



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados-Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**SIED-001 Ficha Técnica de la Actividad Institucional**

**AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios**

Dependencia o entidad responsable:	INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL
Beneficiario:	
Presupuesto autorizado 2021	

Datos de alineación			
Eje del PVD	Objetivo del eje del pva al que contribuye	Programa Sectorial	Objetivo del Programa Sectorial al que contribuye

Objetivo de la AI	Resultado Clave	Elementos a medir	Tipo de AI
Realizar en los municipios acciones que contribuyan a fortalecer sus capacidades administrativas y operativas	Haber capacitado a las(os) servidoras(es) publicas(os) de los 212 municipios en el ámbito de su competencia.	Servidores públicos municipales capacitados, productos editoriales elaborados, solicitudes de	Especifico

<b>Fundamento jurídico (Resumen)</b>	Ley orgánica del poder ejecutivo del estado, ley 224 del instituto veracruzano de desarrollo municipal para el estado de Veracruz, reglamento interior de la secretaria de gobierno, plan veracruzano de desarrollo 2011-2016, programa veracruzano de gobierno y democracia 2011-2016.
--------------------------------------	---

**Descripción de indicadores**

Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Tipo de fórmula
[1] Proporción de servidores públicos municipales capacitados con respecto a los convocados.	(Numero de servidores públicos municipales capacitados./Numero de servidores públicos convocados a capacitación.)*100	Otras proporciones

Descripción	Unidad de medida	Dimensión	Meta 2021
Representa el porcentaje de laso servidores públicos municipales que participan en el programa integral de capacitación.	Persona	Eficacia	139.05

Clave	Frecuencia	Sentido del indicador
	Mensual	Ascendente

Variable	Descripción	Unidad de medida	Meta 2021	Fuente de información
Numero de servidores públicos municipales capacitados.	Es el número de laso servidores públicos municipales capacitados a través de cursos o talleres en materia técnica jurídica o administrativa en el ámbito municipal.	Servidores (as) públicos	5,512.00	Fichas de registro de asistencia a Capacitación. Departamento de Fortalecimiento municipal. Instituto veracruzano de Desarrollo municipal.-instituto Veracruzano de desarrollo municipal.-Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO
Numero de servidores públicos convocados a capacitación.	Es el número de servidores públicos convocados a los cursos o talleres de capacitación en los 212 municipios de la entidad.	Servidores (as) públicos	3,964.00	Oficios De Invitación. Departamento De Fortalecimiento Municipal. Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL

Clave y nombre de la U.R. responsable del indicador:	211210070450200 INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL
--	---

Nombre, cargo y titular de la U.R. responsable del indicador:	L.E Rafael Alejandro Castillo Zugasti
---	---------------------------------------





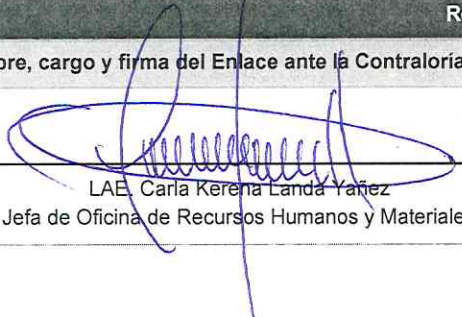
Nombre del indicador		Fórmula del indicador		Tipo de fórmula	
(12) Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.		(Número de productos editoriales municipalistas elaborados./Total de proyectos editoriales municipalistas programados.)*100		Eficacia programática	
Descripción		Unidad de medida	Dimensión		Meta 2021
Representa el porcentaje de productos editoriales municipalistas elaborados por el instituto veracruzano de desarrollo municipal con respecto a los programados a realizar.		Persona	Eficacia		100.00
Clave		Frecuencia		Sentido del indicador	
		Mensual		Ascendente	
Variable	Descripción	Unidad de medida	Meta 2021	Fuente de información	
Número de productos editoriales municipalistas elaborados.	Es el número de productos editoriales municipalistas elaborados, tales como catálogos de agentes y subagentes municipales, manual de comunicación social, guía prospera de la administración pública de Veracruz, catálogo de programas.	Productos editoriales.	9.00	Reporte De Los Productos Elaborados. Departamento De Estudios E Información Municipal. Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL	
Total de proyectos editoriales municipalistas programados.	Es el total de proyectos editoriales municipalistas programados a realizarse en el instituto veracruzano de desarrollo municipal.	Productos editoriales	9.00	Programa Anual De Trabajo Del Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal. Departamento De Estudios E Información Municipal. Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL	
Clave y nombre de la U.R. responsable del indicador:		211210070450200 INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL			
Nombre, cargo y titular de la U.R. responsable del indicador:		L.E Rafael Alejandro Castillo Zugasti			
Nombre del indicador		Fórmula del indicador		Tipo de fórmula	
(3) Proporción de solicitudes de asesoría atendidas.		(Número de solicitudes de asesorías atendidas./Total de solicitudes de asesoría recibidas.)*100		Otras proporciones	
Descripción		Unidad de medida	Dimensión		Meta 2021
Representa el porcentaje de asesorías otorgadas, asesoría personalizada de los programas en materia de administración municipal.		Persona	Eficacia		123.71
Clave		Frecuencia		Sentido del indicador	
		Mensual		Ascendente	
Variable	Descripción	Unidad de medida	Meta 2021	Fuente de información	
Número de solicitudes de asesorías atendidas.	Es el número de solicitudes de asesoría atendidas en materia técnica, administrativa y de diseño tales como control de portales, web institucionales, diseño de imagen institucional, entre otras que requieran los municipios.	Solicitud asesorías	120.00	Ficha De Registro De Asesoría, Departamento De Estudios E Información Municipal. Instituto Veracruzano De Desarrollo.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL	
Total de solicitudes de asesoría recibidas.	Es el total de solicitudes de asesoría recibidas en materia técnica, administrativa y de diseño tales como control de portales, web institucionales, diseño de imagen institucional, entre otras que requieran los municipios.	Solicitud asesorías	97.00	Oficio De Solicitud De Asesoría. Departamento De Estudios E Información Municipal. Instituto Veracruzano De Desarrollo.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-Instituto Veracruzano De Desarrollo Municipal.-INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL	
Clave y nombre de la U.R. responsable del indicador:		211210070450200 INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL			
Nombre, cargo y titular de la U.R. responsable del indicador:		L.E Rafael Alejandro Castillo Zugasti			



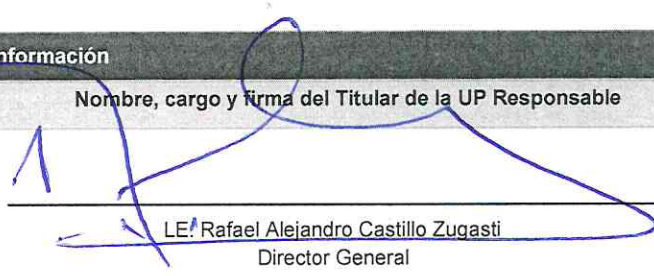


**Responsables de la información**

**Nombre, cargo y firma del Enlace ante la Contraloría General**

  
LAE Carla Kerena Landa Yañez  
Jefa de Oficina de Recursos Humanos y Materiales

**Nombre, cargo y firma del Titular de la UP Responsable**

  
LE. Rafael Alejandro Castillo Zugasti  
Director General



<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>		AAP .A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios	
<b>UR responsable del indicador:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Beneficiario:</b>		Nivel del objetivo del PP que mide:	

**Características del Indicador**

Fórmula : (Número de servidores públicos capacitados./Número de servidores públicos convocados a capacitación.)\*100

<b>Tipo fórmula:</b>	Otras proporciones	<b>Frecuencia:</b>	Mensual	<b>Dimensión:</b>	Eficacia	<b>Sentido:</b>	Ascendente	<b>Tipo:</b>	Estrategico
<b>Número de servidores públicos municipales capacitados. (31554)</b>				<b>Número de servidores públicos convocados a capacitación. (31556)</b>					
<b>Unidad de medida:</b>	Servidores (as) públicos.	<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA	<b>Unidad de medida:</b>	Servidores (as) públicos.	<b>Tipo acumulado:</b> SUMATORIA			

**Metas del Indicador**

**Meta Programada**

Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31554	0.00	874.00	612.00	312.00	212.00	412.00	512.00	612.00	550.00	542.00	874.00	0.00	5,512.00
31556	0.00	874.00	612.00	312.00	212.00	412.00	512.00	612.00	550.00	542.00	874.00	0.00	5,512.00
<b>Resultado</b>	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00

**Meta Realizada**

Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31554	572.00	1,373.00	681.00	312.00	299.00	0.00	406.00	0.00	0.00	378.00	577.00	0.00	4,598.00
31556	572.00	1,373.00	681.00	312.00	299.00	412.00	406.00	0.00	0.00	378.00	577.00	0.00	5,010.00
<b>Resultado</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	91.7

