



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones**

Fecha de emisión: 10/07/2023

Reporte al mes de Junio de 2023

<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>		AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios									
<b>UR responsable del indicador:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal									
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal									
<b>Beneficiario:</b>		Gobierno									
		<b>Nivel del objetivo del PP que mide:</b>									

**Características del Indicador**

<b>Fórmula :</b>	(Número de servidores públicos municipales capacitados./Número de servidores públicos convocados a capacitación.)*100									
<b>Tipo fórmula:</b>	Otras proporciones									
<b>Número de servidores públicos municipales capacitados. (38133)</b>	Número de servidores públicos convocados a capacitación. (38134)									
<b>Unidad de medida:</b>	Servidores (as) públicos.									
<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA									
<b>Unidad de medida:</b>	Servidores (as) públicos.									
<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA									

**Metas del Indicador**

Meta Programada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
38133	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	6,120.00
38134	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	510.00	6,120.00
<b>Resultado</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

Meta Realizada													
Var	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
38133	20.00	13.00	101.00	274.00	296.00	201.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	905.00
38134	20.00	13.00	101.00	274.00	296.00	201.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	905.00
<b>Resultado</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

Avances del Indicador			
Avance en el mes:	Programado en el mes:	% de cumplimiento:	TOTAL
100.00	100.00	100.00	100.00
Avance al mes:	Programado al mes:	% de cumplimiento:	TOTAL
100.00	100.00	100.00	100.00



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones**

Fecha de emisión: 10/07/2023

Reporte al mes de Junio de 2023

<p align="center"><b>AAP A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios</b>  <b>Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.</b></p>																			
<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>		AAP A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios																	
<b>UR responsable del indicador:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal																	
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal																	
<b>Beneficiario:</b>		Gobierno																	
<b>Características del Indicador</b>																			
<b>Fórmula :</b>		(Número de productos editoriales municipalistas elaborados./Total de proyectos editoriales municipalistas programados.)*100																	
<b>Tipo fórmula:</b>		Eficacia programática		Frecuencia:		Mensual		Dimensión:		Eficacia		Sentido:		Ascendente		Tipo:		Estrategico	
<b>Número de productos editoriales municipalistas elaborados. (38135)</b>		Total de proyectos editoriales municipalistas programados. (38136)																	
<b>Unidad de medida:</b>		Productos editoriales.		Tipo acumulado:		SUMATORIA		Unidad de medida:		Productos editoriales.		Tipo acumulado:		SUMATORIA					
<b>Metas del Indicador</b>																			
<b>Meta Programada</b>																			
<b>Var</b>	<b>Enero</b>	<b>Febrero</b>	<b>Marzo</b>	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Septiembre</b>	<b>Octubre</b>	<b>Noviembre</b>	<b>Diciembre</b>	<b>TOTAL</b>						
38135	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00						
38136	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	12.00						
<b>Resultado</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>						
<b>Meta Realizada</b>																			
<b>Var</b>	<b>Enero</b>	<b>Febrero</b>	<b>Marzo</b>	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Septiembre</b>	<b>Octubre</b>	<b>Noviembre</b>	<b>Diciembre</b>	<b>TOTAL</b>						
38135	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.00						
38136	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.00						
<b>Resultado</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>						
<b>Avances del Indicador</b>																			
<b>Avance en el mes:</b>				100.00		Avance al mes:				100.00		100.00							
<b>Programado en el mes:</b>				100.00		Programado al mes:				100.00		100.00							
<b>% de cumplimiento:</b>				100.00		% de cumplimiento:				100.00		100.00							



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
**Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones**

Fecha de emisión: 10/07/2023

Reporte al mes de Junio de 2023

<b>Nombre del PP o AI al que pertenece:</b>		AAP.A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios	
<b>UR responsable del indicador:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Dependencia o entidad responsable:</b>		Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal	
<b>Beneficiario:</b>		Gobierno	
		<b>Nivel del objetivo del PP que mide:</b>	
		Proporción de solicitudes de asesoría atendidas.	

