<b>Dependencia o entidad:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal												<b>Ejercicio Fiscal</b>			
<b>Tipo del programa:</b>		Actividad Institucional												2023			
<b>Beneficiario:</b>		Gobierno												<b>Presupuesto Autorizado</b>			
<b>Objetivo del PVD al que contribuye:</b>		Garantizar la comunicación de las acciones políticas públicas para favorecer la libertad de la información y mejorar los procesos de												<b>Presupuesto Ejercido</b>			
<b>Niv.</b>	<b>Nombre del indicador</b>	<b>No. Var</b>	<b>Unidad Medida</b>	<b>ENE</b>	<b>FEB</b>	<b>MAR</b>	<b>ABR</b>	<b>MAY</b>	<b>JUN</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SEP</b>	<b>OCT</b>	<b>NOV</b>	<b>DIC</b>	<b>Total</b>	<b>Acumulado</b>

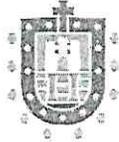
**CLAVE DE LA VARIABLE**

**DESCRIPCIÓN**

- 38133 Número de servidores públicos municipales capacitados.
- 38134 Número de servidores públicos convocados a capacitación.
- 38135 Número de productos editoriales municipalistas elaborados.
- 38136 Total de proyectos editoriales municipalistas programados.
- 38137 Número de solicitudes de asesorías atendidas.
- 38138 Total de solicitudes de asesorías recibidas.



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

**DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**REPORTE DEL MES DE ENERO DEL 2023 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN**

**NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS**

**FÓRMULA DEL INDICADOR:**

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

**META ANUAL: 6, 128 Servidores Públicos**

**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:** Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como y Personal que labora en los Ayuntamientos, se realizó durante el mes de **ENERO** el siguiente Curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

No.	MUNICIPIO / SEDE	CURSOS/TALLERES/ FOROS/CONFERENCIAS/ CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	TUXPAN	Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes"	17	89

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:**



**48**



**89**



**41**

**XALAPA, VER., A 31 ENERO DEL 2023**

<b>LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA</b>	<b>MTR. ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ</b>
<b>JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</b>	<b>JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</b>



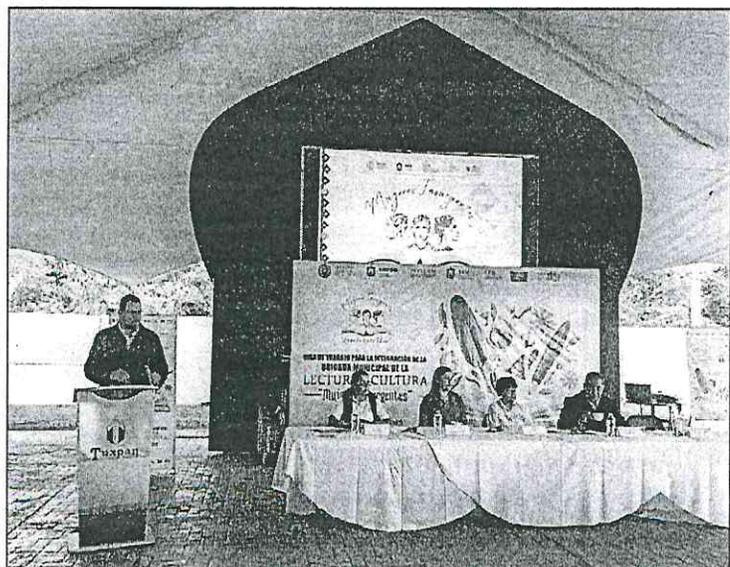
## ANEXO FOTOGRÁFICO

### 1.- SEDE TUXPAN

Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM en coordinación con la Profa. Julieta Jiménez Torres, el día de hoy acompañados por el Lic. José Manuel Pozos Castro, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Tuxpan, dieron inicio a la Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes", la cual tuvo como objetivo llevar a cabo una serie de Talleres y se ejemplificó la forma como se realiza una Brigada Municipal de Fomento a la Lectura y la Cultura en una Escuela Primaria.

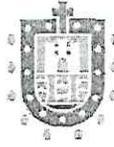
En dicha Jornada se dieron cita diferentes Autoridades Municipales como el, C. Agustín Ramos Hernández, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Ozuluama, acompañado de la C. Georgette Lilyam Pulido Barrios, Síndica Única del mismo, el C. Cirilo Doroteo Esteban, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Citlaltépetl, acompañado de la C. María Teresa Salomón Martínez, Síndica Única del Ayuntamiento mencionado, la C. Erika Burgos Cenobio, Presidenta Municipal del H. Ayuntamiento de Tamalín, el C. Fernando Luna Solís, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Zacualpan, el C. Quirino Pérez Salas, Síndico Único del H. Ayuntamiento de Texcatepec, la C. María del Carmen Sánchez Maza, Síndica Única del H. Ayuntamiento de Pánuco, la C. Carmen Hernández García, Síndica Única del H. Ayuntamiento de Coxquihui, la C. Lusely Vicencio Diego, Síndica Única del H. Ayuntamiento de Tancoco, la C. Roselia Vargas Alavez, Síndica Única del H. Ayuntamiento de Huayacocotla, entre otros Síndicos y Síndicas, así como Regidores y Directores de Educación.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, el INVEDEM y la Brigada de Mujeres Insurgentes, trabajan para el progreso de la educación en el Estado de Veracruz.



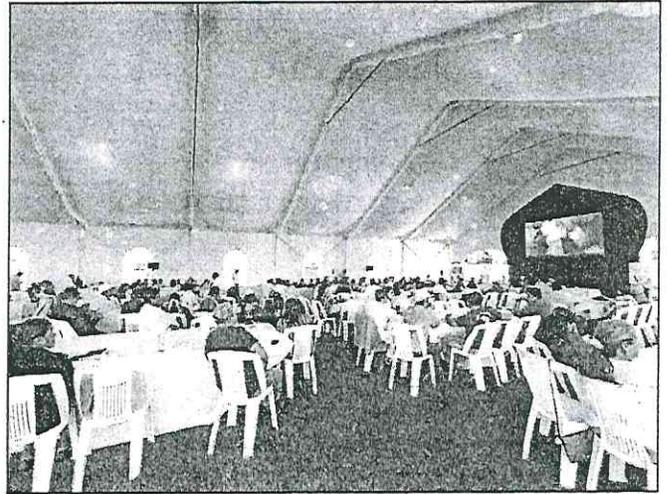
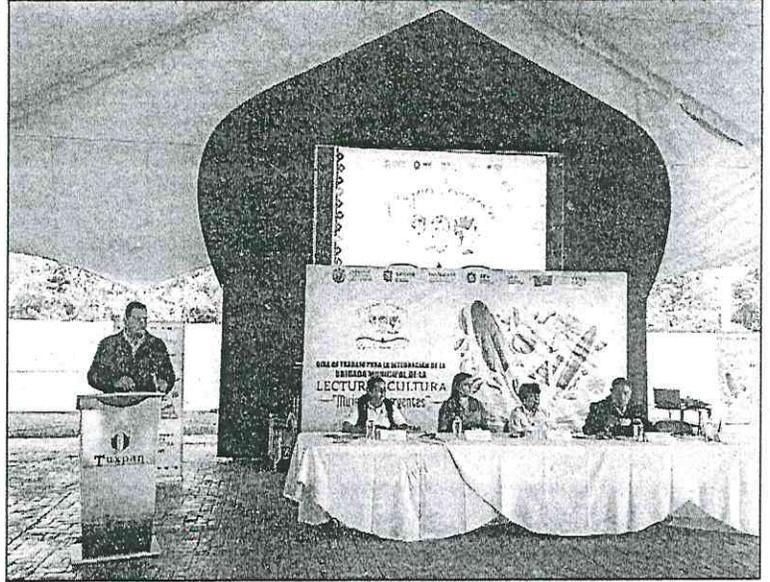


**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



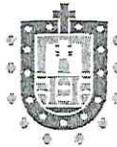
**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*



**DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**REPORTE DEL MES DE FEBRERO DEL 2023 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN**

**NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS**

**FÓRMULA DEL INDICADOR:**

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

**META ANUAL: 6, 128 Servidores Públicos**

**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:** Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como y Personal que labora en los Ayuntamientos, se realizó durante el mes de **FEBRERO** el siguiente Curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:** Se realizaron **02** Capacitaciones a Servidores Públicos durante el periodo que se indica con un total de **244** participantes de **72** Ayuntamientos del Estado.