**Avances del Indicador**

<b>Avance en el mes:</b>	0.00	<b>Avance al mes:</b>	91.78
<b>Programado en el mes:</b>	0.00	<b>Programado al mes:</b>	100.00
<b>% de cumplimiento:</b>	0.00	<b>% de cumplimiento:</b>	91.78







Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave  
Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño  
Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones

Fecha de emisión: 09/01/20:

Reporte al mes de Diciembre de 202

Justificación del Incumplimiento del Indicador por Mes	
	Justificación
Enero	Durante el mes de enero se capacitaron a 572 servidores públicos.
Junio	Durante el mes de junio, no se realizaron capacitaciones a los servidores publicos del estado de Veracruz.
Agosto	DURANTE EL MES DE AGOSTO NO SE REALIZO ACTIVIDAD DE CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES, DEBIDO AL PROCESO PROFESIONALIZACIÓN CONSISTENTE EN LA CERTIFICACIÓN DEL ESTANDAR DE COMPETENCIA
Septiembre	DURANTE EL MES DE AGOSTO NO SE REALIZO ACTIVIDAD DE CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES.
Diciembre	DURANTE EL MES DE DICIEMBRE NO SE REALIZO CAPACITACION A SERVIDORES PUBLICOS MUNICIPALES
	Adjunto
	NO
	NO
	NO
	NO
	NO







**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones**

Fecha de emisión: 09/01/20:

Reporte al mes de Diciembre de 20:

AAP A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios													
Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.													
<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>		AAP A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios											
<b>UR responsable del indicador:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal											
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal											
<b>Beneficiario:</b>		Nivel del objetivo del PP que mide:											
Características del Indicador													
(Número de productos editoriales municipalistas elaborados./Total de proyectos editoriales municipalistas programados.) *100													
<b>Fórmula :</b>													
<b>Tipo fórmula:</b>	Eficacia programática	Frecuencia:	Mensual	Dimensión:	Eficacia	Sentido:	Ascendente	Tipo:	Estrategico				
<b>Número de productos editoriales municipalistas elaborados. (31559)</b>													
<b>Unidad de medida:</b>		Productos editoriales.		<b>Tipo acumulado:</b>		SUMATORIA		<b>Unidad de medida:</b>		Productos editoriales.		<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA
Metas del Indicador													
Meta Programada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31559	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	10.00
31561	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	10.00
<b>Resultado</b>	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Meta Realizada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
31559	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	10.00
31561	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	10.00
<b>Resultado</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Avances del Indicador													
<b>Avance en el mes:</b>		0.00		<b>Avance al mes:</b>		100.00		<b>Avance en el mes:</b>		100.00		100.00	
<b>Programado en el mes:</b>		0.00		<b>Programado al mes:</b>		100.00		<b>Programado en el mes:</b>		100.00		100.00	
<b>% de cumplimiento:</b>		0.00		<b>% de cumplimiento:</b>		100.00		<b>% de cumplimiento:</b>		100.00		100.00	





**AAP\_A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios**  
Proporción de solicitudes de asesoría atendidas.

<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>	AAP_A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios
<b>UR responsable del indicador:</b>	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>	Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal
<b>Beneficiario:</b>	Nivel del objetivo del PP que mide:

**Características del Indicador**

**Fórmula :** (Número de solicitudes de asesorías atendidas./Total de solicitudes de asesorías recibidas.)\*100

<b>Tipo fórmula:</b>	Otras proporciones	<b>Frecuencia:</b>	Mensual	<b>Dimensión:</b>	Eficacia	<b>Sentido:</b>	Ascendente	<b>Tipo:</b>	Estrategico
<b>Número de solicitudes de asesorías atendidas. (31564)</b>	Total de solicitudes de asesorías recibidas. (31566)								

<b>Unidad de medida:</b>	Solicitud asesorías.	<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA	<b>Unidad de medida:</b>	Solicitud de asesorías.	<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA						
<b>Metas del Indicador</b>													
<b>Meta Programada</b>													
<b>Var</b>	<b>Enero</b>	<b>Febrero</b>	<b>Marzo</b>	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Septiembre</b>	<b>Octubre</b>	<b>Noviembre</b>	<b>Diciembre</b>	<b>TOTAL</b>
31564	0.00	10.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	120.00
31566	0.00	10.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	120.00
<b>Resultado</b>	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

**Meta Realizada**

<b>Var</b>	<b>Enero</b>	<b>Febrero</b>	<b>Marzo</b>	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Septiembre</b>	<b>Octubre</b>	<b>Noviembre</b>	<b>Diciembre</b>	<b>TOTAL</b>
31564	8.00	15.00	11.00	10.00	10.00	11.00	10.00	12.00	11.00	10.00	0.00	0.00	108.00
31566	8.00	15.00	11.00	10.00	10.00	11.00	10.00	12.00	11.00	10.00	0.00	0.00	108.00
<b>Resultado</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	0.00	100.00




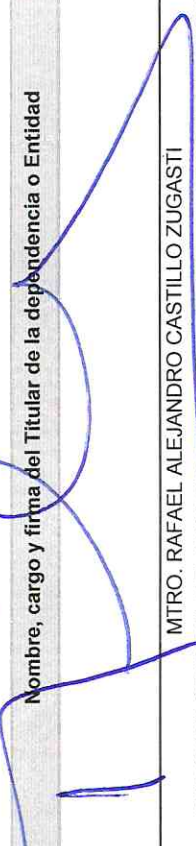
**Avances del Indicador**

<b>Avance en el mes:</b>	0.00	<b>Avance al mes:</b>	100.00
<b>Programado en el mes:</b>	100.00	<b>Programado al mes:</b>	100.00
<b>% de cumplimiento:</b>	0.00	<b>% de cumplimiento:</b>	100.00





Justificación del Incumplimiento del Indicador por Mes		Justificación	Adjunto
Enero	Se llevo a cabo 8 asesorias durante el mes de enero de 2022		NO
Noviembre	SE REALIZARON LAS CAPACITACIONES EN EL MES DE OCTUBRE		NO
Diciembre	SE REALIZARON LAS CAPACITACIONES EN EL MES DE OCTUBRE		NO

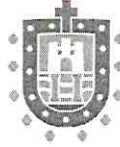
Responsables de la información		Nombre, cargo y firma del Titular de la Unidad Responsable
<p align="center"></p> <p>LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA JEFE DE OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</p>	<p align="center"></p> <p>MTO. RAFAEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ JEFE DE DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</p>	
<p align="center"></p> <p>LIC. CARLOS RENÉ LANDÁ YANEZ JEFE DE OFICINA DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES</p>	<p align="center"></p> <p>MTO. RAFAEL ALEJANDRO CASTILLO ZUGASTI DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL</p>	







**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

**DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**REPORTE DEL MES DE DICIEMBRE DEL 2022 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN**

**NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS**

**FÓRMULA DEL INDICADOR:**

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

**META ANUAL: 5,512 Servidores Públicos**

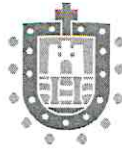
**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:** durante el mes de DICIEMBRE no se realizó actividad de capacitación a servidores públicos municipales

**XALAPA, VER A 02 DE ENERO DEL 2023**

<p><b>LIC. FRANCISCO EFRAIN CISNEROS QUINTANILLA</b> JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</p>	<p><b>MTRO. ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ</b> JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</p>







**DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**REPORTE DEL MES DE NOVIEMBRE DEL 2022 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN**

**NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS**

**FÓRMULA DEL INDICADOR:**

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

**META ANUAL: 5,512 Servidores Públicos**

**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:** Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como y Personal que laborará en los Ayuntamientos, se realizó durante el mes de **NOVIEMBRE** los siguientes Cursos/Talleres/Foros/Conferencias/Conversatorios.

No.	MUNICIPIO / SEDE	CURSOS/TALLERES/ FOROS/CONFERENCIAS/ CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	INVEDEM VÍA ZOOM	PROYECTO MUNICIPAL DE FOMENTO A LA CULTURA	04	330
2	INVEDEM VÍA ZOOM	PROPUESTA PARA LA INTEGRACIÓN DE LA BRIGADA MUNICIPAL DE LA LECTURA Y CULTURA "MUJERES INSURGENTES"	18	247

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:**



**344**



**233**



**577**

**XALAPA, VER., A 01 DE DICIEMBRE DEL 2022**



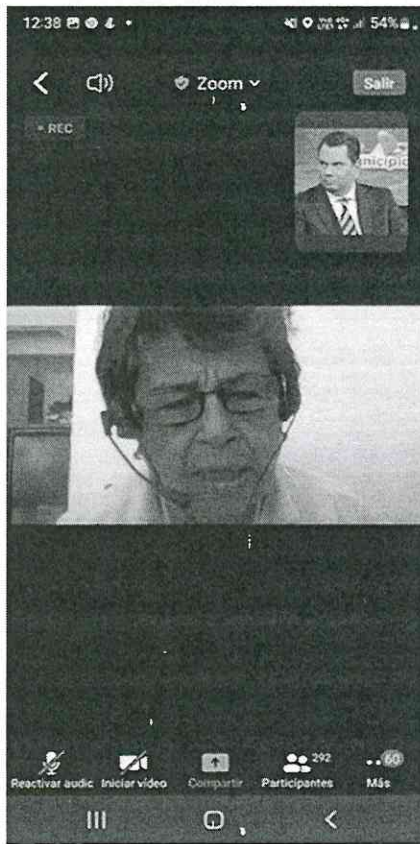
		<p>01 DIC 2022 10:58 del RECIBIDO</p> <p>Av. Manuel Avila Camacho No. 286 Col. Centro Xalapa, Ver. Tel. 018 81 71 / 018 81 09</p>
<p><b>LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA</b>  JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</p>	<p><b>MTRO. ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ</b>  JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</p>	





# ANEXO FOTOGRÁFICO

## 1.- DÍA 04



## 2.- DÍA 18







**DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**REPORTE DEL MES DE OCTUBRE DEL 2022 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN**

**NOMBRE DEL INDICADOR: PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS**

**FÓRMULA DEL INDICADOR:**

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

**META ANUAL: 5,512 Servidores Públicos**

**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:** Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como y Personal que laborará en los Ayuntamientos, se realizó durante el mes de **OCTUBRE** los siguientes Cursos/Talleres/Foros/Conferencias/Conversatorios.