**Características del Indicador**

<b>Fórmula :</b>	(Número de solicitudes de asesorías atendidas./Total de solicitudes de asesorías recibidas.)*100		
<b>Tipo fórmula:</b>	Otras proporciones	<b>Frecuencia:</b>	Mensual
<b>Número de solicitudes de asesorías atendidas. (38137)</b>	Total de solicitudes de asesorías recibidas. (38138)		
<b>Unidad de medida:</b>	Solicitud asesorías.	<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA
		<b>Unidad de medida:</b>	Solicitud de asesorías.
		<b>Tipo acumulado:</b>	SUMATORIA

**Metas del Indicador**

Var	Meta Programada												TOTAL	
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		
38137	0.00	20.00	10.00	20.00	15.00	0.00	15.00	20.00	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	120.00
38138	0.00	20.00	10.00	20.00	15.00	0.00	15.00	20.00	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	120.00
<b>Resultado</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>

Var	Meta Realizada												TOTAL	
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		
38137	0.00	20.00	10.00	10.00	40.00	22.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	102.00
38138	0.00	20.00	10.00	10.00	40.00	22.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	102.00
<b>Resultado</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>

Avances del Indicador	
<b>Avance en el mes:</b>	100.00
<b>Programado en el mes:</b>	0.00
<b>% de cumplimiento:</b>	0.00
<b>Avance al mes:</b>	100.00
<b>Programado al mes:</b>	100.00
<b>% de cumplimiento:</b>	100.00



**Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**  
Presupuesto Basado en Resultados - Sistema de Evaluación del Desempeño  
Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones

Fecha de emisión: 10/07/2023

Reporte al mes de Junio de 2023

Justificación del Incumplimiento del Indicador por Mes		Justificación	Adjunto
Enero	EN EL PERIODO NO HUBO PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES EN EL PERIODO.		NO
Junio	A PESAR DE NO HABERSE REALIZADO PROGRAMACIÓN PARA ESTE MES, SE RECIBIRON SOLICITUDES DE ASESORIA, MISMAS QUE TUVIERON QUE SER ATENDIDAS.		NO

Responsables de la información	
Nombre, cargo y firma del Responsable del Indicador	Nombre, cargo y firma del Titular de la Unidad Responsable
 ÁNGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL	 ÁNGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL
 CARLA KIBERA LANDA YÁÑEZ JEFA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO	 MTR. RAFAEL ALE. JANDRO CASTILLO ZUGASTI DIRECTOR GENERAL



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

## ASESORÍA A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES EN MATERIA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 5 de julio del 2023

**Área responsable:** Departamento de Estudios e Información Municipal

**Nombre del Indicador:** Asesoría a Servidores Públicos Municipales en materia de Administración Pública.

**Fórmula del Indicador:**

a)  $\frac{\text{Número de Servidores Públicos Municipales asesorados}}{\text{Total de Servidores Públicos que solicitan Asesoría}} \times 100$

**Meta anual:**

a) 120 Servidores Públicos Municipales

**Descripción de la Actividad:**

Con fundamento en la Ley 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal en su artículo 7 fracción XVII, señala como atribuciones impartir cursos de capacitación, talleres y asesorías a servidores públicos e interesados de la materia municipal.

**Fecha:** Del 01 al 31 de junio del 2023

**Sede:** Oficinas del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

**Municipios Atendidos:** 22

**Ediles y Servidores Públicos Municipales:** 22

Recibido  
05/07/23  
14:31 hrs.





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**

Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

No.	MUNICIPIO	NO. DE ASESORÍAS
1	XALAPA	10
2	HUATUSCO	1
3	VEGA DE ALATORRE	1
4	HIDALGOTITLAN	1
5	TEXISTEPEC	1
6	MISANTLA	1
7	AGUA DULCE	1
8	JOSE AZUETA	1
9	FORTIN	2
10	MINATITLÁN	1
11	IXHUATLÁN DE MADERO	1
12	TENAMPA	1

RESPONSABLE

**LIC. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL



## ÍNDICE DE PRODUCTOS EDITORIALES MUNICIPALISTAS ELABORADOS

Reporte de Seguimiento  
Indicador de Desempeño

Xalapa, Ver., a 5 de julio del 2022.

### Área responsable:

Departamento de Estudios e Información Municipal

### Justificación:

De acuerdo a lo programado para el mes de junio se reporta la publicación de la revista MunicipalidadES con núm. de edición 51 correspondiente al mes de junio del 2022.