No.	MUNICIPIO / SEDE	CURSOS/TALLERES/ FOROS/CONFERENCIAS/CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	Xalapa, Ver.	Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes"	10	146
2	Córdoba, Ver.	Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes"	23	98



**139**

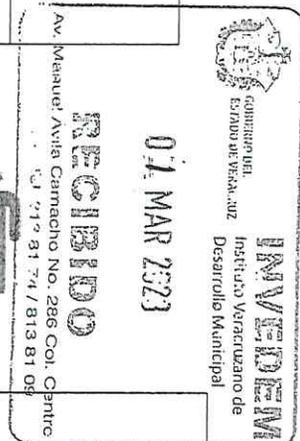


**244**

**105**



**XALAPA, VER., A 01 MARZO DEL 2023**



*[Signature]*

**LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA**

**JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN**

*[Signature]*

**MTRO. ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ**

**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**



## ANEXO FOTOGRÁFICO

### 1.- Jornada De Trabajo, para La Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y La Cultura "Mujeres Insurgentes"

#### SEDE XALAPA

Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día 10 de febrero, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del **INVEDEM**, instruyó para que en coordinación con el **Programa Español para Todos** dependiente de la **Secretaría de Educación de Veracruz**, iniciara la Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes", la cual tiene como objetivo conformar una red estatal de brigadas de promoción a la lectura y la cultura, y así lograr la firma de un acuerdo de participación y colaboración entre la coordinación del *Programa Español para Todos* y ediles de los H. Ayuntamientos, con la finalidad de dar a conocer los propósitos de la brigada y generar un vínculo a través del cual se encaminen acciones coordinadas para la replicación de ésta en todos los municipios. En este contexto, se llevaron a cabo una serie de talleres y se ejemplificó como se realiza una Brigada Municipal de Fomento a la Lectura y la Cultura tomando como área de trabajo la Escuela Primaria Estatal Vespertina "Progreso", de esta ciudad capital.

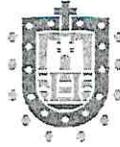
En la Jornada se dieron cita diferentes Autoridades como los Presidentes Municipales de los H. Ayuntamientos de: Miahuatlán, Héctor Oscar Suárez Sánchez; Naolinco, Luis Manuel Montero Hernández; Teocelo, Isaac Alberto Anell Reyes; Xalapa, Ricardo Ahued Bardahuil y Xico, Luis Yoval Maldonado.

Asimismo, se dieron cita síndicas y síndicos de los ayuntamientos de: Ayahualulco, Rosalía Ruiz Morales; Chiconquiaco, Erika Edith Hernández Hernández; Cosautlán de Carvajal, Luisa Morales Carrera; Ixhuacán De Los Reyes, Rufina Melchor Rizo; Jalacingo, Concepción Bandala Martínez; Jalcomulco, Angelica García Ruiz; Jilotepec, Nallely Saldaña Landa; Juchique de Ferrer, Eutiquia Martínez Macías; Las Vigas de Ramírez, Bertha Margarita Espinoza Córdova; Miahuatlán, Nellida Anahí Bárcena Vitte; Naolinco, Ana Laura Márquez Hernández; Paso De Ovejas, Leticia Vivanco Morales; Puente Nacional, Maritza Itzel Gutiérrez León; Rafael Lucio, María Margarita García Mejía; Teocelo, Daniela Villegas Olmos; Tonayán, Patricia Juárez Ávila; Úrsulo Galván, Matilde López Castillo; Xalapa, Cecilia Leyla Coronel Bricio y Yecuatla, Julia Olinda Pedraza Padilla, además de regidores y regidoras, titulares de diversas áreas de los ayuntamientos como: Educación, Cultura, Bibliotecas, de la Juventud, de Fomento Deportivo, etc., y auxiliares.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, el INVEDEM y la Brigada de Mujeres Insurgentes, trabajan para el progreso de la educación en el Estado de Veracruz.