No.	MUNICIPIO / SEDE	CURSOS/TALLERES/ FOROS/CONFERENCIAS/ CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	MISANTLA, VER	"REPENSAR EL PENSAR EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL" "TRANSPARENCIA Y GOBIERNO ABIERTO MUNICIPAL"	13	189
2	MISANTLA, VER	"HACIENDA PÚBLICA Y EL PATRIMONIO MUNICIPAL" "PASIVOS LABORALES, JUICIO DE AMPARO Y JUICIO DE LESIVIDAD" "CÓDIGO DE ÉTICA Y NORMATIVIDAD"	14	189

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:**

 **237**



 **141**

**378 servidoras y servidores Públicos Municipales**

*B*  
*[Signature]*



Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, estuvo en el Municipio de Misantla, Ver., donde dio inicio el "Primer Encuentro Estatal de Síndicas y Síndicos 2022-2025", los días 13 y 14 de Octubre, acompañado de la Mtra. Naldy Rodríguez, Comisionada Presidenta del IVAI, quien presentó el tema: "Transparencia y Gobierno Abierto Municipal", en dicha inauguración del día 13 también estuvo presente Javier Hernández Candanedo, Presidente Municipal de Misantla.

Posterior a la participación de la Mtra. Naldy, el Mtro Rafael A. Castillo Zugasti, impartió el Curso-Taller, "Repensar el Pensar en la Administración Pública Municipal".

El día 14 participaron en la impartición de los Cursos INVEDEM, Universidad Euro-Hispanoamericana y l Ing. Mercedes Santoyo Domínguez, Contralora General del Estado

Con estas acciones, el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue fortaleciendo a los Servidores Públicos Municipales, para así lograr un Gobierno Local Transformador.

**XALAPA, VER., A 07 DE NOVIEMBRE DEL 2022**

	
<b>LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA</b>  <b>JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</b>	<b>MTRO. ANGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ</b>  <b>JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</b>





VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## ANEXO FOTOGRÁFICO

1.- DÍA 13

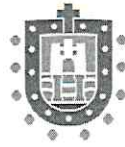


*[Handwritten mark]*





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten symbol]*





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



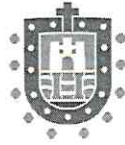
B

*[Handwritten signature]*





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



2.- DÍA 14



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



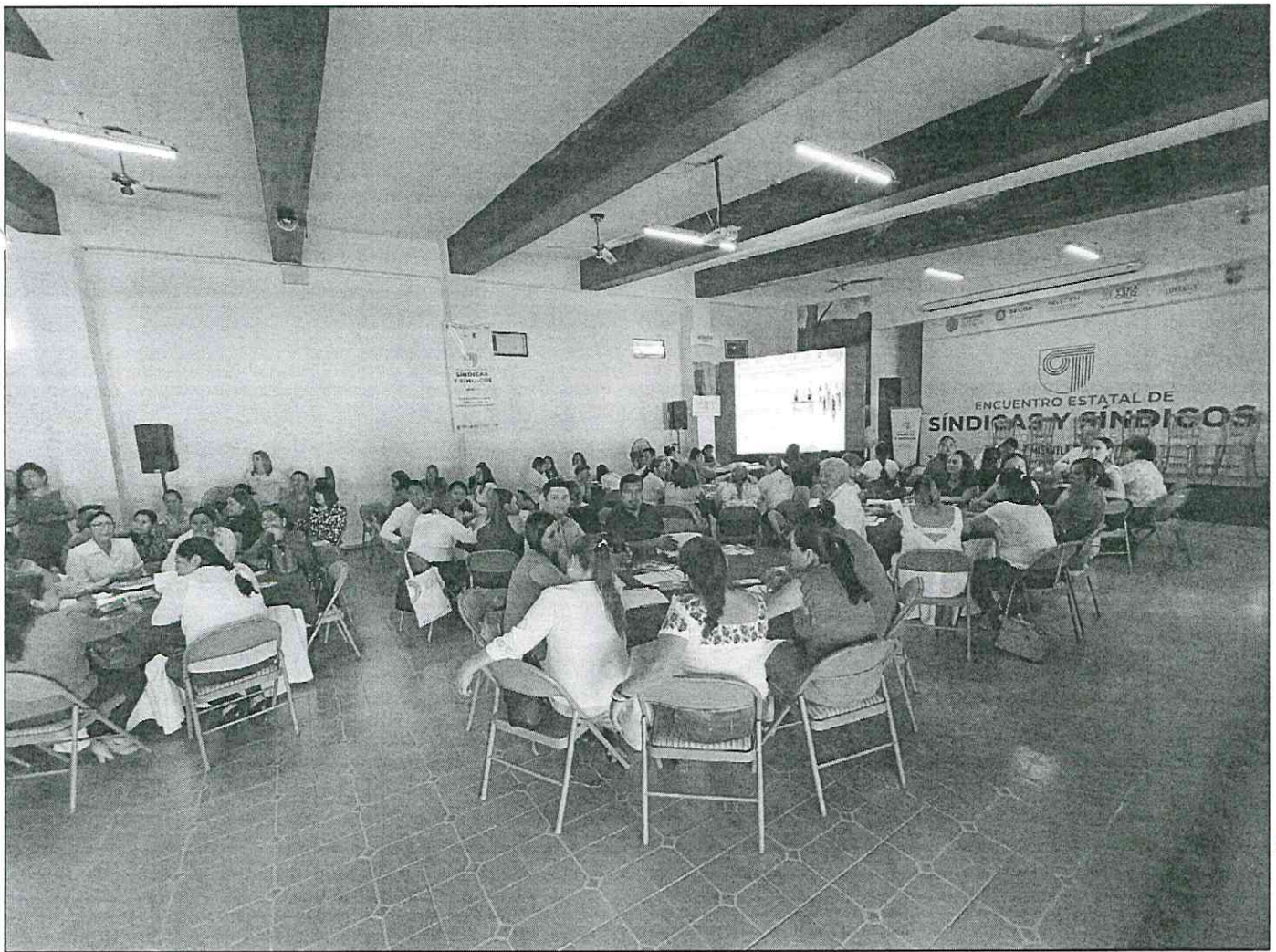


**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



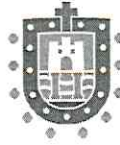
*B*

*[Handwritten signature]*





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



*B*

*[Handwritten signature]*





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS**  
Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 15 de Noviembre del 2022.

**Área responsable:**

Departamento de Estudios e Información Municipal

**Justificación:**

De acuerdo a lo programado para el mes de Agosto se reporta la publicación de la revista MunicipalidadES con núm. de edición 43 correspondiente al mes de Octubre del 2022.



**Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL







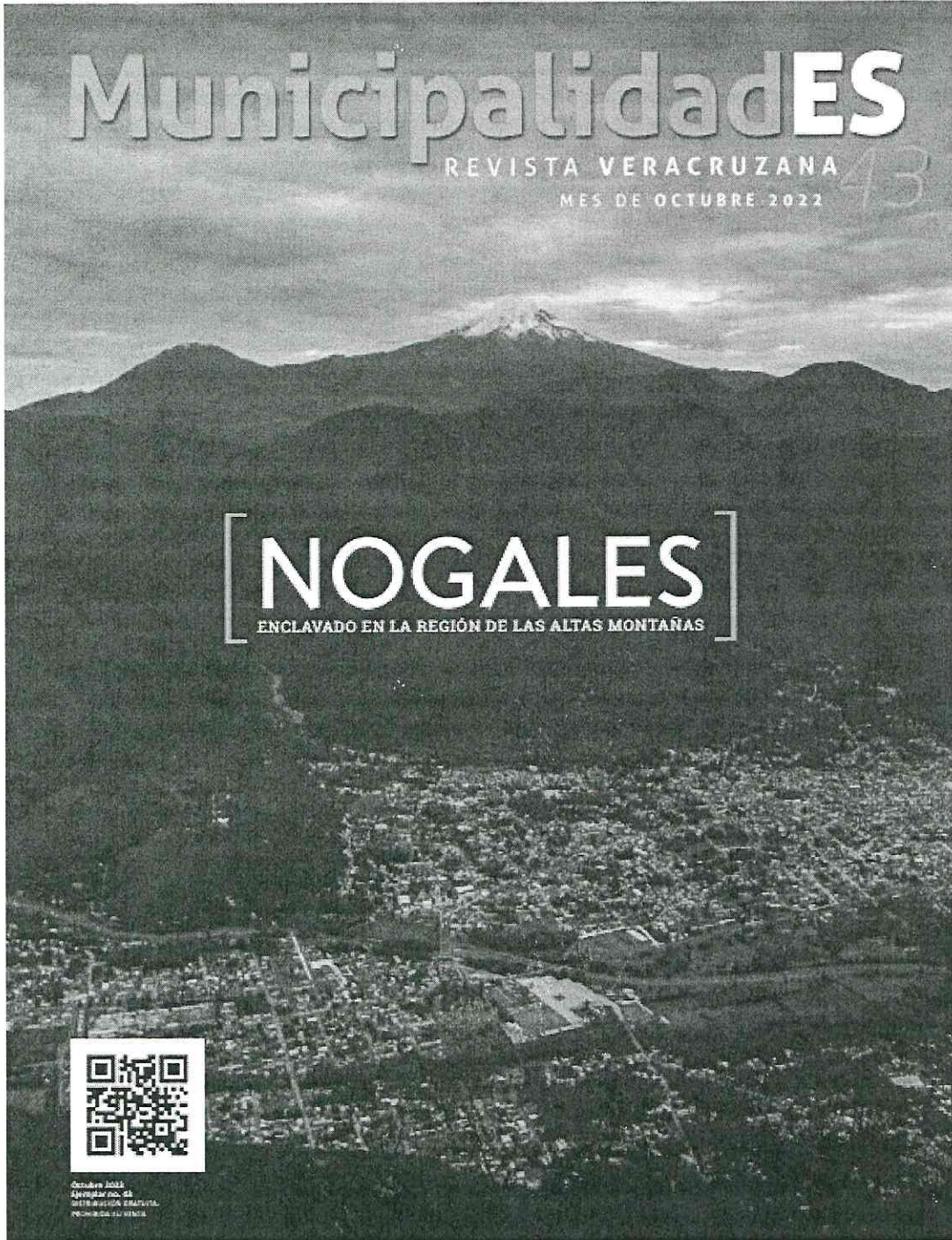
**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal



Av. Manuel Ávila Camacho no. 286  
Col. Centro, C.P. 91000. Xalapa, Veracruz  
Tel. (228) 813.81.22 / 95 / 74

[www.invedem.gob.mx](http://www.invedem.gob.mx)









**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

**ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA**

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 09 de Noviembre del 2022

**Área responsable:** Departamento de Estudios e Información Municipal

**Nombre del Indicador:** Asesoría a Servidores Públicos Municipales en materia de Administración Pública.

**Fórmula del Indicador:**

a) Número de Servidores Públicos Municipales asesorados x100  
Total de Servidores Públicos que solicitan Asesoría

**Meta anual:**

a) 120 Servidores Públicos Municipales

**Descripción de la Actividad:**

Con fundamento en la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 fracción XVII, señala como atribuciones impartir cursos de capacitación, talleres y asesorías a servidores públicos e interesados de la materia municipal.

**Fecha:**

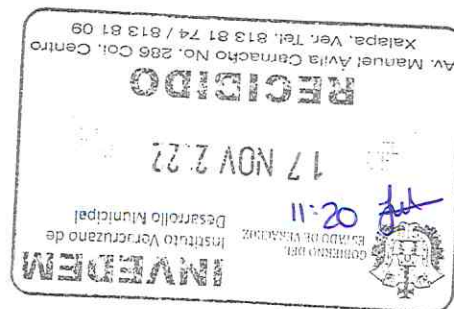
Del 01 al 31 de Octubre del 2022

**Sede:**

Oficinas del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

**Municipios Atendidos: 10**

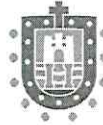
**Ediles y Servidores Públicos Municipales: 10**







**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

No.	MUNICIPIO	NO. DE ASESORÍAS
1	RIO BLANCO	1
2	ZENTLA	1
3	HUATUSCO	1
4	CARLOS A. CARRILLO	1
5	ACAYUCAN	1
6	ATOYAC	1
7	CAMERINO Z. MENDOZA	1
8	CHICONTEPEC	1
9	EMILIANO ZAPATA	1
10	OZULUAMA	1
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>

RESPONSABLE

**LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL







DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO  
ACTIVIDAD REALIZADA DE ACUERDO AL POA 2022

**REPORTE DEL 1º noviembre al 30 de noviembre de 2022  
DEL PROGRAMA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL Y ACADÉMICA  
CON ORGANISMOS GUBERNAMENTALES Y NO GUBERNAMENTALES**

**NOMBRE DEL INDICADOR: N/A**  
**FÒRMULA DEL INDICADOR: N/A**  
**META ANUAL: 1**  
**(UNIDAD DE MEDIDA): PROGRAMA**



**VINCULACIÓN INSTITUCIONAL**

De conformidad con la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, este organismo tiene como objeto legal contribuir al desarrollo de sistemas Locales de Formación y Capacitación de personal a través de la investigación, asesoría técnica, administrativa y el fomento de la cooperación Intermunicipal con la finalidad de identificar áreas de oportunidad para mejorar la administración pública, promoviendo diversas acciones encaminadas al fortalecimiento de los 212 ayuntamientos de la entidad.

En ese tenor, un área de oportunidad es el trabajo conjunto, organizado de manera sistemática con la federación, instituciones educativas y organismos no gubernamentales, que a través de un marco de colaboración y cooperación, y con absoluto respeto institucional, se puedan sumar esfuerzos con el gobierno del Estado para el fortalecimiento y desarrollo municipal. Lo anterior basado en las atribuciones que tiene el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su Ley Número 224 artículo 7 párrafo XII.

**En noviembre**, se realizaron las siguientes actividades:

1.- El día 2 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Alejandro Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, asistió a las instalaciones de RTV, como invitado al programa televisivo "A 8 COLUMNAS", conducido por Ramsés Yunes Zorrilla, en dicha entrevista el Director General resaltó el arduo trabajo que se ha desarrollado a lo largo de estos 4 años de administración morenista, dentro de los logros del

INVEDEM, se encuentran el Programa “ES TU MUNICIPIO”, mismo que se trasmite por la Radio y Televisión de los Veracruzanos, la Revista MunicipalidaES”, la cual se genera mes con mes de manera física y digital, además ambos servicios resaltan la cultura, la gastronomía y el folclore de los Municipios Veracruzanos, las capacitaciones y certificaciones avaladas por el “CONOCER”, mismas que buscan la Profesionalización de los Servidores Públicos Municipales, entre otros.

De la misma forma hizo mención el apoyo recibido por el Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno, quien se ha mostrado solidario con todos y cada uno de los 212 Ayuntamientos, la mejora de cada uno de ellos, además mencionó que los colaboradores dependientes de la Secretaría de Gobierno, se han preocupado más en esta administración por llegar a esos Municipios olvidados por las administraciones anteriores.

Con estas acciones el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, apoyado por Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno, seguirá trabajando para la transformación de los Municipios Veracruzanos.







2.- Día 7 y 8 Se llevó a cabo el **1<sup>er</sup> Congreso de Nacional Conciliación Laboral en el Teatro del Estado "Gral. Ignacio de la Llave"**.

En cumplimiento a lo establecido en la Ley del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, INVEDEM, y de su reglamento interno, el Instituto participó en el Primer Aniversario de la Implementación del Nuevo Modelo de Justicia Laboral en el Estado de Veracruz llevado a cabo en las fechas 07 y 08 de noviembre de la presente anualidad, mismo que tuvo una duración de trece horas, el cual se denominó: "**1<sup>er</sup> Congreso Nacional de Conciliación Laboral**", impartido en las instalaciones del Teatro del Estado "Gral. Ignacio de la Llave.

Lo anterior, con el propósito de cumplir con los objetivos de una política de coordinación interinstitucional y contribuir a la capacitación del personal adscrito al Instituto en materia de derechos laborales de las y los trabajadores, así como de los organismos y entidades que garantizan la justicia. Por parte del INVEDEM estuvo presente la C. Aidee Guadalupe Rendón Pazos, Analista Administrativa adscrita a este Instituto.



3.- Día 8 En atención a la invitación que el Mtro Mario Iván Moncayo Castro, Coordinador del Sistema del Control Interno (SICI) y Secretario Técnico del Comité de Control Interno y Desempeño Institucional (COCODI), hiciera a este Instituto, convocando a una reunión de trabajo el día martes 8 noviembre de 11:00 a 13:00 hrs., en la Sala de Juntas "Rosa María Hernández Fita" a efecto de definir los puntos a considerar en el Programa de Trabajo de Control Interno 2023.