**Lic. MAYRA ZAMUDIO BESICHE**  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS  
E INFORMACIÓN MUNICIPAL



# MunicipalidadES

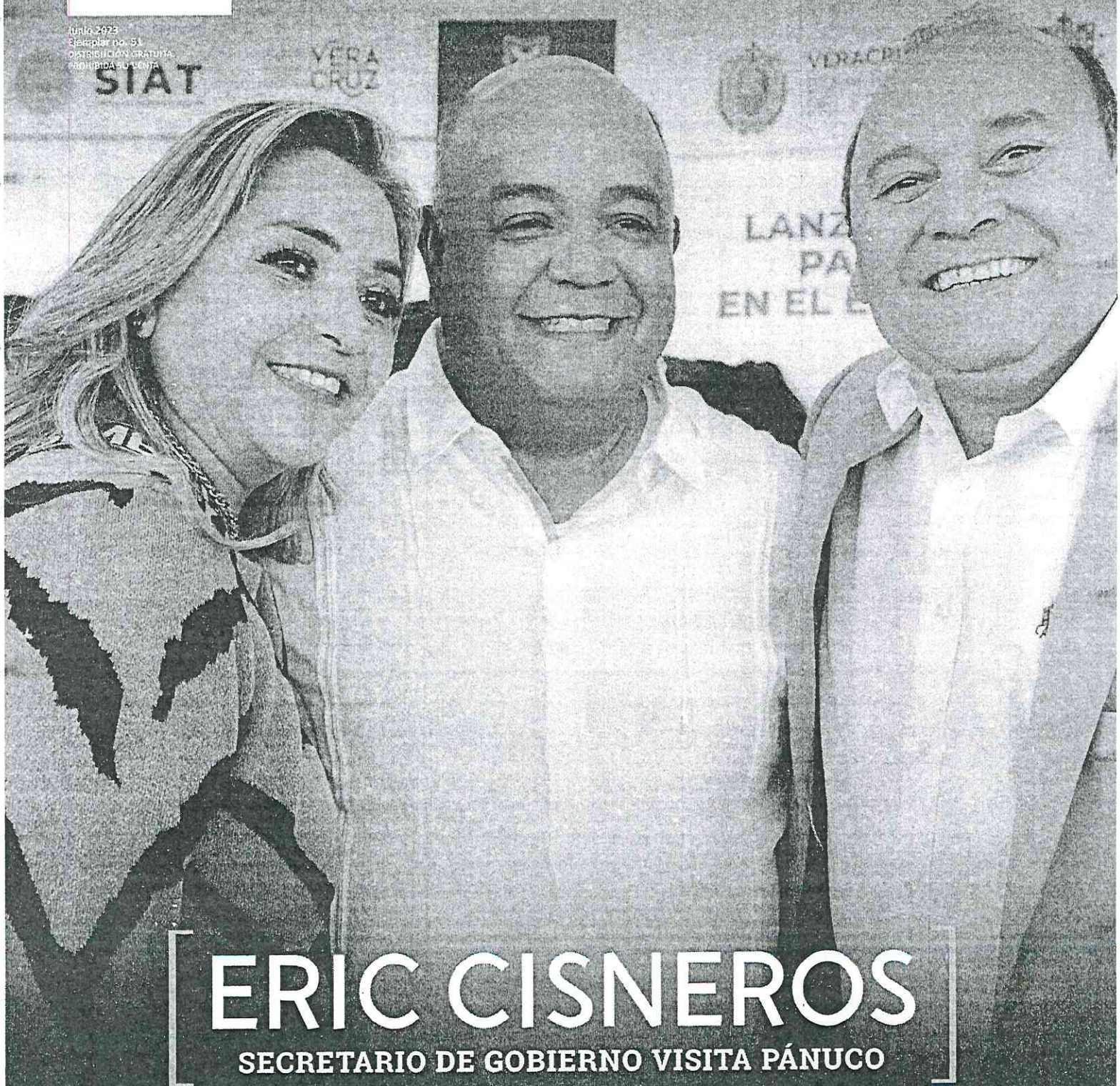
REVISTA VERACRUZANA

MES DE JUNIO 2023

51



Junio 2023  
Ejemplar no. 51  
DISTRIBUCIÓN GRATUITA  
PROHIBIDA SU VENTA



## ERIC CISNEROS

SECRETARIO DE GOBIERNO VISITA PÁNUCO



may 19.

