



# Presentación Institucional

---

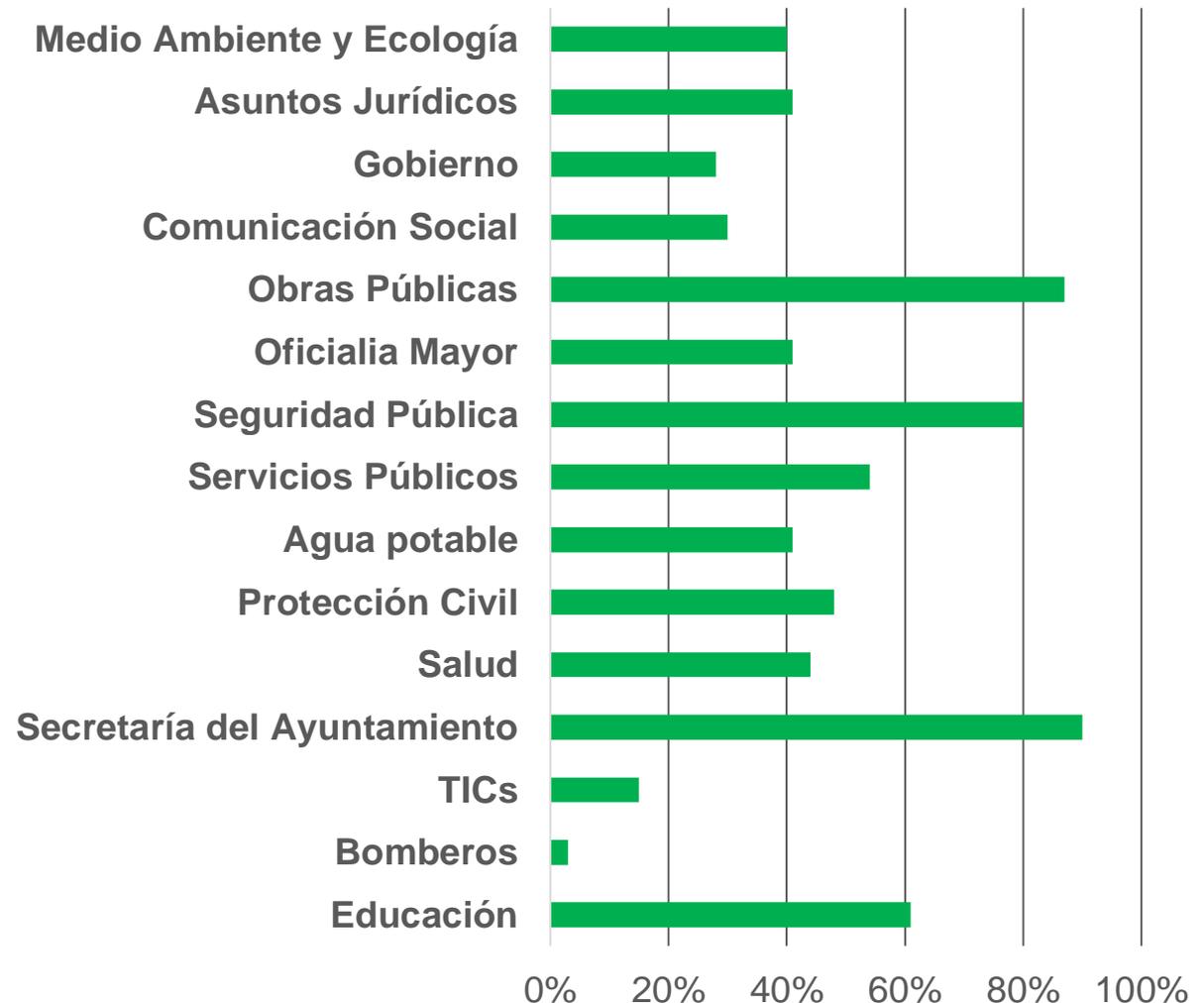
Los números del

# Municipio Mexicano

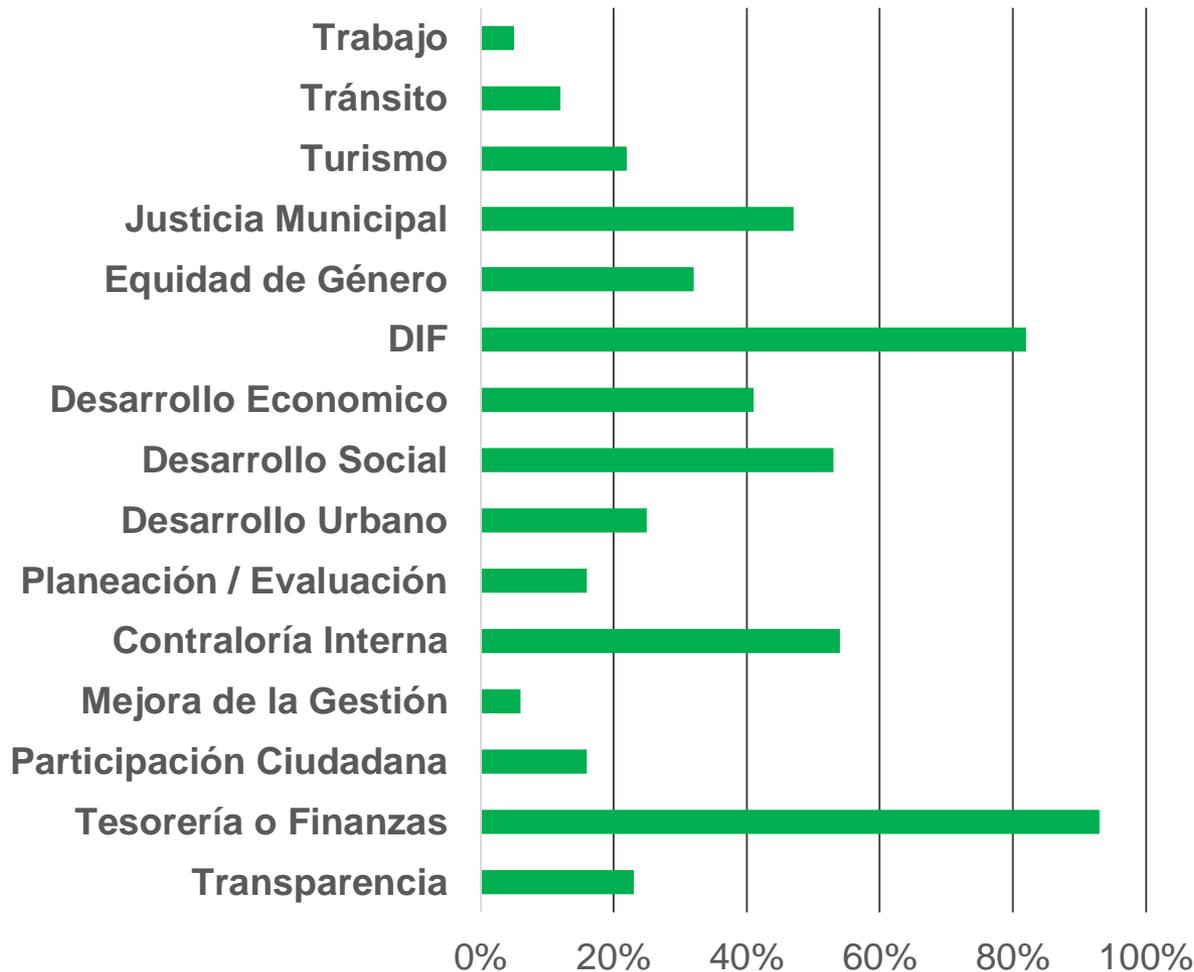


# Estructura Organizativa

Algunos de los problemas a los que se enfrentan las AM se desprenden de no existir una estructura organizativa formal, capacitada, suficiente y eficiente.



## Estructura Organizativa



Algunos de los problemas a los que se enfrentan las AM se desprenden de no existir una estructura organizativa formal, capacitada, suficiente y eficiente.