En la reunión estuvieron presentes la Lic. Mayra Zamudio Besiche, Jefe del Departamento de Estudios e Información Municipal y la C. Yudileni Azamar Landa, Analista Administrativo y enlace de la Unidad de Género del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.



4.- Día 9, Dando seguimiento a la invitación que hiciera llegar el Dip. Genaro Ibáñez Martínez, Diputado Local por el Distrito de Tuxpan, al Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del Instituto de Desarrollo Municipal al Ciclo de Conferencias Magistrales con respecto al "Presupuesto Participativo", el cual se llevó a cabo en el Auditorio Sebastián Lerdo de Tejada del H. Congreso del Estado.

En dicho Ciclo de conferencias, participaron los siguientes ponentes:

Dr. Pablo Armando González Ulloa Aguirre, Catedrático de la UNAM; Mtro. Fernando Díaz Naranjo, Académico de Universidad Iberoamericana; Dr. Roberto López Pérez, Consejero Electoral del OPLEV; Dip Itzel López López, Diputada Local, Distrito XX Orizaba; Mtra. Dania Paola Ravel Cuevas, Consejera Electoral del INE; y Dr. Atanasio García Durán, Docente Investigador.

En representación del INVEDEM, acudió el Lic. Ángel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal.



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal







5.- Día 15, por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Alejandro Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, acompañó al C. Agustín Ramos Hernández, Presidente Municipal de Ozuluama de Mascareñas, a la congregación de Tamontao del municipio antes mencionado, donde el Alcalde hizo la entrega de 5 cuartos dormitorios, gracias al Programa de Vivienda Social Municipal.

También estuvieron presentes la C. Georgette Lilyam Pulido Barrios, Sindica Única de Ozuluama de Mascareñas, el C. Máximo Loaiza Salvador, Regidor Tercero, el C. Rosalino Zaleta Maury, Tesorero Municipal, la C. Crisol Rosalba Gómez Betancourt, Directora de Desarrollo Social Municipal y la C. Patricia Nereyda Mar, Agente Municipal de dicha Congregación.

Así mismo, el C. Presidente Municipal, acompañado del Director General del INVEDEM, hizo entrega de 4 mil crías de tilapia a habitantes de dicha localidad, como apoyo a los productores del municipio, en coordinación con el Departamento de Fomento Agropecuario y siguiendo con las actividades establecidas por el ayuntamiento, se hizo la entrega de 306 lentes a habitantes del Municipio, así mismo, se hizo la entrega del Programa Energías Limpias.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez en coordinación con el Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno, se sigue apoyando a las y los Productores Veracruzanos y habitantes de los 212 Ayuntamientos.





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal







6.- Día 18 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Alejandro Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, el cual desde el 2020 es una Entidad Certificadora y Evaluadora dependiente del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales, llevó a cabo la firma de un Convenio de Colaboración por medio de su representante la Mtra. Naldy Rodríguez – On Line, con el Instituto Veracruzano y Protección de Datos Personales (IVAI), quienes fungirán como Centro Evaluador afiliado al INVEDEM.

En la mesa del Presidium acompañado a los representantes de ambos Institutos, se encontraban la Lic. Adriana Paola Linares Capitanachi, Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción y el Mtro. David Agustín Jiménez Rojas, Comisionado del IVAI, esta firma de convenio representa un gran avance en relación a la profesionalización de los servidores Públicos Municipales, pues el IVAI a partir de ahora evaluará a los enlaces de la unidad de transparencia de los Ayuntamientos Veracruzanos y lo de las distintas Instituciones de Gobierno, por medio del Estándar de Competencia EC0909, Facilitación de la Información en Poder del Sujeto Obligado.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, por medio de los Institutos antes mencionados sigue trabajando para tener Servidores Públicos mejor preparados, certificando sus competencias laborales.





7.- Día 22 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Alejandro Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, sostuvo una reunión de trabajo con la “Brigada de Mujeres Insurgentes”, para llevar a cabo la aplicación de los elementos para integrar la “Brigada Municipal de Fomento a la Lectura”, a dicha reunión asistieron, la Profa. Julieta Jiménez Torres y parte de su equipo de trabajo, entre ellos la Mtra. Susana Lili Márquez, la Mtra. Adriana Pérez Larios, el Mtro. Roberto Soto Hernández y el Mtro. Arturo Torres Ríos, esto con el propósito de continuar fomentando la lectura.

Con estas acciones el gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para el mejoramiento de los Municipios Veracruzanos.





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal





8.- Día 22 atendiendo las indicaciones del Gobernador, Mtro. Cuitláhuac García Jiménez y del Secretario de Gobierno, Mtro. Eric Cisneros Burgos, el martes 22 de noviembre del año en curso, se llevó a cabo la Segunda Sesión Ordinaria 2022 de la Subcomisión de Justicia Penal para Adolescentes del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, bajo la coordinación de la Mtra. Abril Hernández Pensado, Directora General de Consolidación del Sistema de Justicia Penal, con la representación de 17 instituciones integrantes de la referida Subcomisión, entre ellas, la Oficina del Gobernador, la SEGOB, DGCSJP, SE SIPINNA, CEEAIV, CEV, FGE, SEDECOP, SEV, SS, STPSyP, SE del Sistema y Consejo Estatal de Seguridad Pública, DIF Estatal, el TSJyCJ, IVJ, IVD, INVEDEM, IVAIS y la Delegación de la FGR.

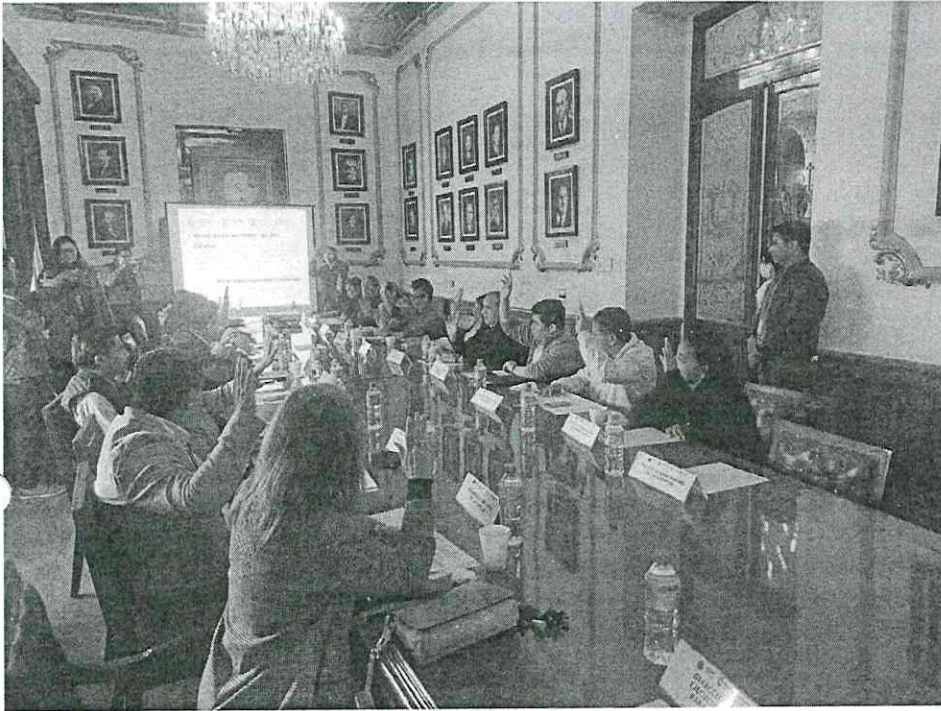
El objetivo de la Subcomisión es asentar las bases para que toda persona adolescente acusada de la comisión de un delito pueda tener acceso a un juicio justo, en el que se respeten y garanticen sus derechos fundamentales, y en el caso de que resulte responsable, asuma las consecuencias de sus actos a través de una medida que permita su reintegración social y familiar, y el pleno desarrollo de su persona y sus capacidades.

La sesión destacó entre otros temas relevantes, el “Informe sobre las mesas de trabajo realizadas respecto al Programa Integral Veracruzano de Atención y Acompañamiento a Niñas, Niños y Adolescentes (PIVAANNA)” y el Informe sobre la visita a las instalaciones de la Dirección General de Ejecución de Medidas para Adolescentes, por parte de los integrantes de la Subcomisión de Justicia Penal para Adolescentes.

Con estas acciones, avanzamos en el Estado de Veracruz que #NosLlenaDeOrgullo, la Oficina del Gobernador, la SEGOB, DGCSJP, SE SIPINNA.







9.- Día 23 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal y con motivo del "Día Internacional de la Mujer", el día de hoy por disposición del Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General de INVEDEM, parte del personal del mismo Instituto asistieron a la "Tercera Feria de Servicios del Centro de Justicia para las Mujeres del Estado de Veracruz 2022", organizada por el Centro de Justicia para las Mujeres del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, la cual tiene como objetivo alcanzar el mayor número de mujeres veracruzanas, para que reciban de manera gratuita diferentes servicios y que tenga, acceso a la información de las instituciones que conforman el CEJUM y que se llevará a cabo los días 23, 24 y 25 del presente mes.