### INDICADORES 2023

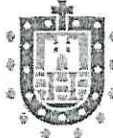
#### AAP A.E.246.Y Impulso al Desarrollo de los Municipios

NIV.	2321 INDICADOR	METAS	VAR	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ANUAL
11C0	Proporción de productos editoriales municipalistas elaborados con respecto a los programados.	Elaborados	38135						1							1
		Programados	38136						1							
11C0	Proporción de solicitudes de asesoría atendidas.	Atendidas	38137						22							22
		Recibidas	38138						22							22

\* Justificación del incumplimiento del indicador y/u observaciones:



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

REPORTE DEL MES DE JUNIO DEL 2023 DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

NOMBRE DEL INDICADOR: **PROPORCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE ASISTEN A CAPACITACIÓN CON RESPECTO A LOS SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS**

FÓRMULA DEL INDICADOR:

$$\frac{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS ASISTENTES A CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS}}{\text{TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS CONVOCADOS}} \times 100$$

**META ANUAL: 6, 128 Servidores Públicos**

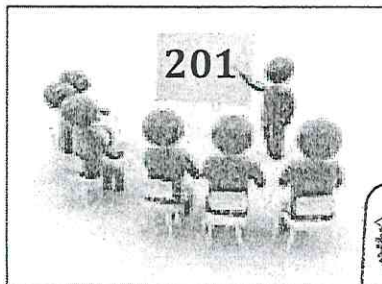
**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:** Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como y Personal que labora en los Ayuntamientos, se realizó durante el mes de **JUNIO** el siguiente Curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:** Se realizaron **02** Capacitaciones a Servidores Públicos durante el periodo que se indica con un total de **201** participantes de: Sede Pánuco **26** Ayuntamientos y Sede Xalapa **28** Ayuntamientos del Estado.

No.	SEDE	CURSOS/TALLERES/FOROS/CONFERENCIAS/CONVERSATORIOS	FECHA	ASISTENTES
1	PÁNUCO	CAPACITACIÓN DE LOS ESTÁNDARES DE COMPETENCIA LABORAL EC401, EC0777 Y EC0909 PARA LA "PRIMERA JORNADA ESTATAL DE CERTIFICACIÓN DEL EJERCICIO 2023	8	116
2	XALAPA	CAPACITACIÓN DE LOS ESTÁNDARES DE COMPETENCIA LABORAL EC401, EC0777 Y EC0909 PARA LA "PRIMERA JORNADA ESTATAL DE CERTIFICACIÓN DEL EJERCICIO 2023	14	85

**AVANCE DE LA ACTIVIDAD EN EL MES:**

89



112



angel

*[Handwritten signature]*

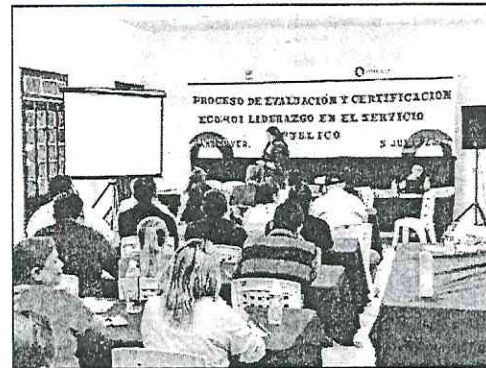
*[Handwritten mark]*

09:55 am



## PROFESIONALIZACIÓN

1.- Del 05 de Junio al 09 del mismo mes, se llevó a cabo en la ciudad de Pánuco, Ver., el proceso de Evaluación en el Estándar de Competencia EC0401 Liderazgo en el Servicio Público, para cien servidores públicos del mismo municipio, entre los que destacan, el Tesorero, la Síndica, Directores de Áreas, Analistas Administrativos y por su puesto el Presidente Municipal del Ayuntamiento antes mencionado, dicho proceso de Evaluación fue aplicado por parte del personal del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, entre los evaluadores se encuentran el Mtro. Rafael A. Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, el Mtro. Angel R. Barrientos Cruz, Jefe de Departamento de Fortalecimiento Municipal, la Lic. Mayra Zamudio Besiche, Jefa de Departamento de Estudios e Información Municipal y por último el Lic. Francisco E. Cisneros Quintanilla, Jefe de Oficina de Capacitación y Profesionalización.