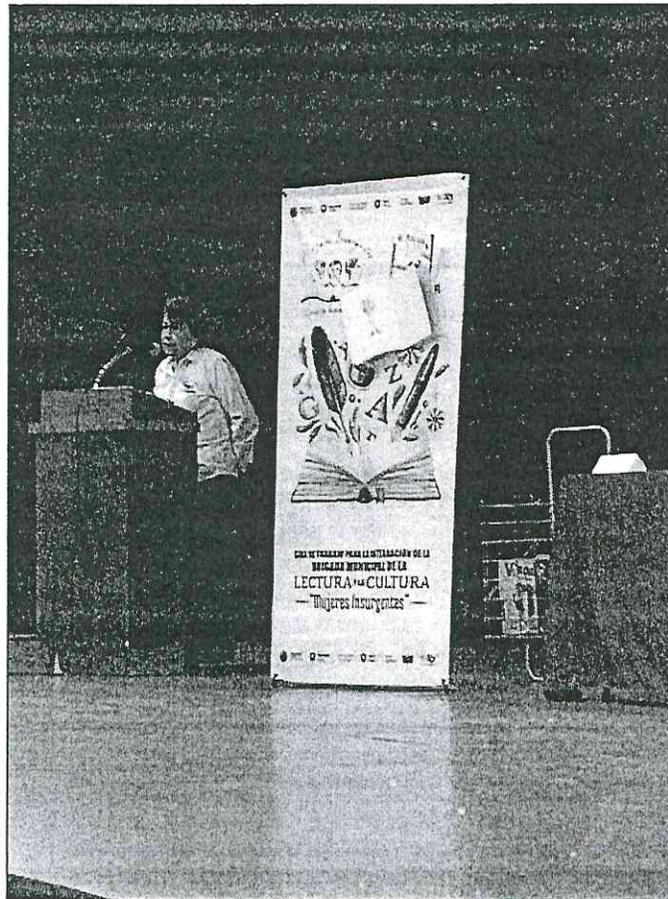


VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



9

+

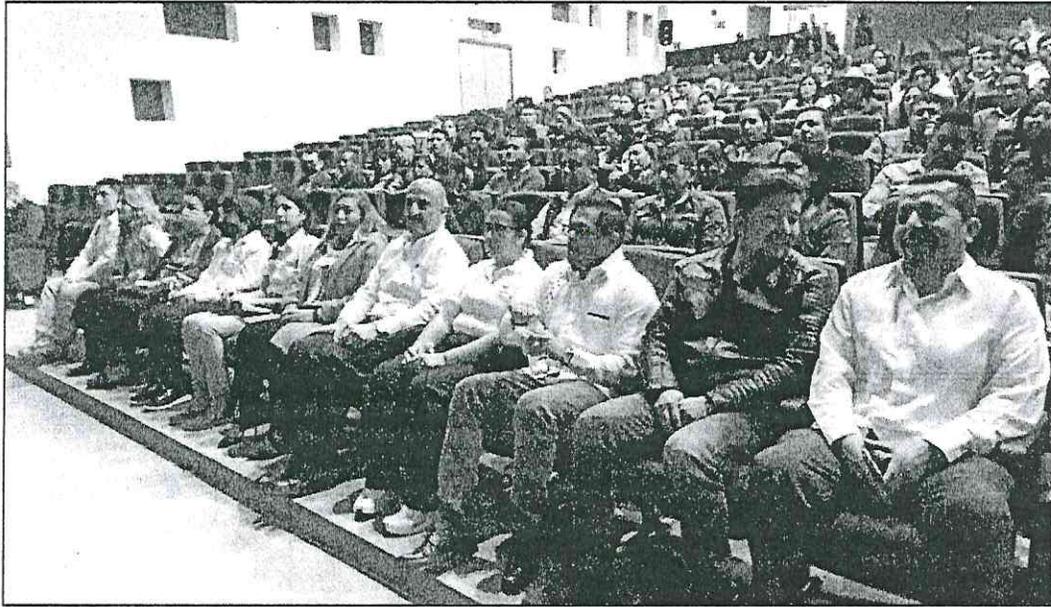


**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



*B*

*[Handwritten signature]*

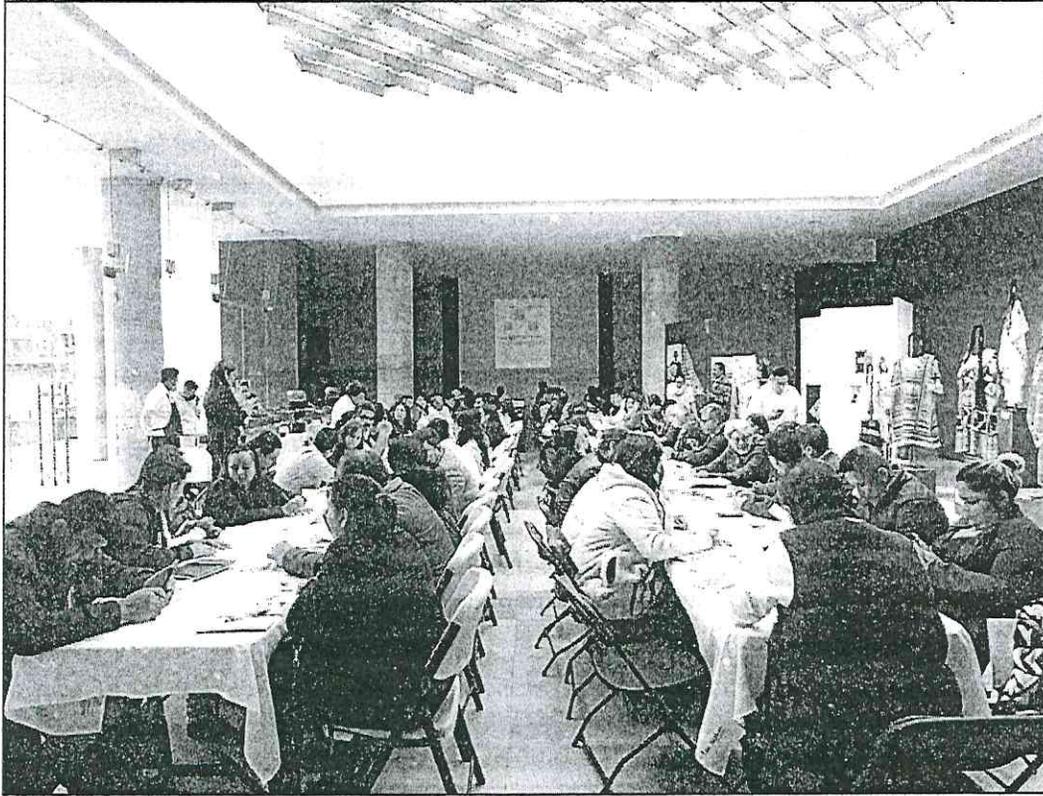


**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

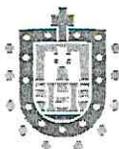


*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## 2.- Jornada De Trabajo, para La Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y La Cultura "Mujeres Insurgentes"

### SEDE CÓRDOBA

Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día 23 de febrero, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del **INVEDEM**, instruyó para que en coordinación con el **Programa Español para Todos** dependiente de la **Secretaría de Educación de Veracruz**, se realizara la Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes", la cual tiene como objetivo conformar una red estatal de brigadas de promoción a la lectura y la cultura, y así lograr la firma de un acuerdo de participación y colaboración entre la coordinación del Programa Español para Todos y ediles de los H. Ayuntamientos, con la finalidad de dar a conocer los propósitos de la brigada y generar un vínculo a través del cual se encaminen acciones coordinadas para la replicación de ésta en todos los municipios. En este contexto, se llevaron a cabo una serie de talleres y se ejemplificó como se realiza una Brigada Municipal de Fomento a la Lectura y la Cultura tomando como área de trabajo la Escuela Primaria Vespertina "Ricardo Flores Magón" de Córdoba, Veracruz.

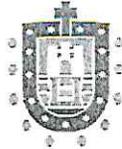
En la Jornada se dieron cita diferentes Autoridades Municipales como el Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Maltrata, Margarito Ramírez Brenis, la Regidora Décima del H. Ayuntamiento de Córdoba, Profa. María del Carmen Aguilar Mendoza, en representación del Presidente Municipal de Córdoba Dr. Juan Martínez Flores.

Asimismo, asistieron síndicas y síndicos de los ayuntamientos de: Acultzingo, Dora Guzmán Suárez; Amatlán De Los Reyes; Leticia Soledad Tress Villafuerte; Camarón De Tejada, Guadalupe Hernández Ibarra; Chocamán, Carmela Pacheco Aislado; Huatusco, María Isabel Castillo Méndez; Ixhuatlancillo, María Isabel Rodríguez de la Cruz; Maltrata, Sara Ivette Jacinto Vega; Soledad Atzompa, Agustina Romero de la Cruz; Tlilapan, Josefa Cortés Guzmán; Tomatlán, Piedad Hernández Ramos; Zentla, Yenivet Munguía Luna, además de regidores y regidoras, titulares de diversas áreas de los ayuntamientos como: Educación, Cultura, Bibliotecas, de la Juventud, de Fomento Deportivo, etc., y auxiliares.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, el INVEDEM y la Brigada de Mujeres Insurgentes, trabajan para el progreso de la educación en el Estado de Veracruz.



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



B

C



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



3

+



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

**DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**REPORTE DEL MES DE MARZO DEL 2023 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN**

**NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS**

**FÓRMULA DEL INDICADOR:**

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

**META ANUAL: 6, 128 Servidores Públicos**

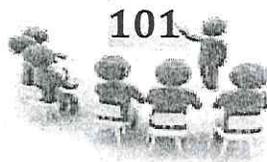
**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:** Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como y Personal que labora en los Ayuntamientos, se realizó durante el mes de **MARZO** el siguiente Curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:**

Se realizó **01** Capacitación a Servidores Públicos durante el periodo que se indica con un total de **101** participantes de **20** Ayuntamientos del Estado.

No.	MUNICIPIO / SEDE	CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS/CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	Tres Valles, Ver.	Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes"	16	101

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:**



**XALAPA, VER., A 03 ABRIL DEL 2023**

<b>LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA</b>  <b>JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</b>	<b>MTRO. ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ</b>  <b>JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</b>



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## ANEXO FOTOGRÁFICO

### 1.- Jornada De Trabajo, para La Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y La Cultura "Mujeres Insurgentes"

#### SEDE TRES VALLES

Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día 16 de marzo, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del **INVEDEM**, instruyó para que en coordinación con el **Programa Español para Todos** dependiente de la **Secretaría de Educación de Veracruz**, se continuara con la Jornada de Trabajo, para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y la Cultura "Mujeres Insurgentes", la cual tiene como objetivo conformar una red estatal de brigadas de promoción a la lectura y la cultura, y así lograr la firma de un acuerdo de participación y colaboración entre la coordinación **del Programa Español para Todos** y ediles de los H. Ayuntamientos, con la finalidad de dar a conocer los propósitos de la brigada y generar un vínculo a través del cual se encaminen acciones coordinadas para la replicación de ésta en todos los municipios. En este contexto, se llevaron a cabo una serie de talleres y se ejemplificó como se realiza una Brigada Municipal de Fomento a la Lectura y la Cultura tomando como área de trabajo la Escuela Primaria Indígena "Francisco I. Madero", del municipio de Tres Valles, Veracruz.

En la Jornada de este día, se dieron cita diferentes Autoridades como la Presidenta Municipal del H. Ayuntamiento de Tres Valles, **Mtra. Zulema del Carmen Aguilar García**, así como el **C. Francisco Javier Carvajal Ochoa**, Presidente Municipal de Tlacojalpan, Ver.