La finalidad de que el personal del INVEDEM asistiera a dicha feria, es para dar a conocer los servicios que ofrece este Instituto, entre los que se encuentran la Capacitación y profesionalización de los Servidores Públicos Municipales, las Certificaciones de Estándares de Competencia por parte de CONOCER, la Revista MunicipalidES entre otros.

Con estas acciones el gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para el mejoramiento de los Municipios Veracruzanos.



10.- Día 25 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General de INVEDEM, asistió a la “Tercera Sesión Ordinaria del Consejo Editorial del Gobierno del Estado de Ignacio de la Llave”, en representación del Ing. Eric Cisneros Burgos, quien funge como Vicepresidente en el Consejo Editorial.

En dicha Sesión estuvieron presentes el Lic. Juan Eloy Rivera Velázquez, Director General del Archivo General del Estado de Veracruz, quien asistió como representante del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado y la Lic. Zoila Cruz del Valle, Directora General de la Editora de Gobierno, quien fungió como Secretaria Técnica.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para el Progreso de Veracruz.





**11.- Día 28, REALIZACIÓN DEL DIA NARANJA "PERSPECTIVA DE GÉNERO EN MUJERES INDÍGENAS Y AFRODESCENDIENTES EN PROGRAMAS DE SALUD".**

Realizada el día 28 de noviembre a las 13:00 horas, en las instalaciones del INVEDEM, contando con la participación como ponente, de la Lic. Yudileni Azamar Landa.

**Participando 9 MUJERES Y 6 HOMBRES:** Carla Kerena Landa Yañez, Lorena Acosta Cervantes, Ivonne Juliette Tellez Polanco, Georgina del Rosario López Ortega, Irma Lavallo Hernández, Mayra Zamudio Besiche, Aide Guadalupe Rendon Pazos, Laura Rodríguez Castellanos, Yudileni Azamar Landa, Luis Enrique Zárate Ramírez, Adelaido Hernández García, Carlos Pérez Rodríguez, Angel Rafael Barrientos Cruz, Francisco Efraín Cisneros Quintanilla y Rubén Mota Roque.





12.- Día 28, en el marco que estipula la Ley de Información Estadística y Geográfica (LNSIEG) ; el Convenio para la Constitución y Operación del Comité Estatal de Información Estadística y Geográfica de Veracruz de Ignacio de la Llave (CEIEG) y de la Ley No. 12 de Planeación del Estado en donde se refiere al Sistema de Información Estadística y Geográfica de Veracruz de Ignacio de la Llave (SIEGVER), se invitó a participar en la Primera Sesión Extraordinaria 2022, en el que personal de Oficinas Centrales del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), compartieron información relevante para la “Consulta Pública sobre la Metodología del Censo de Población y Vivienda 2025”, específicamente los objetivos, temática y conceptos, tipo de proyecto, forma de captación de datos, tipo de procesamiento y principales productos para la divulgación y conservación de la información, a efecto de recabar observaciones y propuestas de todos los interesados que contribuyan a dar mayor solidez a las Actividades Estadísticas y geográficas de este proyecto, Dicha sesión se llevó a cabo en el Auditorio de la SEFIPLAN.

En representación del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal participó el Lic. Ángel Rafael Barrientos Cruz, Jefe de la oficina de Fortalecimiento Municipal.





Xalapa, Ver., Noviembre 30 de 2022

	
<p><b>LIC. ANGEL R. BARRIENTOS CRUZ</b></p> <p><b>JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</b></p>	<p><b>LIC. IRMA LAVALLE HERNÁNDEZ</b></p> <p><b>JEFA DE LA OFICINA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL</b></p>





DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO  
ACTIVIDAD REALIZADA DE ACUERDO AL POA 2022

**REPORTE DEL 1º octubre al 30 de octubre de 2022**  
**DEL PROGRAMA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL Y ACADÉMICA**  
**CON ORGANISMOS GUBERNAMENTALES Y NO GUBERNAMENTALES**

**NOMBRE DEL INDICADOR: N/A**  
**FÒRMULA DEL INDICADOR: N/A**  
**META ANUAL: 1**  
**(UNIDAD DE MEDIDA): PROGRAMA**



**VINCULACIÓN INSTITUCIONAL**

De conformidad con la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, este organismo tiene como objeto legal contribuir al desarrollo de sistemas Locales de Formación y Capacitación de personal a través de la investigación, asesoría técnica, administrativa y el Fomento de la Cooperación Intermunicipal con la finalidad de identificar áreas de oportunidad para mejorar la administración pública, promoviendo diversas acciones encaminadas al fortalecimiento de los 212 ayuntamientos de la entidad.

En ese tenor, un área de oportunidad es el trabajo conjunto, organizado de manera sistemática con la federación, instituciones educativas y organismos no gubernamentales, que a través de un marco de colaboración y cooperación, y con absoluto respeto institucional, se puedan sumar esfuerzos con el gobierno del Estado para el fortalecimiento y desarrollo municipal. Lo anterior basado en las atribuciones que tiene el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su Ley Número 224 artículo 7 párrafo XII.

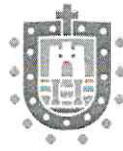
**En octubre**, se realizaron las siguientes actividades:

1.- El día 03 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Alejandro Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, recibió la visita del Presidente Municipal de Tancoco, Ver., el Ing. Celerino Hernández Mena, con quien sostuvo una reunión de trabajo en la cual el Mtro. Rafael a. Castillo, dio a conocer los programas que ofrece el Instituto y el acompañamiento que se le dà a los Ayuntamientos.

De la misma forma, el Presidente Municipal de Tancoco, Ver., recibió la cordial invitación por parte del Director General, para participar en el programa de televisión "Es Tú Municipio" que se trasmite los días jueves a las 17:00 hrs. y su repetición los días viernes a las 19:00 hrs. Por el canal de la Radio y Televisión de los Veracruzanos (RTV).







2.- El día 4 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, participó como vocal en la Segunda Sesión Ordinaria del Consejo Veracruzano de Armonización Contable (COVAC), convocado por el Mtro. José Luis Lima franco, Secretario de Finanzas y Planeación y Presidente del COVAC, en dicha sesión se abordaron temas como la Presentación del Plan de Trabajo para el Ejercicio 2022 en Materia de Capacitación y Adquisición de Modernización de Tecnologías de la Información y Comunicaciones; el informe sobre los resultados de la Evaluación de la armonización Contable (SEVAC); el Informe sobre el “Acuerdo por el que se informa el Manual de Contabilidad Gubernamental.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue reforzando el trabajo interinstitucional.





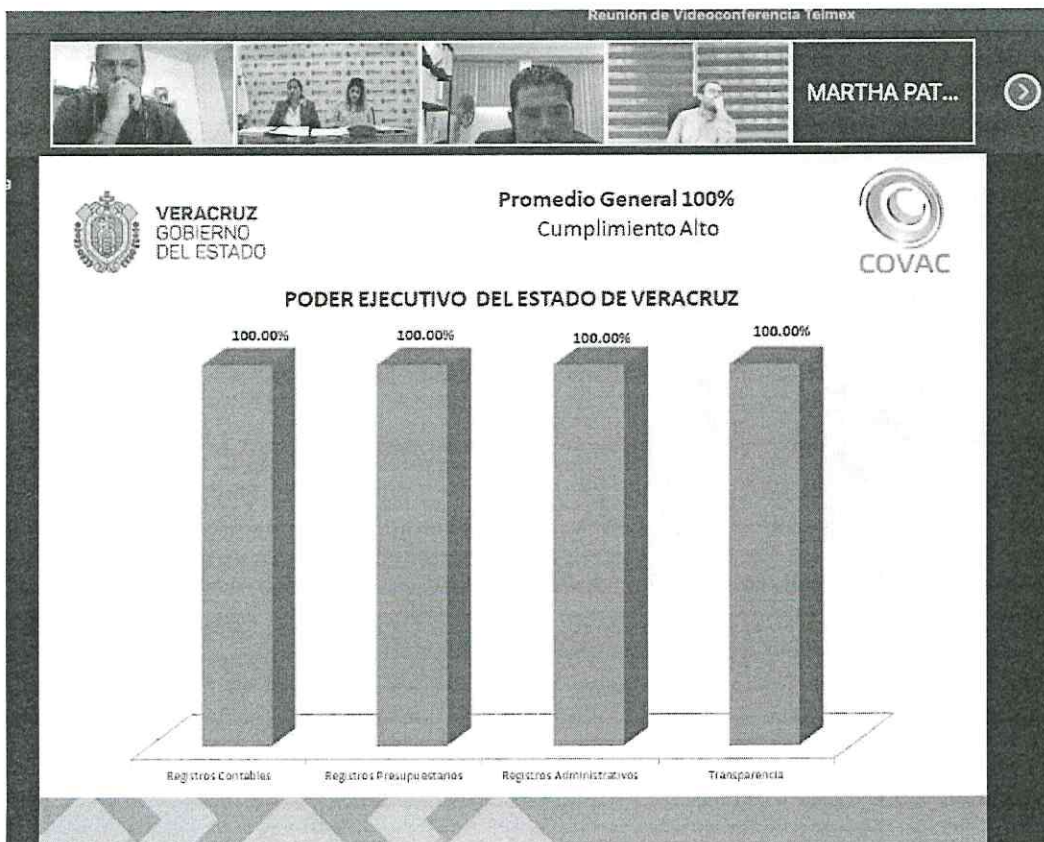


**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal







3.- El día 4 el Lic. Carlos Pèrez Rodríguez, Enlace de la Unidad de Transparencia del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, asistió al curso-taller: **"Elaboración de fichas técnicas de valoración documental"** ", mismo que tuvo una duración de 4 horas, impartido en las instalaciones del Archivo General del Estado por el Mtro. José Luis Barradas López, Capacitador del mismo.