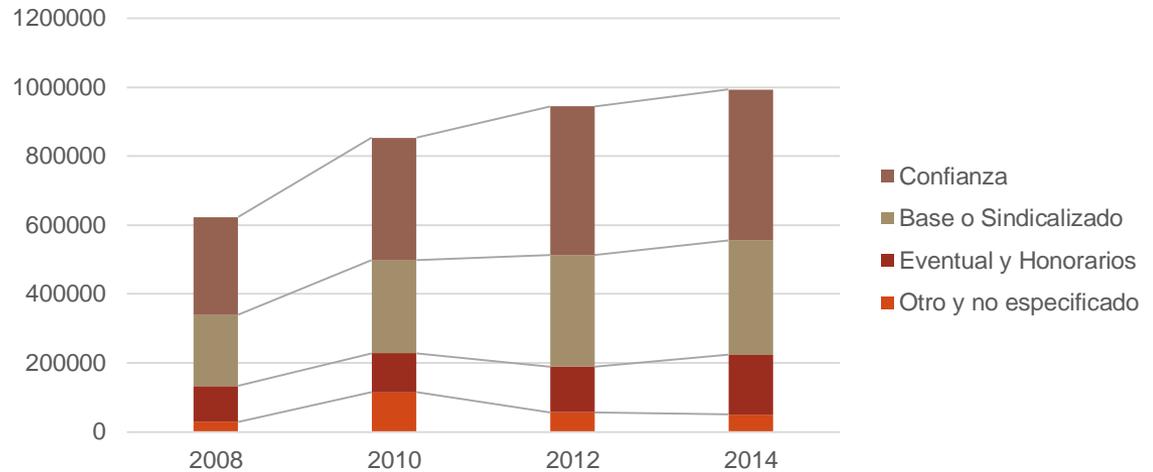


# Recursos Humanos

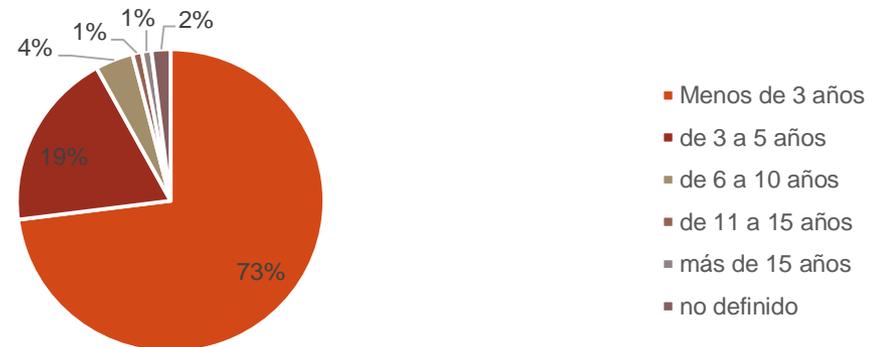
## Profesionalización

Existe una rotación muy elevada del personal en los municipios, lo que genera una consecuente pérdida de Capital Humano y Recursos de diversas índoles, de los 993,583 empleados al cierre de 2014.