De igual manera, se dieron cita síndicas y síndicos de los ayuntamientos de: Amatitlán, C. José Alfredo Maldonado Sena; Atoyac, María Concepción Martínez Reyes; Ixmattlahuacan, Eva Santiago Bejarano; Jamapa Patricia Balcázar Castelán; José Azueta, Profa. Silvia Aguilar Romero; Medellín, C. María Concepción Cruz Santos; Paso Del Macho, Edgar Lara Hernández; Tierra Blanca, María Isabel Mota Flores; Tlacojalpan, Marina Torres Alarcón; Tres Valles, L.A. Alberto Ocampo Hernández, además de regidores y regidoras, titulares de diversas áreas de los ayuntamientos como: Educación, Cultura, Bibliotecas, de la Juventud, de Fomento Deportivo, SIPINNA Municipal y auxiliares.



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, el INVEDEM y la Brigada de Mujeres Insurgentes, trabajan para el progreso de la educación en el Estado de Veracruz.



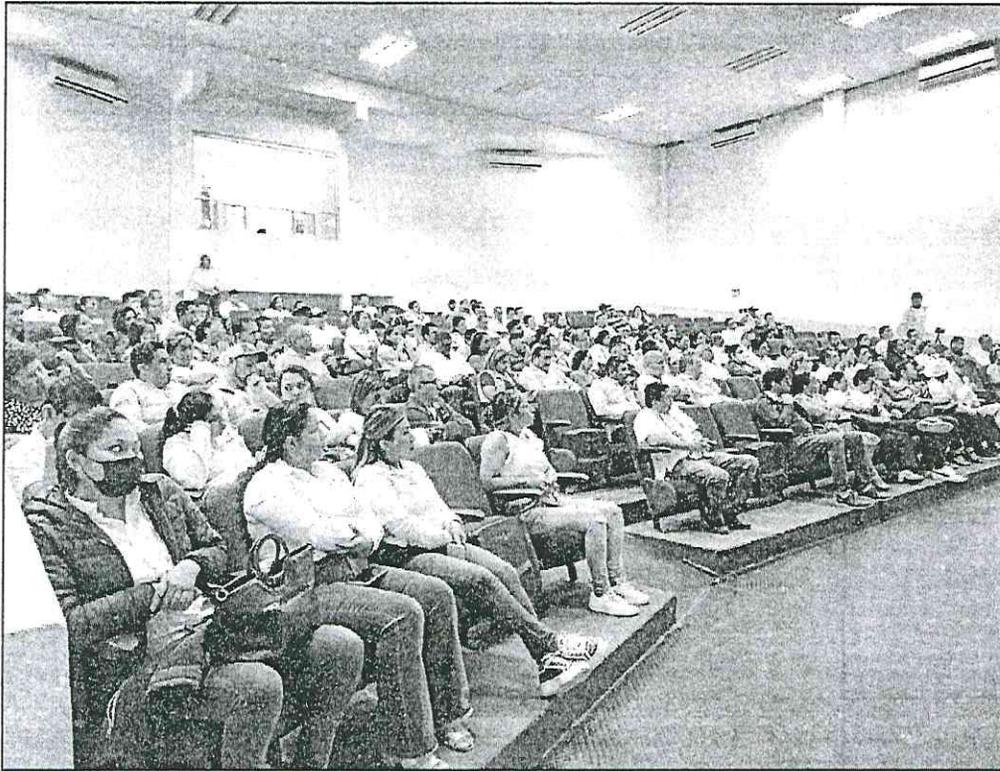


**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



*B*

*[Handwritten signature]*



## PROFESIONALIZACIÓN

1.- El día 23, por instrucciones del Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, se llevó a cabo una reunión de trabajo con personal del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (IVAI), la cual se realizó con el fin de mostrar el uso correcto de la Plataforma CONOCER, además de la forma idónea de integración de los Portafolios de Evidencia que deberán realizar como Centro Evaluador dependiente del **INVEDEM como Entidad de Certificación y de Evaluación.**

La capacitación estuvo a cargo de la Lic. Mayra Zamudio Besiche, Jefa del Departamento de Estudios e Información Municipal y encargada del programa CONOCER.





VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

**ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**  
Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 04 de abril del 2023

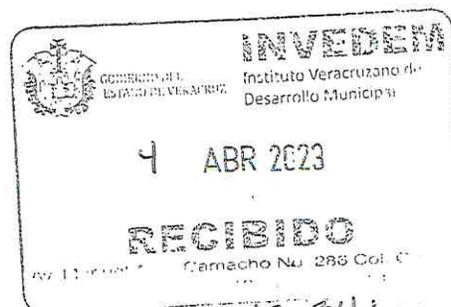
**Área responsable:**

Departamento de Estudios e Información Municipal

**Justificación:**

De acuerdo a lo programado para el mes de abril se reportan 12 asesorías.

**LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL





VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 04 de abril del 2022.

### Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

### Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de abril se reporta la publicación de la revista MunicipalidadES con núm. de edición 48 correspondiente al mes de del 2022.

Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL

Av. Manuel Ávila Camacho no. 286  
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz  
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74

[www.invedem.gob.mx](http://www.invedem.gob.mx)



13:34h19  
NORA



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



Av. Manuel Ávila Camacho no. 286  
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz  
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74

[www.invedem.gob.mx](http://www.invedem.gob.mx)





VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL  
ACTIVIDAD REALIZADA DE ACUERDO AL POA 2022

REPORTE DEL 1º enero al 31 de marzo de 2023  
DEL PROGRAMA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL Y ACADÉMICA  
CON ORGANISMOS GUBERNAMENTALES Y NO GUBERNAMENTALES

NOMBRE DEL INDICADOR: N/A  
FÓRMULA DEL INDICADOR: N/A  
META ANUAL: 1  
(UNIDAD DE MEDIDA): PROGRAMA



### VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

De conformidad con la Ley No. 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, este organismo tiene como objeto legal contribuir al desarrollo de sistemas Locales de Formación y Capacitación de personal a través de la investigación, asesoría técnica, administrativa y el fomento de la cooperación Intermunicipal con la finalidad de identificar áreas de oportunidad para mejorar la administración pública, promoviendo diversas acciones encaminadas al fortalecimiento de los 212 ayuntamientos de la entidad.

En ese tenor, un área de oportunidad es el trabajo conjunto, organizado de manera sistemática con la federación, instituciones educativas y organismos no gubernamentales, que a través de un marco de colaboración y cooperación, y con absoluto respeto institucional, se puedan sumar esfuerzos con el gobierno del Estado para el fortalecimiento y desarrollo municipal. Lo anterior basado en las atribuciones que tiene el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su Ley Número 224 artículo 7 párrafo XII.

En marzo de 2023, se realizaron las siguientes actividades:

1.- El día 1 el Instituto Veracruzano de la Mujer sostuvo una reunión virtual denominada “**Cero Tolerancia al Hostigamiento y Acoso Sexual**” a la cual fue convocada la Enlace de la Unidad de Género del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, la Lic. Irma Lavalle Hernández. En esta reunión se mencionó la importancia que tiene el Numeral 14 del Protocolo, el cual es el cuerpo especializado de coordinación que tendrá por objeto vigilar la implementación de las

medidas de este Protocolo por las parte de las Dependencias o Entidades de la Administración Pública Estatal (APE), para la prevención, atención y sanción de las conductas de hostigamiento y/o acoso sexual, así como el numeral 11 del Protocolo donde se habló de los puntos importantes que deben considerarse para cumplir con los lineamientos de dicho protocolo como son: Igualdad de género, confidencialidad, presunción de inocencia, respeto, protección y garantía de la dignidad, prohibición de represalias, integridad personal, no discriminación, enfoque diferencial, buena fe y perspectiva de género.

La reunión fue dirigida por la Lic. Amparo Kesner del Instituto Veracruzano de la Mujer (IVM)



**2.- El día 3** Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, sostuvo una reunión en las instalaciones del mismo con la Profa. Julieta Jiménez Torres, quien es promotora de la Lectura y la Cultura en el Estado de Veracruz y con su equipo de trabajo encabezado por la Profa. Susana Lili Márquez, Coordinadora del “Programa Español para Todos” esto con el fin de dar seguimiento a la Jornada de trabajo para la Integración de la Brigada Municipal de Lectura y Cultura “Mujeres Insurgentes”

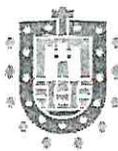


3.- El día 3 En horario de 11:00 a 12:30 hrs., se asistió a la invitación que nos hiciera la oficina del Órgano Interno de Control en la Secretaria de Gobierno, en la cual se llevó a cabo una mesa de trabajo cuyo propósito fue mostrarnos la manera de llenar correctamente el formato "Anexo 2", el cual se envía mensualmente a dicha dependencia, reportando los bienes y servicios adquiridos y contratados por parte del Instituto.