Lo anterior, con el propósito de cumplir con los objetivos del Programa Anual de Desarrollo Archivístico (PADA) y de la Ley General de Archivos, de los que fundamentalmente se encuentran: la organización y óptimo desempeño en el manejo y uso de los documentos o archivos que como sujeto obligado generan las áreas del INVEDEM.







4.- El día 20 A convocatoria del IVAI, el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal a través de la Unidad de Transparencia, participó en reunión de trabajo con los integrantes del Órgano Garante, el evento, tuvo como finalidad dar a conocer las herramientas en tecnologías de la información como lo es, la conocida por sus iniciales como **SAGA**, la cual tienen por objeto cumplir con las obligaciones y disposiciones en materia archivística, facilitando con su uso el acceso, disponibilidad y organización de los documentos de archivo (recibidos y producidos, en este caso, por el INVEDEM).

Así mismo, se dio a conocer la herramienta tecnológica **INTEGRA2 ACCESIBILIDAD**. Dicha aplicación se relaciona con la accesibilidad de los portales de internet de los sujetos obligados. Facilita el acceso a las personas con algún tipo de discapacidad.

Ambas aplicaciones son opcionales, si existe interés en utilizarlos se debe solicitar al IVAI.

Por último se retoma el tema de la RED local por una cultura de la transparencia, instalada en el año 2016 y actualmente en desuso, la finalidad de esta RED es conocer las necesidades de las Unidades de Transparencia, fundamentalmente, en materia de capacitaciones. Por parte del INVEDEM acudió el C. Carlos Pérez Rodríguez. Titular de Transparencia.



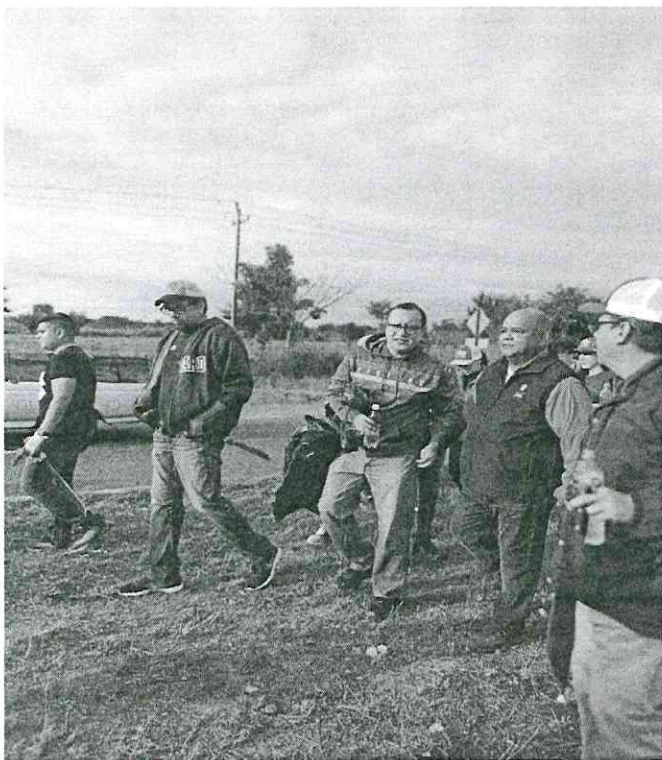
C

C



5.- El día 22 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez, y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy desde muy temprano, se llevaron a cabo acciones de mejoramiento urbano y la colocación de la primera piedra, para la construcción de la Caseta de Vigilancia de la Guardia Nacional, en la Localidad de Tamarindo, Municipio de Puente Nacional, en dicha Jornada estuvo presente el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para la seguridad de los Veracruzanos y las Veracruzanas.



6.- Día 28, por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, asistió en representación del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, al Municipio de Misantla, Ver., donde se llevó a cabo la inauguración del Festival "Todos Santos", en la Plaza de la Unidad y la Concordia, donde se dieron cita diferentes Autoridades por invitación del Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Misantla, el C. Javier Hernández Candanedo.

Entre los invitados se encontraba la Dip. Federal Claudia Tello Espinosa, el Lic. Rolando Ramírez Sánchez, Subsecretario de Desarrollo Regional del Estado de Veracruz y el C. Abraham Landa Candanedo, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Tenochtitlan, Ver. Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue coordinándose con las autoridades municipales de los diferentes Municipios del Estado Veracruzano.













**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

Xalapa, Ver., Noviembre 3 de 2022

**LIC. ANGEL R. BARRIENTOS CRUZ**

**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE  
FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**LIC. IRMA LAVALLE HERNÁNDEZ**

**JEFA DE LA OFICINA DE DESARROLLO  
INSTITUCIONAL MUNICIPAL**





DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO  
ACTIVIDAD REALIZADA DE ACUERDO AL POA 2022

**REPORTE DEL 1º diciembre al 31 de diciembre de 2022**  
**DEL PROGRAMA DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL Y ACADÉMICA**  
**CON ORGANISMOS GUBERNAMENTALES Y NO GUBERNAMENTALES**

**NOMBRE DEL INDICADOR: N/A**  
**FÒRMULA DEL INDICADOR: N/A**  
**META ANUAL: 1**  
**(UNIDAD DE MEDIDA): PROGRAMA**

**VINCULACIÓN INSTITUCIONAL**



De conformidad con la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, este organismo tiene como objeto legal contribuir al desarrollo de sistemas Locales de Formación y Capacitación de personal a través de la investigación, asesoría técnica, administrativa y el fomento de la cooperación Intermunicipal con la finalidad de identificar áreas de oportunidad para mejorar la administración pública, promoviendo diversas acciones encaminadas al fortalecimiento de los 212 ayuntamientos de la entidad.

En ese tenor, un área de oportunidad es el trabajo conjunto, organizado de manera sistemática con la federación, instituciones educativas y organismos no gubernamentales, que a través de un marco de colaboración y cooperación, y con absoluto respeto institucional, se puedan sumar esfuerzos con el gobierno del Estado para el fortalecimiento y desarrollo municipal. Lo anterior basado en las atribuciones que tiene el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su Ley Número 224 artículo 7 párrafo XII.

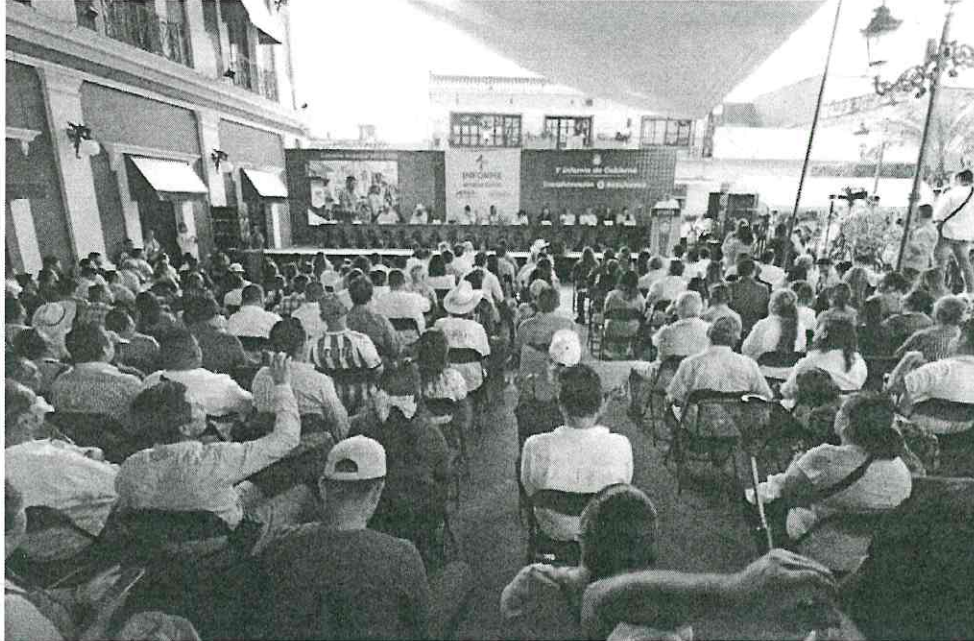
**En diciembre**, se realizaron las siguientes actividades:

1.- El día 4 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, asistió en su representación al





Primer Informe de Gobierno del C. Javier Hernández Candanedo, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Misantla, el cual se llevó a cabo en los bajos del Palacio Municipal.