Personal de la APM 08-14



Antigüedad de los titulares de área en la APM



## Antigüedad

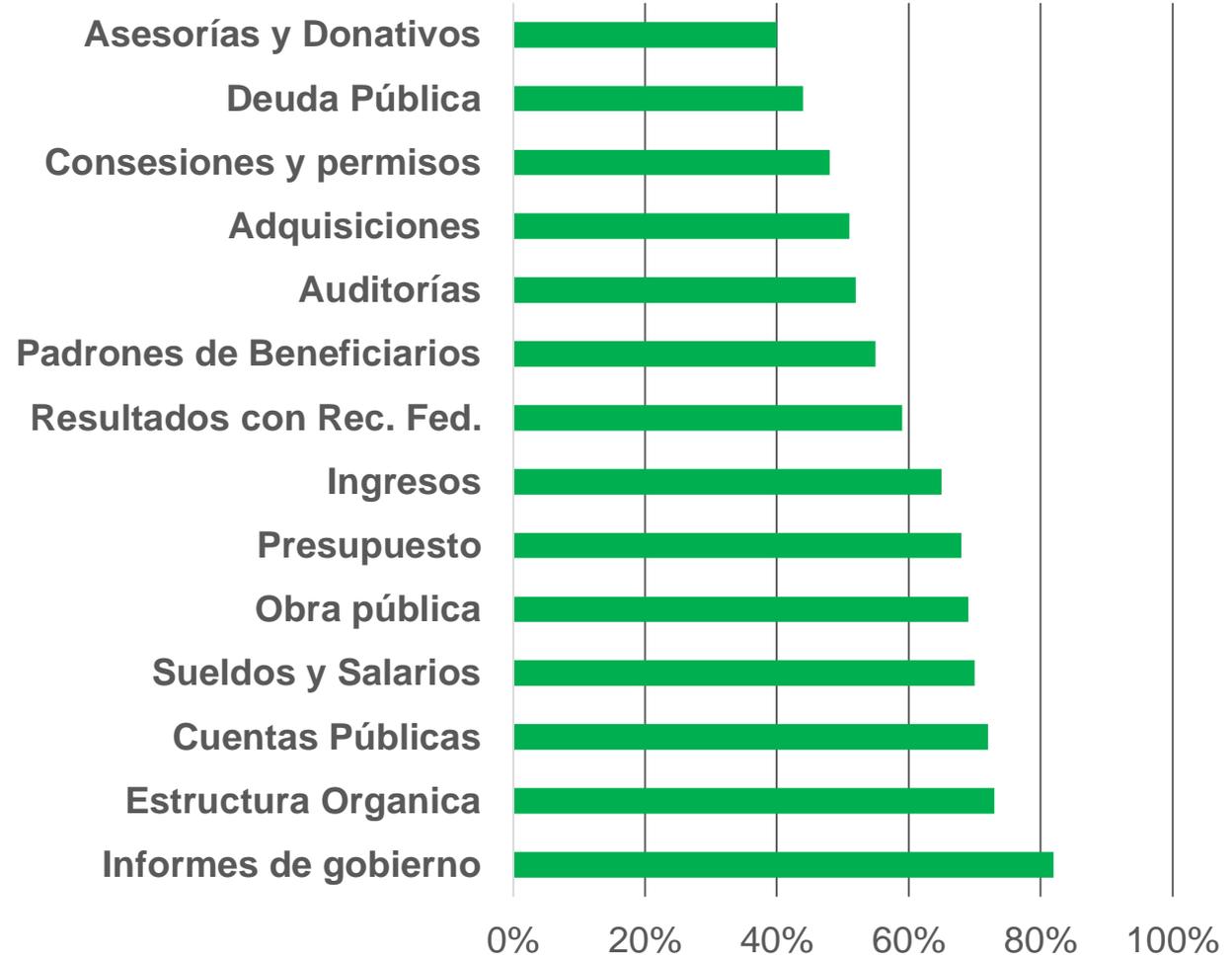
La antigüedad del personal limita la posibilidad de generar profesionalización en las administraciones locales.



# Transparencia

Todo lo que hagamos o dejemos de hacer como administración pública puede y debe estar sujeto al escrutinio público.

Lamentablemente no todos los municipios cumplen con su obligación de transparencia.

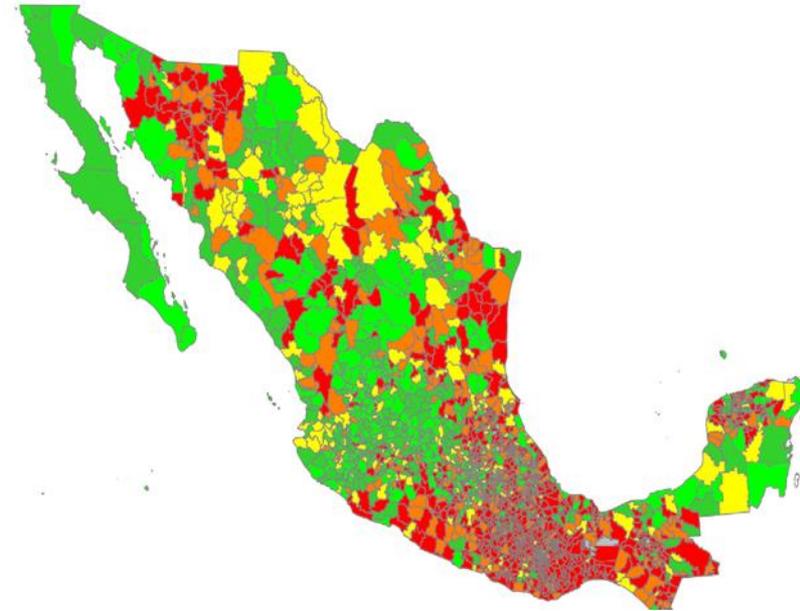


► “A la ciudadanía le importa saber cuánto, cómo y en qué se gastan los recursos públicos”.

## Problemáticas

---

- ❑ **Marco Regulatorio**
  - ❑ Ausencia Planes o programas en materia
  
- ❑ 319 municipios tienen **vulnerabilidad al cambio** climático.
  
- ❑ Problemática con la **Percepción ciudadana** de debilidad institucional.
  
- ❑ **Problemática hacendaria** en la distribución de **aportaciones federales** a estados y municipios.
  