2.- El día 19 de junio se llevó a cabo en la sala de Capacitación del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, una Jornada de Evaluación del Estándar de Competencia EC0401 Liderazgo en el Servicio Público, entre Servidores Públicos de diferentes Ayuntamientos, entre los que destacan:

C: José de Jesús Landa Hernández, Presidente Municipal del municipio de Las Vigas, C. Mario Mafara Ramírez, Presidente Municipal del Municipio de Paso de Ovejas, C. José Armando Molina Arriola, Contralor del municipio de José Azueta, C. Omar Ramírez Uscanga, Secretario del H. Ayuntamiento del municipio de Cosamaloapan, C. Floricela Antonio Sánchez, Tesorera del municipio de Hidalgotitlán, C. Jorge Aurelio García, Secretario del H. Ayuntamiento del municipio de Ixhuatlán del Café, C. Ángel



## ANEXO FOTOGRÁFICO

### 1.- CAPACITACIÓN DE LOS ESTÁNDARES DE COMPETENCIA LABORAL EC401, EC0777 Y EC0909 PARA LA "PRIMERA JORNADA ESTATAL DE CERTIFICACIÓN DEL EJERCICIO 2023.

Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz, el Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretaria de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal y el Mtro. Rafael A Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, llevó a efecto en el municipio de Pánuco, Ver, la **Primera Jornada Estatal de Certificación del Ejercicio 2023**, en dónde se dieron cita diferentes autoridades de los municipios de la zona norte del Estado, dentro de los que destacan: los presidentes y presidentas de los H. Ayuntamientos de Chinampa de Gorostiza, Gabriel Morelos Francisco; Chontla, Néstor Enrique Sosa Peña; Coxquihui, Juan Pablo Gómez Mendoza; Ozuluama, Agustín Ramos Hernández; Tampico Alto, Vanessa López Rangel; Texcatepec, Amalia Sánchez Alonso y Pánuco Oscar Guzmán De Paz, quien se destacó por ser el anfitrión.

Así mismo personal del ORFIS, IVAI e INVEDEM, así como titulares de los órganos internos de control, titulares de las unidades de transparencia, síndicas, tesoreros y tesoreras, entre otros servidores públicos de los ayuntamientos de la zona.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para la capacitación y profesionalización de los Servidores Públicos Municipales del Estado.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*



VERACRUZ  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



SEGOB  
Secretaría  
de Gobierno

INVEDEM  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal





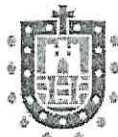
## 2.- CAPACITACIÓN DE LOS ESTÁNDARES DE COMPETENCIA LABORAL EC401, EC0777 Y EC0909 PARA LA "PRIMERA JORNADA ESTATAL DE CERTIFICACIÓN DEL EJERCICIO 2023."

Por instrucciones del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, Gobernador Constitucional del Estado de Veracruz y del Mtro. Eric Cisneros Burgos, Secretario de Gobierno y Jefe de Sector del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, el día de hoy 14 de junio, el Mtro. Rafael Castillo Zugasti, Director General del INVEDEM, asistió a las instalaciones del Órgano de Fiscalización Superior del Estado, donde se llevó a cabo la "**Primera Jornada Estatal de Certificación del Ejercicio 2023**", acompañado por la Mtra. Naldy Patricia Rodríguez Lagunes, de la Ing. Mercedes Santoyo Domínguez, Contralora General del Estado de Veracruz, del Lic. Jorge Viveros Pasquel, Director General de la Academia Regional de Seguridad Pública del Sureste y del Mtro. José César Lima Cervantes, Secretario Particular en representación de la Mtra. Delia González Cobos, Auditora General del Estado.