Dicha reunión fue de gran ayuda porque pudieron resolverse las dudas en cuanto al llenado de dicho documento.



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO

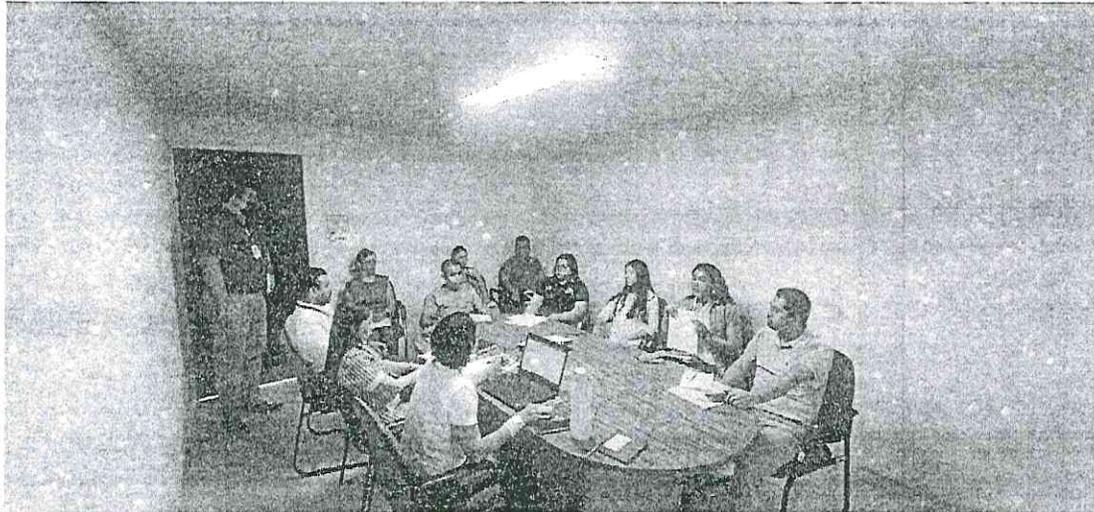


**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

La capacitación estuvo impartida por personal de la Subdirección de Evaluación a Dependencias y Entidades de la Contraloría General del Estado y tuvo lugar en las oficinas de dicha dependencia.

Por parte del INVEDEM estuvo presente el C. Adelaido Hernández García, Analista Administrativo de este Instituto.



4.- El Día 6 por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, sostuvo una reunión en las instalaciones del mismo con la Alcaldesa del Municipio de Tres Valles, la Mtra. Zulema del Carmen Aguilar García, a quien el Director General de este Instituto hizo de su conocimiento de los servicios que ofrece el INVEDEM, entre los cuales destacan las Certificaciones de Competencias Laborales, Credencialización de la Red de Servidores Públicos Municipales, y así mismo le hizo extensiva la invitación para participar como sede en la Jornada de trabajo para la Integración de la Brigada Municipal de la Lectura y Cultura "Mujeres Insurgentes.



5.- El día 8 con motivo de la Conmemoración del día Internacional de la Mujer y en atención la invitación que nos hiciera la Secretaria del Trabajo del Gobierno del Estado de Veracruz al **“Foro Violencia contra las Mujeres en el Ámbito Laboral”** el cual tuvo lugar en el Auditorio del IMAC. En dicho Foro se abordaron temas como el Hostigamiento Laboral siendo éste el que daña la autoestima, salud, integridad, libertad y seguridad de las mujeres y se constituye cuando de manera ilegal les niegan su contratación, no les respeten su permanencia o sus condiciones generales de trabajo, a través de la descalificación del trabajo realizado, las amenazas, la intimidación, las humillaciones, la explotación, el impedimento de llevar a cabo el periodo de lactancia previsto en la Ley y todo tipo de discriminación por condición de género.

La presentación de dicho Foro estuvo a cargo de la Mtra. Dorheny García Cayetano, Secretaria de Trabajo y Previsión Social del Gobierno del Estado.

En representación del INVEDEM asistió la Lic. Irma Lavalle Hernández, Enlace de la Unidad de Género.



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal





6.- El día 10 por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, sostuvo una reunión de trabajo con la Contralora General de Estado, Ing. Mercedes Santoyo Domínguez. En dicha reunión se abordó el tema de convertir a la Contraloría General de Estado en Centro Evaluador dependiente de la Entidad Certificadora y Evaluadora INVEDEM, de esta forma serían ya dos Instituciones Estatales, que trabajarán en coordinación con este Instituto para capacitar y certificar a los Servidores Públicos Municipales.

Esto con la finalidad de llevar a cabo la validación y certificación de los Contralores Municipales del Estado de Veracruz.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez sigue trabajando en beneficio y la mejora continua de los municipios veracruzanos.



7.- El día 10 El Centro Estatal de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, con Participación Ciudadana, realizó un conversatorio virtual el cual tuvo una duración de 60 minutos, en dicho conversatorio se abordó el tema de “Mujeres Constructoras de Paz” y de la real importancia que tienen las mujeres en dicho tema, ya que la mujer tiene atributos que le permiten contribuir a generar paz entre las personas que se relacionan con ellas. Con el



objetivo de dar continuidad al compromiso de mejorar la calidad de vida, fortalecer la sana convivencia y restaurar el tejido social.

En representación del INVEDEM participó la Lic. Irma Lavalle Hernández, Enlace de la Unidad de Género



8.- El día 13 por invitación del Instituto Veracruzano de la Mujer (IVM) se llevó a cabo el **“Curso Clasificación de Información y Versiones Públicas”**, así como el taller de Capacitación **“La Importancia de la Protección de Datos Personales”**, impartido por el Dr. Carlos Martín Gómez Marinero, Director Jurídico del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (IVAI), con una duración de 11 a 14 hrs., sitio en las instalaciones del Registro Público de la Propiedad y en el cual se vieron los siguientes temas:

La Distribución de Competencias y Responsabilidades.

Formación reservada. Causas de reserva

Derechos a la intimidad, propia imagen, identidad personal y sexual. Constituyen derechos de defensa y garantía esencial para la condición humana.

Identificar los deberes en el trámite de solicitudes de información, clasificación y versiones públicas.

En representación del INVEDEM asistió la Lic. Irma Lavalle Hernández, Enlace de la Unidad de Género

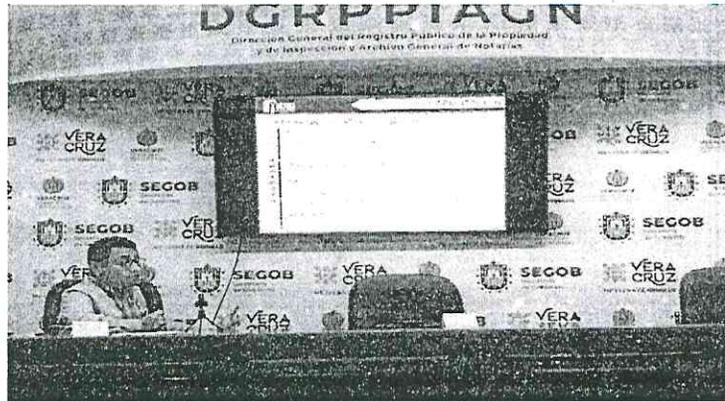


VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



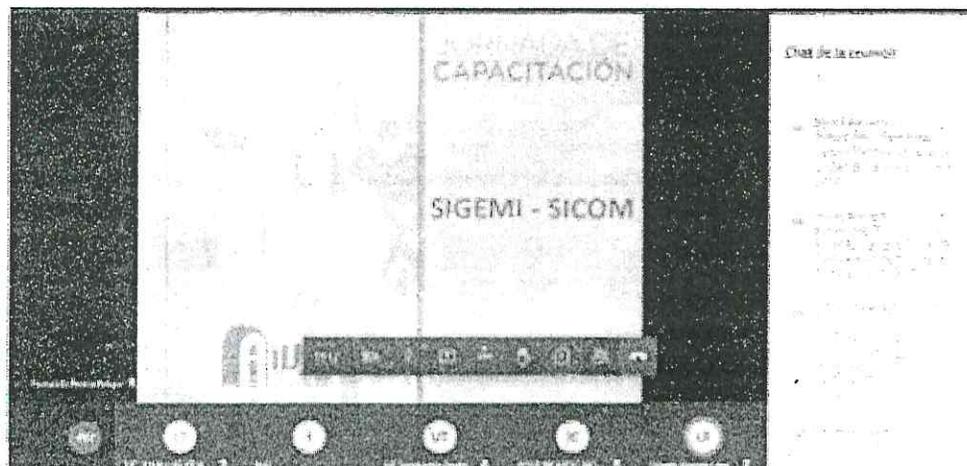
SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