- ❑ Descoordinación y **duplicidad de funciones** entre distintos órdenes de gobierno.





Articulación Municipalista

# **Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal**



# ¿Qué es el INAFED?



Órgano desconcentrado de la  
Secretaría de Gobernación (SEGOB)  
especializado en federalismo y  
desarrollo municipal.

Proponer a las autoridades locales  
mecanismos que permitan mejorar el  
desarrollo de la capacidad de gestión  
pública y administrativa

Colaborar en la elaboración y  
promoción de programas indicativos  
de desarrollo y fortalecimiento  
municipal

Diseño e instrumentación de  
programas y herramientas  
institucionales para la asesoría,  
capacitación y formación permanente  
de los servidores públicos municipales



# Programas

---

Agenda para el Desarrollo  
Municipal (ADM)

SIPROCAP  
Gobiernos Locales

Enciclopedia de los  
Municipios de México

Reglamentación Municipal  
en México

Asistencia Técnica Jurídica

Catálogo de Programas  
Federales y Asistencia  
Técnica

Sistema de Información  
Hacendaria

Presupuesto Federalizado  
por Entidad Federativa

---



---

# Dr. Guillermo Deloya Cobián

Coordinador del Instituto Nacional para el  
Federalismo y el Desarrollo Municipal

Secretaría de Gobernación

[gdeloya@segob.gob.mx](mailto:gdeloya@segob.gob.mx)

50622000 ext. 12021 y 12020



@INAFED\_Mx / @gdeloya



[www.facebook.com/inafednacional/](http://www.facebook.com/inafednacional/)

[www.facebook.com/gdeloya/](http://www.facebook.com/gdeloya/)

---



# Agenda para el Desarrollo Municipal

SEGOB  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED  
INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



**Fortalecer las capacidades institucionales** de los municipios, a partir de un **diagnóstico de su gestión y la evaluación de su desempeño** en el cumplimiento de sus funciones constitucionales.



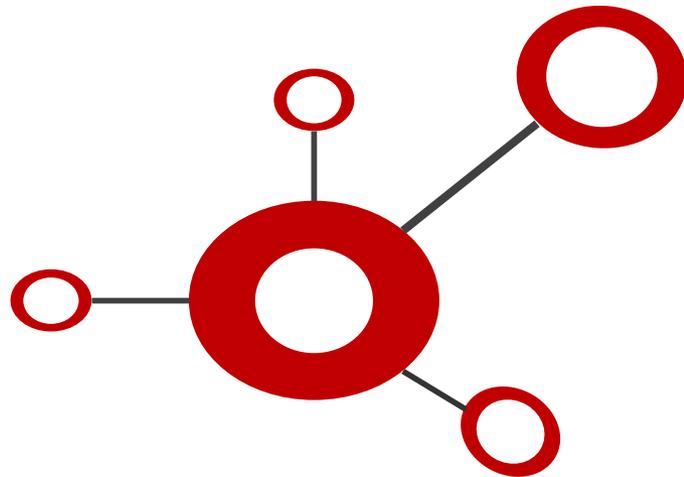
# Sistema de Profesionalización y Capacitación

---

SEGOB  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED  
INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



**Sistema articulador de la oferta formativa nacional para el servidor público.**

- ▶ Soportado por recursos digitales
- ▶ Gobiernos de Excelencia



# Enciclopedia de los Municipios y Delegaciones de México



Obra de investigación para redescubrir la riqueza y características de cada uno de las demarcaciones territoriales de nuestra nación. (en actualización)



# Índice Básico de Reglamentación Municipal

Selección de 14 instrumentos jurídicos municipales a partir del Censo Nacional de Gobiernos Municipales elaborado por el INEGI.