En esta Jornada de la región centro estuvieron presentes Autoridades Municipales como, Tesoreros, Contralores, Titulares de las Unidades de Transparencia y Alcaldes, entre los que destacan, el C. Luis Vicente Aguilar Castillo, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Alto Lucero, Ver., el C. Raymundo Andrade Rivera, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Coatepec, Ver., el C. Roberto Perdomo Chino, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Jalacingo, Ver., el C. Balbino Castillo Murrieta, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Jilotepec, Ver., el C. Humberto Udiel Olano Carballo, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Las Minas, Ver., el C. Héctor Óscar Suárez Sánchez, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Miahuatlán, Ver., el C. Luis Manuel Montero Hernández, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Naolinco, Ver., la C. Margarita Hernández Martínez, Presidenta Municipal del H. Ayuntamiento de Tatatila, Ver., el C. Abraham Landa Candanedo, Presidente



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO

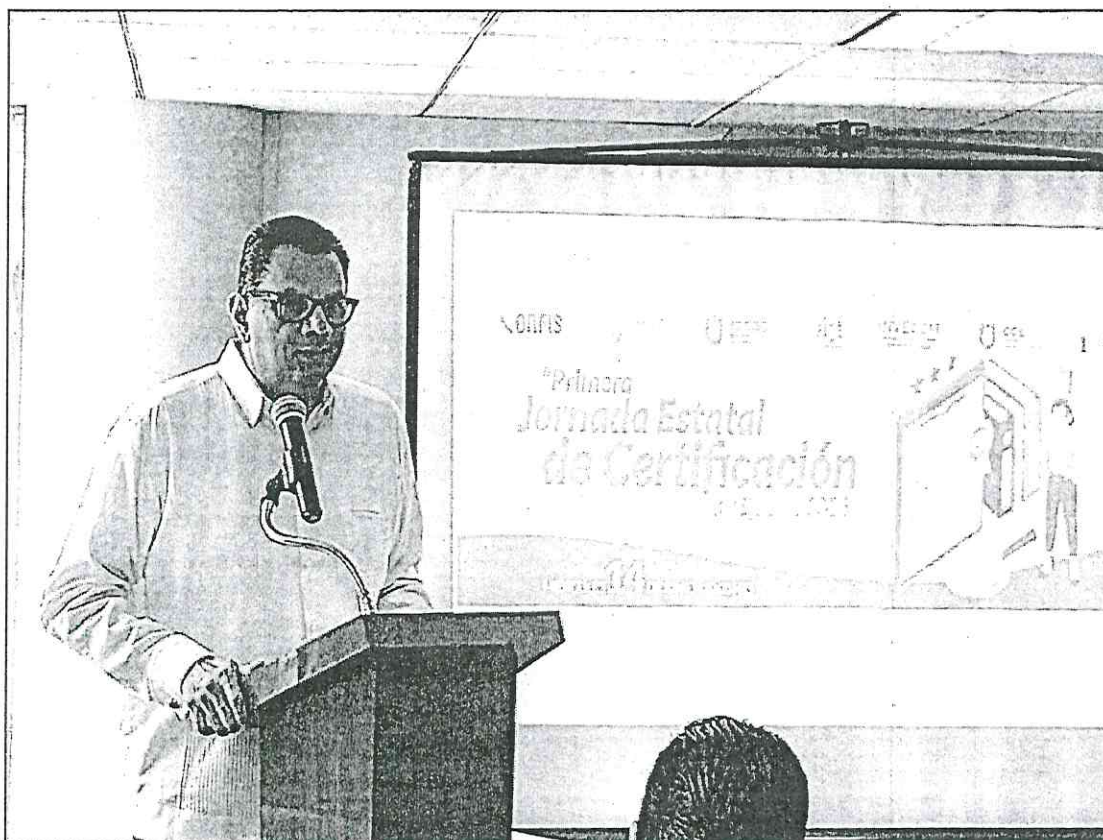


**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

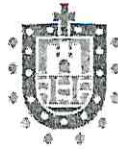
Municipal del H. Ayuntamiento de Tenochtitlán, Ver., el C. Leonardo Daniel Aguilar Hernández, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Tepetlán, Ver., y el C. Alfonso Moreno Fernández, Presidente Municipal del H. Ayuntamiento de Tlaltetela, Ver.

Con estas acciones el Gobierno del Ing. Cuitláhuac García Jiménez, sigue trabajando para la profesionalización por medio de la colaboración interinstitucional entre el INVEDEM, IVAI, CGE Y ORFIS.