9.- El día 14 En cumplimiento a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave , el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, (INVEDEM), a través de su Unidad de Transparencia participó en el curso virtual llevado a cabo en fecha 14 de marzo del presente año, el cual tuvo una duración de dos horas, denominado **“Manejo de los Sistemas de Gestión de Medios de Impugnación (SIGEMI) y de Comunicación entre Organismos Garantes y Sujetos Obligados (SICOM)”** impartido por la Dirección de Capacitación del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información.

Lo anterior, con el propósito de cumplir con las obligaciones establecidas en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave que refiere que los sujetos obligados **deberán proporcionar capacitación continua y especializada al personal de los Comités, Unidades de Transparencia y áreas, en temas de transparencia, acceso a la información, rendición de cuentas, datos personales y archivos.** Por parte del INVEDEM estuvo presente el Lic. Carlos Pérez Rodríguez, Enlace de la Unidad de Transparencia.



10.- El día 17 por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM recibió en las instalaciones al C. Javier Hernández Candanedo, Presidente Municipal de Misantla, Ver., con el objetivo de fortalecer el convenio de colaboración entre el INVEDEM y de dicho municipio entre los que destaca la credencialización de la Red de Servidores Públicos Municipales, el Sistema de Verificación de Planeación, Evaluación de Indicadores Estratégicos y de Gestión de Programas Presupuestarios, mediante el Sistema de seguimiento y evaluación al desempeño para los Planes Municipales de Desarrollo y la Certificación de Estándares de Competencias Laborales "CONOCER".

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para progreso y desarrollo de los Municipios Veracruzanos por medio del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



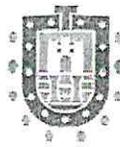
**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



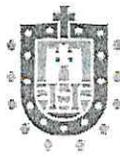
11.- El día 23 Por instrucciones del Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, se llevó a cabo una reunión de trabajo con personal del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (IVAI), la cual se realizó con el fin de mostrar la correcta integración de los Portafolios de Evidencia que deberán realizar como Centro Evaluador dependiente del INVEDEM como Entidad de Certificación y de Evaluación.

La capacitación estuvo a cargo de la Lic. Mayra Zamudio Besiche, Jefa de Departamento de Estudios e Información Municipal y encargada del programa CONOCER, así como el Lic. Francisco E. Cisneros Quintanilla, Jefe de Oficina de Capacitación y Profesionalización.



12.- El día 23 En atención a la invitación que nos hiciera el Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (INAFED) a participar en el Diálogo “**Definición de Prioridades para el Plan Municipal: Metodología Multidimensional de la Pobreza e Índice de Rezago Social**”, en este diálogo se expusieron los factores que se toman en cuenta dentro del índice de pobreza multidimensional del programa de las Naciones Unidas para el desarrollo. Las 5 dimensiones componentes de la pobreza multidimensional son **condiciones educativas del hogar, condiciones de la niñez y juventud, salud, trabajo, acceso a servicios públicos domiciliarios y condiciones de la vivienda.**

La metodología identifica a los hogares con privación (indigentes o pobres) a partir de la insuficiencia de ingresos para cubrir determinado umbral (línea de indigencia o línea de pobreza) Queda encuadrado dentro de las metodologías con estándar absoluto y de medición indirecta. El diálogo estuvo a cargo de personal del INAFED en coordinación con personal del CONEVAL En representación del INVEDEM participó el Lic. Julio Cesar Medina Villegas, Secretario Técnico de este Instituto.



## #Diálogos Virtuales Inafed

Definición de Prioridades para el Plan Municipal:  
Metodología Multidimensional de la Pobreza e  
Índice de Rezago Social



18 | INAFED | El Índice de Rezago Social y el Índice de Pobreza

EDICIÓN DE POBREZA

Concepto de la medición de la pobreza

**Concepto**  
(la pobreza es un problema de...?)

- Falta de recursos
- Capacidades
- Neoliberalismo neoliberal
- Derechos humanos

El Índice de Rezago Social agrega más porque proporciona un marco normativo de obligaciones que tiene el poder...  
May Robinson





13.- El día 28 El Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal a través de la Unidad de Género, brindó la capacitación "**Más allá del 8M**" con relación a la conmemoración del Día Internacional de la Mujer. El evento, tuvo como finalidad concientizar al personal adscrito en temas referentes a la Equidad de Género.

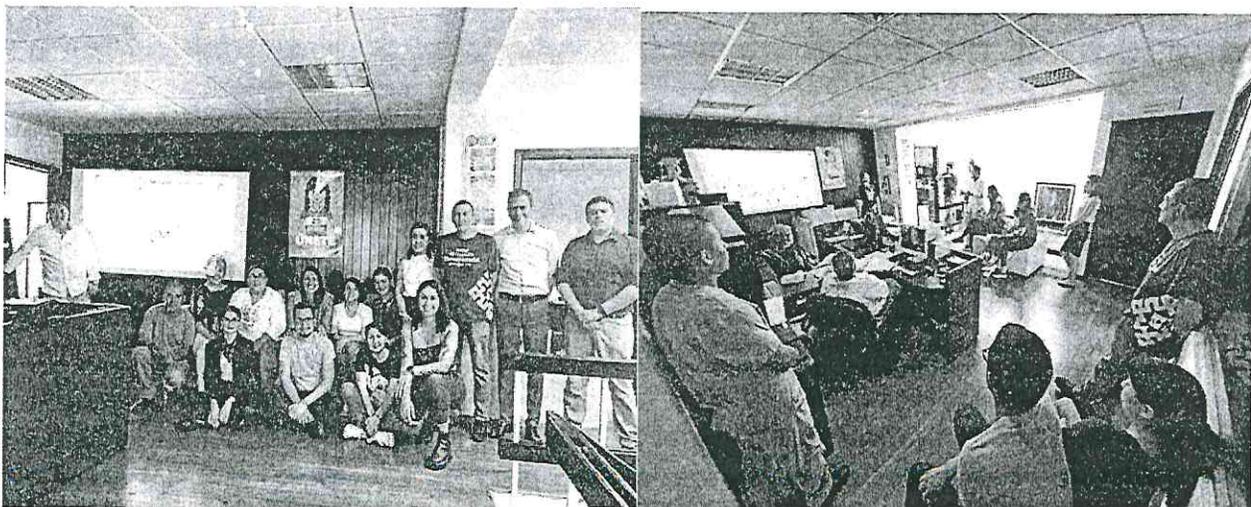
En dicha capacitación se tuvo la participación de ocho mujeres y seis hombres y la capacitación estuvo a cargo de la Lic. Dayra Gisselle Castillejos Cadena, Secretaria Particular del C. Director del INVEDEM, en coordinación con la Lic. Irma Lavalle Hernández, Enlace de la Unidad de Género de dicho Instituto.

En dicha capacitación se desarrollaron los siguientes subtemas:

- Día internacional de la mujer, sucesos que llevaron a consolidar la fecha de conmemoración;
- Importancia de conocer la historia del 8M
- Acciones que se pueden realizar para poder construir un camino más igualitario.