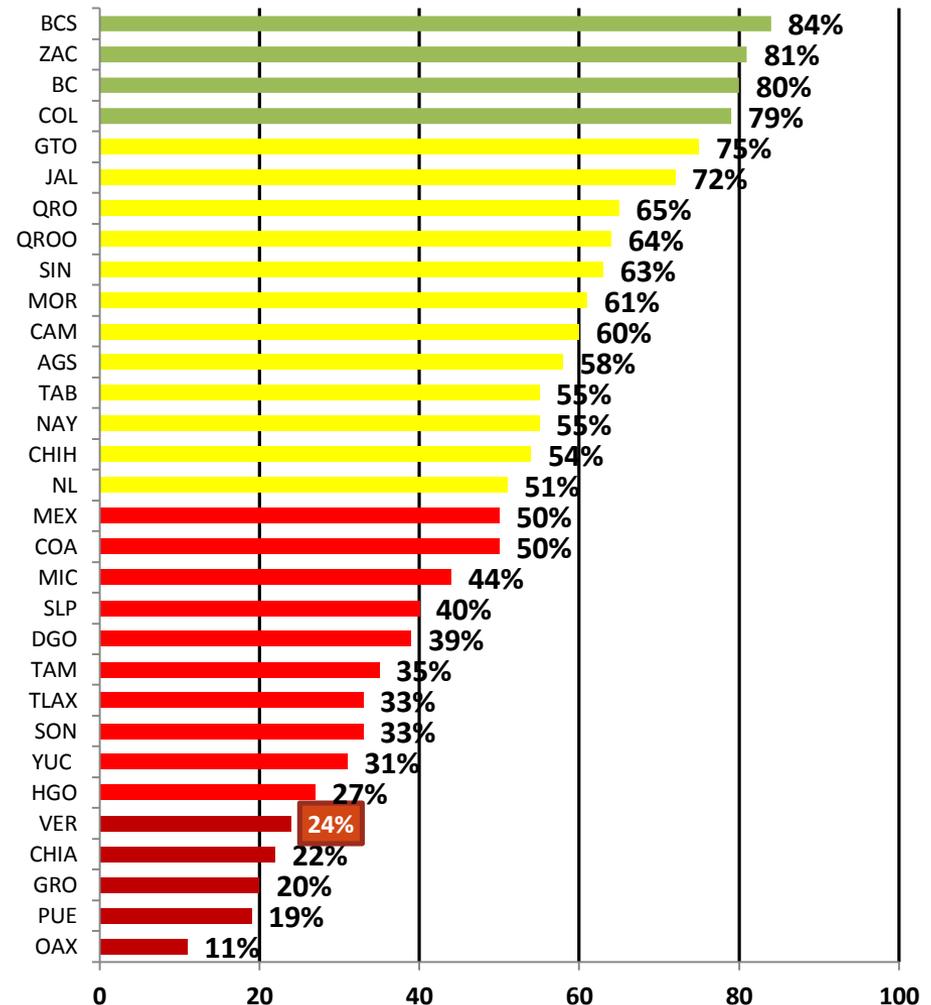
## Asistencia Técnica Jurídica

### Capacitación Técnica Jurídica.

- ▶ Estructuración de reglamentos
- ▶ Metodologías de evaluación reglamentaria.

### Acompañamiento técnico.

- ▶ Asistencia.
- ▶ Recomendaciones.



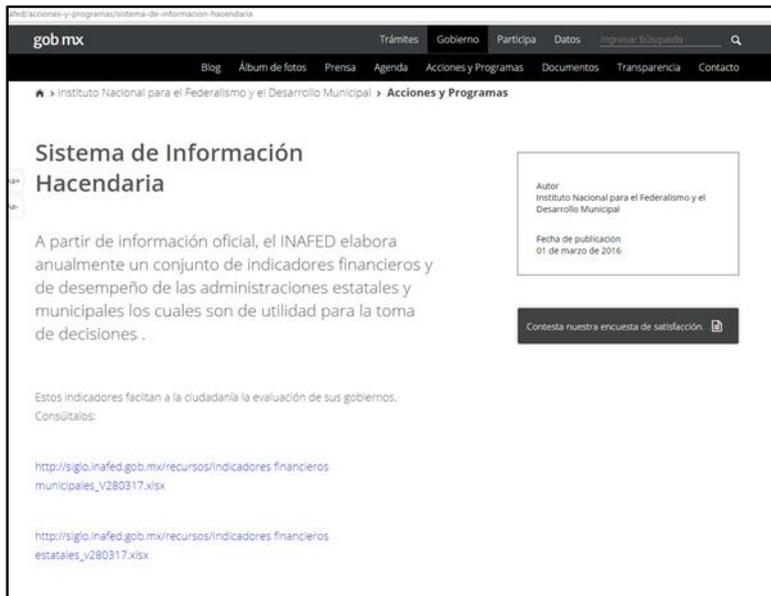
# Catálogo de Programas Federales y Asistencia Técnica

Información sobre los programas que las Secretarías y Dependencias Federales instrumentan cada año

- ▶ Reglas de Operación
- ▶ Atención de necesidades y problemáticas locales.



# Sistema de Información Hacendaria



gob.mx

Trámites Gobierno Particpa Datos

Blog Álbum de fotos Prensa Agenda Acciones y Programas Documentos Transparencia Contacto

Inicio > Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal > Acciones y Programas

## Sistema de Información Hacendaria

A partir de información oficial, el INAFED elabora anualmente un conjunto de indicadores financieros y de desempeño de las administraciones estatales y municipales los cuales son de utilidad para la toma de decisiones.

Autor  
Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal

Fecha de publicación  
01 de marzo de 2016

Contesta nuestra encuesta de satisfacción

Estos indicadores facilitan a la ciudadanía la evaluación de sus gobiernos.  
Consúltalos:

[http://siglo.inafed.gob.mx/recursos/indicadores-financieros-municipales\\_v280317.xlsx](http://siglo.inafed.gob.mx/recursos/indicadores-financieros-municipales_v280317.xlsx)

[http://siglo.inafed.gob.mx/recursos/indicadores-financieros-estatales\\_v280317.xlsx](http://siglo.inafed.gob.mx/recursos/indicadores-financieros-estatales_v280317.xlsx)

En cada uno de los documentos, se encontrará un Diccionario, con la descripción de cada uno de ellos.

El INAFED elabora indicadores financieros útiles para la toma de decisiones. Éstos son:

- Indicadores financieros municipales
- Indicadores financieros estatales
- Índice de Reglamentación Municipal Básica
- Índice de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal
- Índice de Gobierno Electrónico



# Presupuesto Federalizado por Entidad Federativa



SEGOB | Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal

Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal  
Dirección General Adjunta de Fomento

En 2015 los Estados, el Distrito Federal y algunos municipios recibieron los beneficios del Fondo de Infraestructura Deportiva que tenía como finalidad fortalecer el desarrollo del deporte y la actividad física mediante proyectos de inversión en infraestructura deportiva, que comprenden acciones de obra pública y equipamiento deportivo, a fin de crear, ampliar y mejorar los espacios para la práctica del deporte en general y el de alto nivel competitivo, incluida la instalación de bebederos con suministro continuo de agua potable para uso humano en los inmuebles deportivos. Para el ejercicio fiscal 2016 no se presupuestaron recursos para dicho fondo, sin embargo, se creó el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (incluyendo recursos para el D.F.) con un presupuesto total de \$9,948,655,991.00 que tiene como finalidad, entre otras, la rehabilitación y mantenimiento de los espacios para la práctica del deporte.

**Fondo para el fortalecimiento de la infraestructura estatal y municipal**  
(Pesos)

INFRAESTRUCTURA ESTATAL	
Veracruz no tiene fondo asignados a proyectos de infraestructura estatal. El monto nacional destinado a este tipo de proyectos es de \$9,948,655,991.00	

INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL		
Entidad	Municipio	Monto
VERACRUZ	ACAYUCAN	3,000,000.00
VERACRUZ	ACTOPAN	5,000,000.00
VERACRUZ	AGUA DULCE	40,000,000.00
VERACRUZ	ÁLAMO TEMAPACHE	4,500,000.00
VERACRUZ	ALPATLÁHUAC	5,000,000.00
VERACRUZ	ALTO LUCERO DE GUTIÉRREZ BARRIOS	2,000,000.00
VERACRUZ	ALTOTONGA	10,000,000.00
VERACRUZ	ALVARADO	6,712,224.00
VERACRUZ	AMATLÁN DE LOS REYES	2,000,000.00
VERACRUZ	ASTACINGA	1,000,000.00
VERACRUZ	ATZACAN	1,000,000.00
VERACRUZ	ATZALAN	2,000,000.00
VERACRUZ	BANDERILLA	8,000,000.00
VERACRUZ	BENITO JUÁREZ	4,000,000.00
VERACRUZ	BOCA DEL RÍO	30,000,000.00
VERACRUZ	CARLOS A. CARRILLO	5,000,000.00
VERACRUZ	CATEMACO	2,000,000.00

Los documentos presentan un informe sobre los recursos federales que fueron asignados para cada entidad federativa en el Presupuesto de Egresos de la Federación.



---

# Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal

Secretaría de Gobernación

<https://www.gob.mx/inafed>

50622000



@INAFED\_Mx / @SEGOB\_Mx



[www.facebook.com/inafednacional/](http://www.facebook.com/inafednacional/)

---