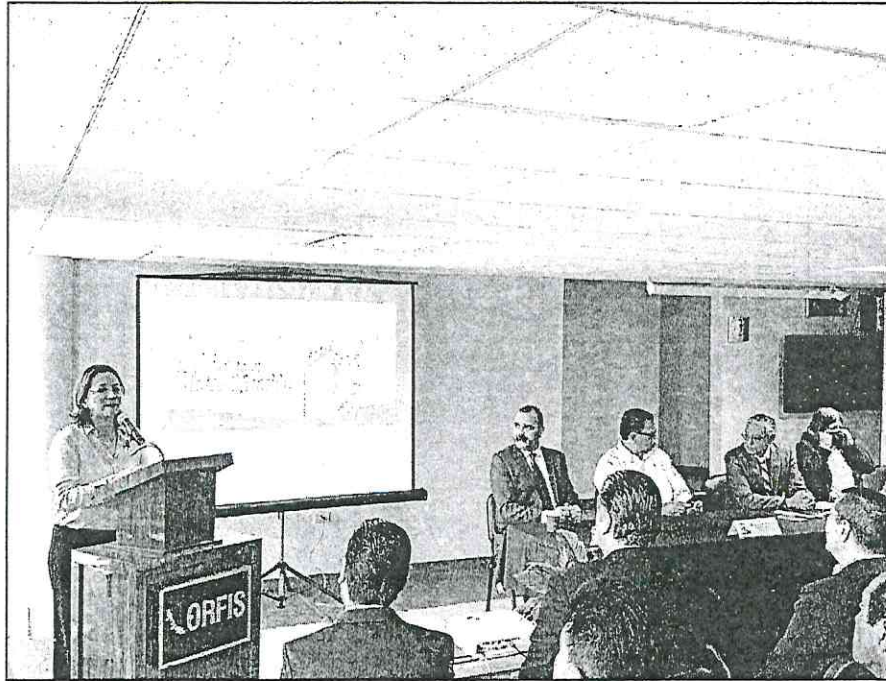


**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

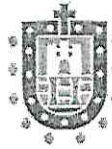


*[Handwritten signature]*





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



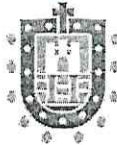
**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal





**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO

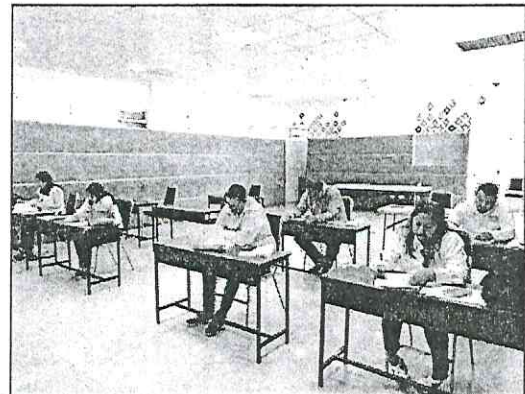


**SEGOB**  
Secretaría  
de Gobierno

**INVEDEM**  
Instituto Veracruzano de  
Desarrollo Municipal

Federico Mota Ramírez, Secretario del H. Ayuntamiento, C. Levit Hernández Jiménez, Contralor, C. Alba Zulleyma Cruz Mafara, Titular de la Unidad de Transparencia, estos últimos del municipio de Paso de Ovejas.

Asistieron también, C. Jesús Nezahualcóyotl Hernández Santillán, Secretario del H. Ayuntamiento de las Vigas. C. Ivonn del Carmen Garduza Villaseca, Tesorera del Municipio de Cosamaloapan, C. Luis Rafael Ruiz Vernet, Tesorero del municipio de Tlapacoyan, C. Diana Karen Sequera Herrera, Dirección de Planeación, C. Gregoria Ávila Gil, Auxiliar en Contraloría, del municipio de San Andrés Tuxtla, C. Adriana Estefani García Xochicale y C. Luisa Carreras Portas, Auxiliares en áreas del municipio de Fortín.



**XALAPA, VER A 05 DE JULIO DE 2023**

<p><b>LIC. FRANCISCO EFRAÍN CISNEROS QUINTANILLA</b></p> <p><b>JEFE DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN</b></p>	<p><b>MTR. ÁNGEL RAFAEL BARRIENTOS CRUZ</b></p> <p><b>JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</b></p>