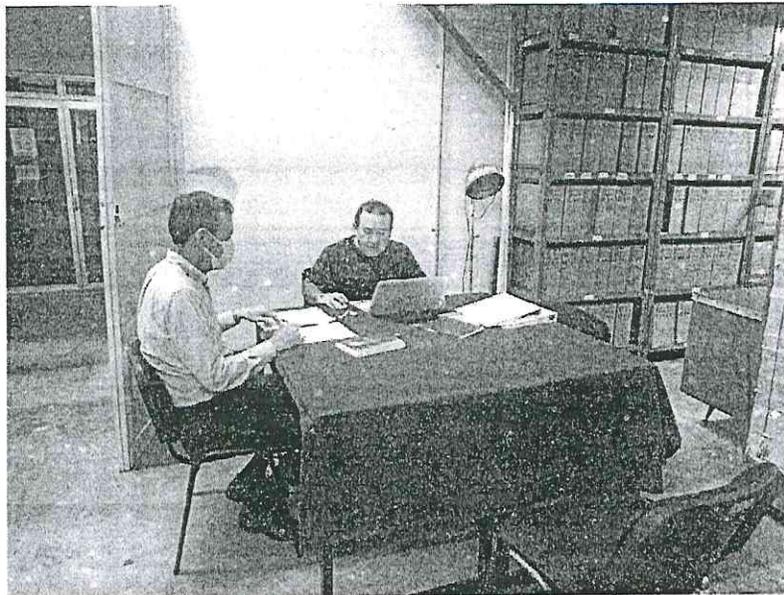
Estos temas se tomaron en cuenta para poder reflexionar acerca de las acciones que se pueden realizar dentro de la institución, así como para abrir el dialogo entre colaboradores, en el cual puedan comunicar qué esperan de las futuras capacitaciones brindadas por la Unidad de Género y qué beneficios creen que puede traer consigo el implementar la perspectiva de género en cada una de las áreas en la que las que se encuentran.

En la capacitación estuvieron presentes: Lic. Georgina López Ortega, Lic. Mayra Zamudio Besiche, Lic. Carla Kerena Landa Yáñez, Lic. Issa Dupont Casanova, C. Lorena Acosta Cervantes, Lic. Nora García López, Lic. Irma Lavalle Hernández, Lic. Dayra Gisselle Castillejos Cadena, Lic. Francisco E. Cisneros Quintanilla, Lic. Carlos Pérez Rodríguez, Lic. Julio Cesar Medilla Villegas, Mtro. Ángel R. Barrientos Cruz, Lic. Luis Enrique Zárata Ramírez, C. Adelaido Hernández García.





14.- El día 28 En cumplimiento a la Ley General de Archivos y a Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, INVEDEM, a través de su Unidad de Transparencia participó en la Asesoría presencial, la cual tuvo una duración de dos horas. Lo anterior, con el propósito de cumplir con las obligaciones establecidas en la Ley General de Archivos que refiere que todo sujeto obligado debe contar con sus instrumentos de control archivístico. Por parte del INVEDEM estuvo presente el Lic. Carlos Pérez Rodríguez, Enlace de la Unidad de Transparencia y encargado de la Coordinación de Archivos.



15.- El día 30 La Dirección Integral de Residuos Sólidos de la SEMARNAT, llevó a cabo la Primera Conferencia virtual **“Manual de Servicios Públicos Municipales”**, la cual fue impartida por el Mtro. Fernando Tena Gutiérrez, Director de Gestión Integral de Residuos de dicha Dependencia, teniendo una duración de 11:00 a 12:30, donde se vio la diversidad que existen de residuos tales como: Residuos Sólidos Urbanos (RSU), Residuos de Manejo Especial (RME), Residuos Peligrosos (RP), así como se habló de la importancia que tiene el barrido y la limpieza de las calles y de las distintas maneras que hay de recolectar estos residuos. En representación del INVEDEM participó el Lic. Julio Cesar Medina Villegas, Secretario Técnico.



¡Gracias!

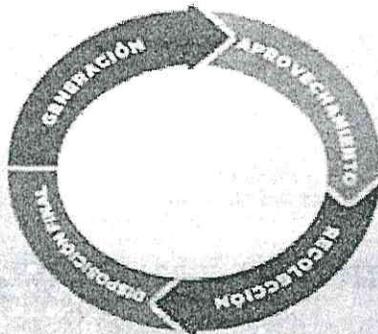
Fernando Tena Gutierrez  
fernando.tena@semamnat.gob.mx

MEDIO AMBIENTE

Acciones que llevamos a cabo

- Recapacita
- Pláticas
- Supervisiones practicas
- Colocación de botes

- CIMRSI
- Parcela 1113
- Reforestación



- Pago de derechos por la recolección de los residuos.
- Formato de planes de manejo
- Verificaciones de la autodeterminación

- Recolección domiciliaria, y empresarial Red Ambiental.
- Reporta y Aporta
- Limpieza de tiraderos de clandestinos



los grandes generadores aquí el tema



16.- El día 30 el Consejo Veracruzano de Armonización Contable llevó a cabo una reunión virtual denominada **“1° SESIÓN ORDINARIA DEL COVAC 2023”**, cita a las 11:00 con una duración de 2 horas, dicha reunión se realizó para informar sobre los resultados de la Evaluación de la Armonización Contable, en el Sistema de Evaluación de la Armonización Contable (SEVAC) correspondientes al periodo único 2021 y periodo 1 del ejercicio 2022 en los entes estatales.

Se trataron entre otros temas los siguientes :

Presentación de términos y condiciones para la distribución del fondo previsto en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023, en beneficio de las entidades federativas y municipios para la capacitación y profesionalización, así como para la modernización de tecnologías de la información y comunicaciones.

Presentación de términos y condiciones para la distribución del fondo previsto en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023, en beneficio de las entidades federativas y municipios para la capacitación y profesionalización, así como para la modernización de tecnologías de la información y comunicaciones.

En dicha reunión estuvo presente el Mtro. Ángel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal.

Grabando

La propuesta presentada en cuanto a capacitación

No.	Nombre del curso, taller, seminario, coloquio y otros	No. de entes públicos a capacitar	Horas de capacitación por curso	No. de sesiones públicas o abiertas
1	SEMINARIO DE CAPACITACIÓN DE MANEJADORES	5	100	5
2	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	258	3	258
3	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	150	3	150
4	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	170	2	676
5	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	1	1	25
6	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	1	6	25
7	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	1	6	25
8	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	2	6	25
9	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	1	24	25
10	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	37	25	37
11	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	253	16	253
12	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	30	6	75
13	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	212	11	212
14	SEMINARIO DE MANEJO DE RECURSOS HUMANOS	50	12	312
<b>TOTAL</b>		<b>708</b>	<b>300</b>	<b>2872</b>

SEFIPLAN  
200+



Participants visible in the meeting grid include:

- LIC. XIOMARA...
- LIC. XIOMARA ANIMAS
- LIC. Adolfo Torres...
- Salvador...
- Bertha Dolores Martí...
- JOSE LUIS VILLA RIVERA
- L.C. JORGE ALBERTO...
- Lic. Mercedes Santoyo
- L.C. Jorge Romero...
- Claudia Acosta
- INVEDEM
- rosa maria velazco...
- Mario Argüelles
- L.C. Angel Zama...
- Mtra. Delia Gon...
- Anselma García...
- L.C. Angel Zamael Eg...
- Mtra. Delia González...
- Anselma García M...
- Everardo Domin...
- Javier Cruz
- H. Ayuntamiento...
- Everardo Domínguez...
- Javier Cruz
- H. Ayuntamiento Mat...



17.- El día 31 por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector de este Instituto, el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti acudió a la *Consulta previa libre e informativa para el proceso legislativo de aprobación de la iniciativa de LEY para el Desarrollo Integral de los Pueblos y Comunidades Afroveracruzanas del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave*, donde se analizaron las razones y motivos que impulsan y animan dicha iniciativa con proyecto de LEY, y se expusieron las partes de esta como las disposiciones generales, la libre determinación y autonomía, el desarrollo e inclusión social y las garantías.