2.- El día 12 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez,, se llevó a cabo la Segunda Sesión Ordinaria del ejercicio 2022, de la H. Junta de Gobierno del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, donde estuvieron presentes las siguientes personalidades:

Mtro. Israel Hernández Roldán, Subsecretario Jurídico y de Asuntos Legislativos, quien fungió como representante del C. Gobernador, Lic. José Pale García, Director General Jurídico de la Secretaría de Gobierno, quien asistió como representante del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y miembro propietario de la H. Junta de Gobierno, así como Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal; el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM y Secretario Técnico de la H. Junta de Gobierno; Lic. José Rafael Cobos Moll, Subdirector del Sistema Estatal de Información y de a Evaluación de Desempeño como representante del Mtro José Luis Lima Franco, Secretario de Finanzas y Planeación del Estado y miembro propietario; Dip. Citlali Medellín Careaga, Presidenta de la Comisión de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal del H. Congreso del Estado y miembro propietario; Ing. Samara Ruíz Solís, Comisaria Pública y Representante de la Ing. Mercedes Santoyo Domínguez, Contralora General del Estado y Comisaria de esta H. Junta de Gobierno; Prof. Adali Vázquez Tirado, Secretario del Ayuntamiento de Actopan, Ver., y representante de la Lic. María Esther López Callejas; el Ing. Raymundo Andrade Rivera, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Coatepec, Ver., Dra. Mariela Hernández García, Presidenta Municipal de H. Ayuntamiento de Las Choapas, Ver., Ing. María del Carmen Sánchez Maza, Síndica del H.





Ayuntamiento y representante del Presidente Municipal del H. Ayuntamiento, Mtro. Eric Domínguez Vázquez; y como invitados especiales Profa. Julieta Jiménez Torres, Colaboradora de la Brigada de Fomento a la Lectura y Cultura “Mujeres Insurgentes” y la Mtra. Naldy Rodríguez – On Line, Presidente Comisionada del IVAI:

Con estas acciones el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, sigue trabajando para la mejora continua del mismo y de los Ayuntamientos.



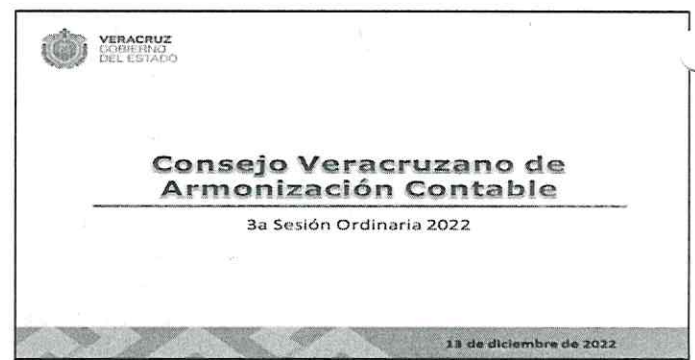


3.- El día 13 se llevó a cabo la **Tercera Sesión Ordinaria del Consejo Veracruzano de Armonización Contable (COVAC)**.

En la reunión se presentaron los avances del **Plan Anual de Trabajo para el Ejercicio 2022, en materia de capacitación y adquisición de modernización de tecnologías de la información y comunicaciones y envío del Informe Final al CONAC**.

Así también se presentó el **Avance de la Evaluación Contable, en el Sistema de Evaluación de la Armonización Contable (SEVAC)**, correspondientes al periodo 2 del ejercicio 2022 de los Entes Estatales.

En representación del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal participó el Mtro. Ángel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal.



4.- El día 13 se llevó a cabo la **Segunda Sesión Ordinaria del Comité Estatal de Información Estadística y Geográfica (CEIEG)**, la cual tuvo lugar en las Aulas de Videoconferencia de la Unidad de Servicios Bibliotecarios y de Información (USBI) Xalapa de la Universidad Veracruzana.

El objetivo de dicha Sesión Ordinaria fue continuar con el reforzamiento para la **consolidación del Sistema de Información Estadística y Geográfica de Veracruz de Ignacio de la Llave (SIEGVER), en el marco del Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica (SNIIEG)**; a través del trabajo coordinado de las Unidades de Estado de los órdenes y ámbitos de gobierno de la Administración Pública en el Estado.

En conformidad a la normatividad vigente para la integración y operación del CEIEG en la Entidad y la operación de la Red Estatal y Nacional de Información.

En representación del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal participó el Mtro. Ángel Rafael Barrientos Cruz, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal.







5.- El día 14 se llevó a cabo la **REALIZACIÓN DEL DÍA NARANJA “VIOLENCIA INTRAFAMILIAR Y EMBARAZO ADOLESCENTE DESDE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO”**., efectuada el día 14 de diciembre a las 13:00 horas, en las instalaciones del INVEDEM, contando con la participación como ponente, de la Lic. Yudileni Azamar Landa.

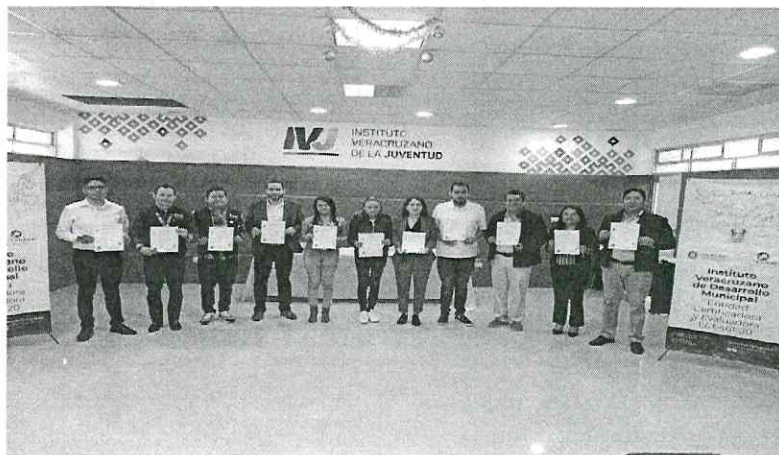
**POR PARTE DE INVEDEM PARTICIPARON 8 MUJERES Y 5 HOMBRES:** Carla Kerena Landa Yañez, Lorena Acosta Cervantes, Georgina del Rosario López Ortega, Irma Lavalle Hernández, Mayra Zamudio Besiche, Aide Guadalupe Rendón Pazos, Laura Rodríguez Castellanos, Yudileni Azamar Landa, Luis Enrique Zárate Ramírez, Adelaido Hernández García, Mario Gerardo Bustamante Lara, Ángel Rafael Barrientos Cruz, y Rubén Mota Roque.



6.- El día 16 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, e día de hoy el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, instruyó a su personal para llevar a cabo la entrega de certificados de competencia laboral, del Estándar de competencia ECO777 Ejecución de las Atribuciones de la Contraloría Municipal los contralores de los siguientes municipios: Alto Lucero, Atoyac, Atzalan, Jilotepec, Cuitláhuac, Río Blanco, Zacualpan, Tuxpan, Puente Nacional, Tlachichilco, Tlilapan y Yecuatla, por otro lado se hizo la entrega de Certificados del Estándar de Competencia EC0076 Evaluación de Competencia a personal de IVAI, los cuales fungirán como evaluadores de dicho centro filial evaluador del INVEDEM, y por último se hizo la entrega de Certificado de Competencia ECO105 Atención al Ciudadano en el Servicio Público al Lic. Ramsés Aaron Cortés Contreras.

Con estas acciones el INVEDEM sigue trabajando como Entidad Evaluadora y Certificadora del Consejo Nacional Normalización y Certificación de Competencias Laborales “CONOCER” para lograr una administración pública con servidores públicos capacitados y certificados, contribuyendo con esto a la formación de sistemas locales de profesionalización, formación y capacitación.





7.- El día 17 por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, instruyó a su personal para participar en el Desfile Iluminado Orgullo Navideño en nuestra Ciudad Capital



8.- El día 21 por instrucciones del Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, Ing. Cuitláhuac García Jiménez y del Ing. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe del Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, asistió en su representación al Primer Informe de Gobierno del C. Marcos Isleño Andrade, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Medellín de Bravo, el cual se llevó a cabo en la explanada de dicho Municipio.







**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

Xalapa, Ver., Enero 4 de 2022

**LIC. ANGEL R. BARRIENTOS CRUZ**

**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE  
FORTALECIMIENTO MUNICIPAL**

**LIC. IRMA LAVALLE HERNÁNDEZ**

**JEFA DE LA OFICINA DE DESARROLLO  
INSTITUCIONAL MUNICIPAL**

**ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 09 de enero del 2023

**Área responsable:**

Departamento de Estudios e Información Municipal

**Justificación:**

De acuerdo a lo programado para el mes de diciembre se reportan 20 asesorías.

**LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL