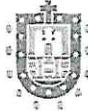


Xalapa, Ver., Abril 3 de 2023

<p><b>MTRO. ÁNGEL R. BARRIENTOS CRUZ</b></p> <p><b>JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</b></p>	<p><b>LIC. IRMA LAVALLE HERNÁNDEZ</b></p> <p><b>JEFA DE LA OFICINA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL</b></p>



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno



**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 09 de Marzo del 2023

**Área responsable:** Departamento de Estudios e Información Municipal

**Nombre del Indicador:** Asesoría a Servidores Públicos Municipales en materia de Administración Pública.

**Fórmula del Indicador:**

$$\text{a) } \frac{\text{Número de Servidores Públicos Municipales asesorados}}{\text{Total de Servidores Públicos que solicitan Asesoría}} \times 100$$

**Meta anual:**

a) 120 Servidores Públicos Municipales

**Descripción de la Actividad:**

Con fundamento en la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 fracción XVII, señala como atribuciones impartir cursos de capacitación, talleres y asesorías a servidores públicos e interesados de la materia municipal.

**Fecha:**

Del 01 al 28 de Febrero del 2023



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno



**INVEDEM**

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

**Sede:**

Oficinas del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

**Municipios Atendidos: 10**

**Ediles y Servidores Públicos Municipales: 10**

No.	MUNICIPIO	NO. DE ASESORÍAS
1	TRES VALLES	1
2	XALAPA	1
3	CITLALTEPETL	1
4	HUAYACOCOTLA	1
5	LAS CHOAPAS	1
6	JALACINGO	1
7	TEPETLÁN	1
8	CÓRDOBA	1
9	COSAMALOAPAN	1
10	XALAPA-IVAI	1
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>

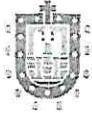
RESPONSABLE

**LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL

C.c.p: Archivo.



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno



INVEDEM

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS

Reporte de Seguimiento

Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 09 de Marzo del 2023.

### Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

### Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de Agosto se reporta la publicación de la revista MunicipalidadES con núm. de edición 47 correspondiente al mes de Febrero del 2023.

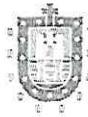
**Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS

E INFORMACIÓN MUNICIPAL



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno



**INVEDEM**

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

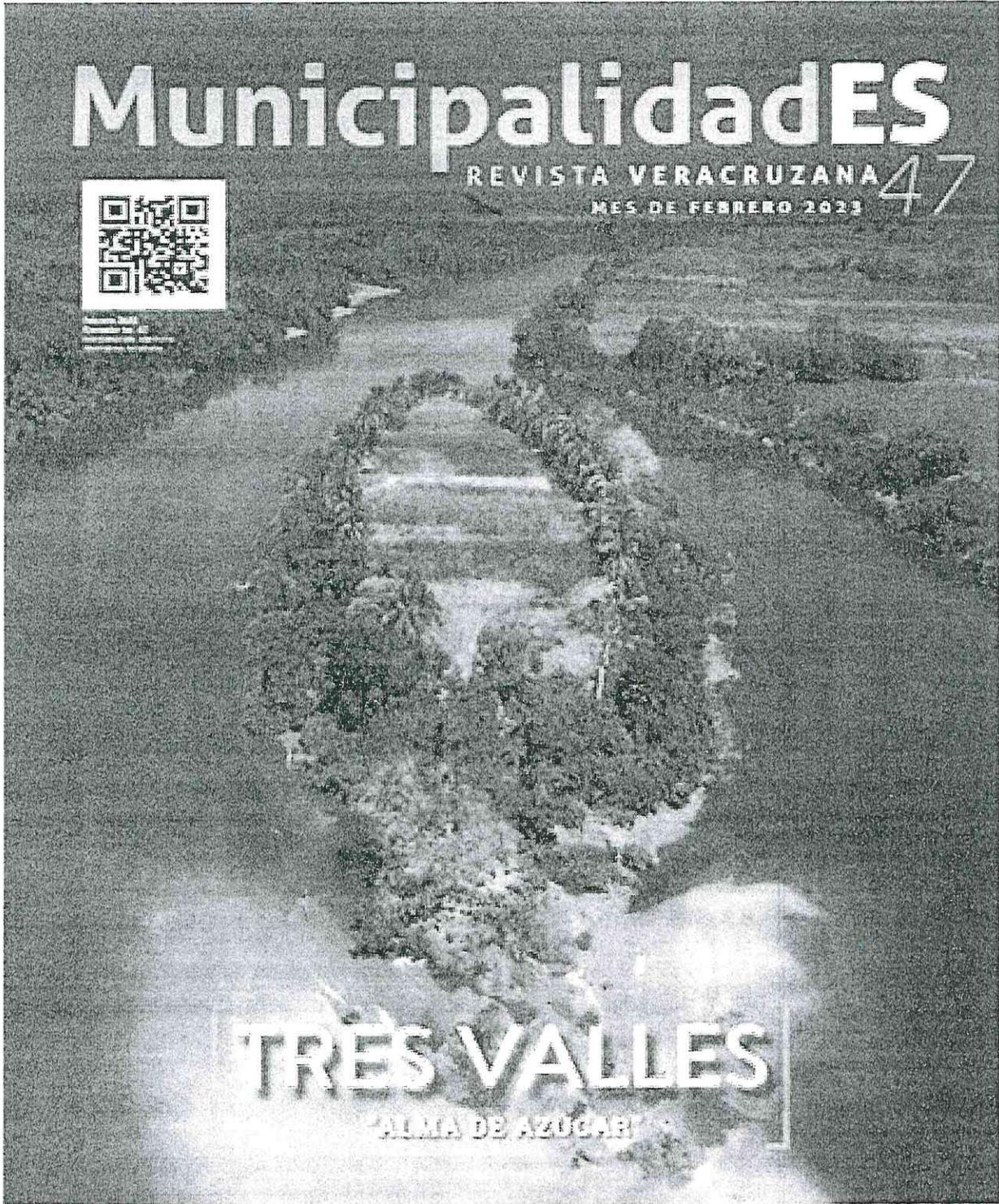
# Municipalidad**ES**

REVISTA VERACRUZANA  
MES DE FEBRERO 2023

47



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**TRES VALLES**  
ALMA DE AZÚCAR

Av. Manuel Ávila Camacho no. 286  
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz  
Tel. (228) 813. 81. 22/ 95 /74  
[www.invedem.gob.mx](http://www.invedem.gob.mx)



**200** AÑOS

**VERACRUZ**  
CUNA DEL HEROICO  
COLEGIO MILITAR  
1823 - 2023



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 01 de Febrero del 2023.

### Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

### Justificación:

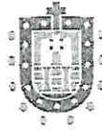
De acuerdo a lo programado para el mes de Agosto se reporta la publicación de la revista Municipalidades con núm. de edición 46 correspondiente al mes de Enero del 2023.

**Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL





VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



Av. Manuel Ávila Camacho no. 286  
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz  
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74

[www.invedem.gob.mx](http://www.invedem.gob.mx)



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

**ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA**

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 01 de febrero del 2023

**Área responsable:** Departamento de Estudios e Información Municipal

**Nombre del Indicador:** Asesoría a Servidores Públicos Municipales en materia de Administración Pública.

**Fórmula del Indicador:**

a)  $\frac{\text{Número de Servidores Públicos Municipales asesorados}}{\text{Total de Servidores Públicos que solicitan Asesoría}} \times 100$

**Meta anual:**

a) 120 Servidores Públicos Municipales

**Descripción de la Actividad:**

Con fundamento en la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 fracción XVII, señala como atribuciones impartir cursos de capacitación, talleres y asesorías a servidores públicos e interesados de la materia municipal.

**Fecha:**

Del 01 al 16 de Diciembre del 2022

**Sede:**

Oficinas del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

**Municipios Atendidos: 13**

**Ediles y Servidores Públicos Municipales: 13**





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

No.	MUNICIPIO	NO. DE ASESORÍAS
1	AMATLÁN DE LOS REYES	1
2	IXHUATLÁN DEL CAFÉ	1
3	BENITO JUÁREZ	1
4	TLAPACOYAN	1
5	ZONGOLICA	1
6	TUXTILLA	1
7	BANDERILLA	1
8	MARTÍNEZ DE LA TORRE	1
9	MECAYAPAN	1
10	OLUTA	1
11	ACULA	1
12	OTATITLÁN	1
13	MIXTLA DE ALTAMIRANO	1
<b>TOTAL</b>		<b>13</b>

RESPONSABLE

**LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL