



PRIMER TRIMESTRE 2025

DEPARTAMENTO DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

REPORTE DE LOS MESES DE ENERO, FEBRERO Y MARZO DEL 2025

META ANUAL: 6,340 Servidores Públicos

1.- En relación a lo establecido, me permito remitir a usted, el reporte de las actividades realizadas por el INVEDEM en el periodo ENERO 2025 para los fines a que haya lugar.

CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

Durante el periodo no se realizaron actividades de capacitación ni profesionalización dirigidas a los servidores públicos municipales. Esta suspensión se debió a la participación del personal del INVEDEM en el Foro Regional de Consulta Popular para la elaboración del Plan Veracruzano de Desarrollo (PVD) 2025-2030. En dicho foro, el instituto tuvo a su cargo la coordinación de la Mesa de Trabajo de Fortalecimiento Municipal, correspondiente al Bloque Temático 4 Gobierno y Seguridad, con el tema prioritario 4.1 Política y Gobierno. Debido a este compromiso, no fue posible llevar a cabo cursos de formación, talleres ni asesorías dirigidas a servidores públicos o interesados en temas municipales.

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

De conformidad con la Ley No. 224 del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, este organismo tiene como objeto legal contribuir al desarrollo de sistemas locales de Formación y Capacitación de personal a través de la investigación, asesoría técnica, administrativa y el fomento de la cooperación Intermunicipal, con la finalidad de identificar áreas de oportunidad para mejorar la administración pública, promoviendo diversas acciones encaminadas al fortalecimiento de los 212 Ayuntamientos de la Entidad.

En ese tenor, un área de oportunidad es el trabajo conjunto, organizado de manera sistemática con la federación, dependencias estatales, instituciones educativas y organismos no gubernamentales y del sector privado, a través de un marco de colaboración y cooperación, y con absoluto respeto institucional, se puedan sumar esfuerzos con el Gobierno del Estado de Veracruz, para el



fortalecimiento y el desarrollo municipal. Lo anterior basado en las atribuciones del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, en su **Ley Número 224, artículo 7 fracción XII.**

En enero de 2025, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1). El día **7** se llevó a cabo la reunión del “**Grupo Sectorial de la SEGOB**”, en el “Salón Guillermina Bravo” de la Dirección de Política Regional, a presidida por la Mtra. Fernanda Casas Berthier, Secretaria Técnica de la SEGOB.

En dicha reunión participaron los enlaces de las Dependencias que forman parte de dicha Secretaría, CEJM, COESPO, DGCPDH, IVDP, DGJP, DGRC, IVM, DAM, DGG, CJM, SIPINNA e INVEDEM.

El propósito estas reuniones, es la de trabajar de manera conjunta en la preparación de los Foros de Consulta para el “**Plan Veracruzano de Desarrollo Municipal**”.

Por parte del INVEDEM participó el Lic. Héctor Ortega del Ángel, Jefe del Departamento Administrativo.





2). Los días 8 y 9, de manera virtual se llevó a cabo la capacitación sobre el uso del “**Buzón Digital de la Auditoría Superior de la Federación**”, a través de las cuales, se podrá realizar la consulta, notificación, envío y recepción de documentos digitales; asimismo la fiscalización por medios electrónicos, los procesos de planeación, ejecución y seguimiento. En dicha capacitación participaron todas las entidades del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz, así como el personal del Departamento Administrativo del INVEDEM.



3). El día 13, en las instalaciones del H. Congreso del Estado, se llevó a cabo una reunión de trabajo, a solicitud del Lic. Juan Francisco Marín Viveros, Director General del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), con el Dip. Esteban Bautista Hernández, Presidente de la Junta de Coordinación Política del H Congreso del Estado, con la finalidad de plantear la necesidad de suscribir la firma de un Convenio de Coordinación.

En dicha reunión estuvieron presentes los CC. Dip. Guadalupe Vázquez González, Presidenta de la Comisión de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal, Dra. Claudia Ruíz Rosas, Coordinadora de Investigaciones Legislativas, Lic. Juan Carlos Patiño Pérez, Encargado de Despacho de la Dirección de Normatividad, Control y Seguridad de la Secretaría de Fiscalización, todos ellos del H. Congreso del Estado, así también participaron Lic. Héctor Ortega del Ángel, Jefe del Departamento Administrativo, Lic. Edmundo Sosa López, Jefe del Departamento de Estudios e Información Municipal, así como Lic. Fernando Caudillo Patiño, Analista Administrativo del INVEDEM.

Después del intercambio de opiniones entre los asistentes, el Presidente de la **JUCOPO** dio la indicación para que se haga lo necesario para llevar a cabo la formalización de dicho Convenio.



4). El día 16, el Instituto Veracruzano de Acceso a la Información y Datos Personales (IVAI), de manera virtual llevó a cabo la **"JORNADA DE PROFESIONALIZACIÓN: Archivos: Datos Personales y Acceso a la Información un Vínculo Normativo"**.



La capacitación fue impartida por el Lic. Julio César Medina Gutiérrez; Jefe de la Oficina de Archivo de Concentración, de la Dirección de Archivos del IVAI, en la que compartió sobre los valores primarios para la integración de los Archivos, mostró el marco normativo interno y cuáles son los datos sensibles de una persona, mismos que son de vital importancia para el conocimiento de la protección ciudadana.

Por parte del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**) participó la Lic. Irasema Vargas Mar, Titular de la Unidad de Transparencia del mismo.



5). El día 16, de manera virtual, la Subsecretaría de Planeación de la Secretaría de Finanzas del Estado llevó a cabo la “**Primera Sesión Ordinaria del COPLADEB 2025**”, para la cual fueron convocados los 212 Presidentes Municipales de la Entidad, realizada en colaboración con el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), responsable de la convocatoria para dicha reunión.

En la reunión se indicó que el 31 de enero, los 212 Ayuntamientos podrán sumar sus propuestas al Plan Veracruzano de Desarrollo (**PVD**) **2025-2030** como una participación abierta e incluyente, impulsada por el Comité de Planeación Democrática para el Bienestar.

Para ello, el Comité presentó la Estrategia de Consulta PVD y el Manual de Usuario del Formulario de Consulta para Ayuntamientos, en el que los Gobiernos Municipales integrarán, al menos tres temas y sus posibles soluciones.

La Sesión fue presidida por el Subsecretario de Planeación de la SEFIPLAN, C. Aniel Alberto Altamirano Ogarrio; el Coordinador del PVD, C. Armando Rangel.



González y el Director de Seguimiento del PVD de la Oficina de Programa de Gobierno, C. Erick Hernández Martínez.



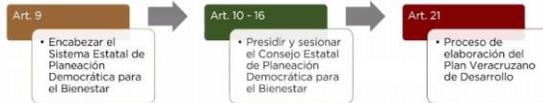


Marco Normativo

Constitución Política del Estado de Veracruz

- Artículo 75. La Gobernadora del Estado organizará un sistema de planeación democrática para el desarrollo integral del Estado, que aliente y proteja la actividad económica de los particulares y del sector social, en los términos de esta Constitución y las leyes.

Ley de Planeación de Veracruz de Ignacio de la Llave



Manual del Usuario

Proceso y tiempos a tomar en cuenta:



6). El día 17 la titular de la Unidad de Transparencia del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), Lic. Irasema Vargas Mar, acudió al Instituto Veracruzano de Acceso a la Información **#IVAI**, con el objeto de recibir asesoría para el cumplimiento de resoluciones, obligaciones en Materia de Datos Personales y Transparencia, así como el uso de la Plataforma Nacional de Transparencia (**#PNT**), gestión de los usuarios y atención de obligaciones de transparencia desde **#SIPOT**, y la generación de reportes informativos desde la **PNT**.





7.) El día 24, en las instalaciones del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), se llevó a cabo la actividad del **Día Naranja**, donde la Lic. Georgina del Rosario López Ortega, Titular de la Unidad de Género del INVEDEM expuso el tema **“El protocolo para la prevención, sanción y atención del hostigamiento sexual y acoso sexual”**.

Las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal realizarán acciones por conducto de sus Titulares para **prevenir y atender el hostigamiento sexual y/o acoso sexual**, con el objeto de disuadir estas conductas.

El hostigamiento sexual y el acoso sexual son **formas de violencia** que conllevan humillación e intimidación, dañan la salud, la integridad, las oportunidades profesionales y los derechos humanos de quienes las padecen.

Por las graves afectaciones que estas conductas tienen en las personas y en la sociedad, **en nuestro país las reconocen como delitos**.

Personal de INVEDEM que participó en dicha actividad: Jorge Cesar Hernández Rodríguez, Lorena Huerta González, Dulce Olivia Mendoza Cervantes, Citlali Rodríguez Domínguez, Patricia Alejandra Lagunes Castillo, Edmundo Sosa López, Rosalba Pasarán González, Celín Argüello Alemán, Irma Lavalle Hernández, Irasema Vargas Mar, Lorena Acosta Cervantes, Jesica Mildred Cornejo Reyes, Valeria Aguilar Messinese.



8). El día 24, el Instituto Veracruzano de Acceso a la Información y protección de Datos Personales (**IVAI**), de manera presencial, llevó a cabo la presentación del proyecto: **“GUÍA: TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES ANTE LAS QUEJAS Y/O DENUNCIAS DE VIOLENCIA DE GÉNERO”**., estuvieron presentes las y los Titulares de las Unidades de Transparencia y Titulares de las Unidades de Género del Padrón de Sujetos Obligados del Estado de Veracruz.

El **IVAI**, como órgano garante encargado de vigilar el debido cumplimiento de los principios y deberes establecidos en la Ley de Protección de Datos Personales, reafirma el compromiso de establecer las herramientas necesarias en la protección de los datos personales, en el caso concreto de la población que es víctima de violencia de género, y al actuar de las Servidoras y Servidores



públicos deben apegarse a los parámetros normativos. El Comisionado Presidente de IVAI, Mtro. David Agustín Jiménez Rojas, junto con la Lic. Yumira Betzabeth Martínez Martínez, Titular de la Unidad de Género del mismo, hicieron la presentación de dicha Guía para apoyo de la ciudadanía.

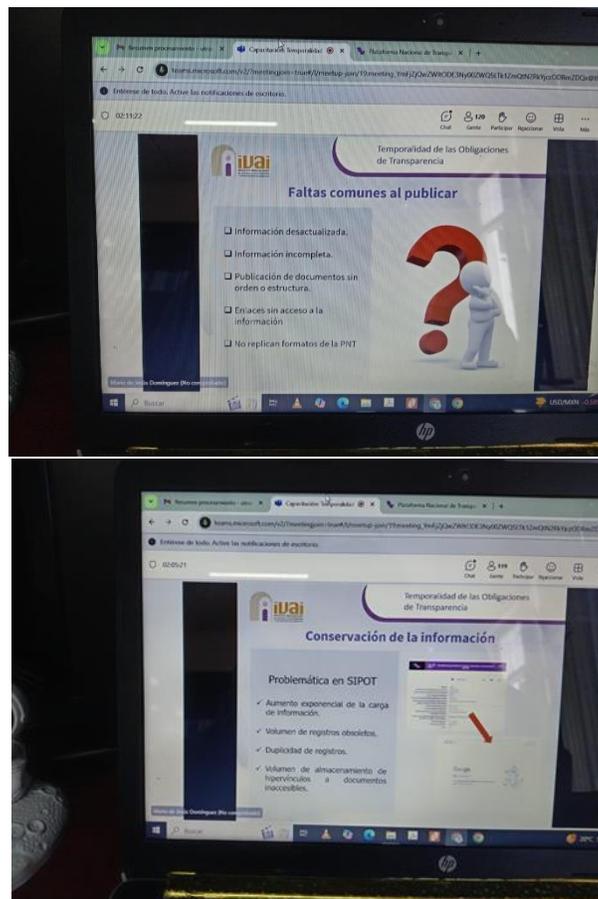
Por parte del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), participaron la Lic. Irasema Vargas Mar, Titular de la Unidad de Transparencia y la Lic. Georgina del Rosario López Ortega, Titular de la Unidad de Género.





9). El día 27 se realizó, de manera virtual, una capacitación impartida por el Instituto Veracruzano de Acceso a la Información y Datos Personales (**IVAI**) “**Temporalidad de Las Obligaciones de Transparencia**”, dirigido a los Titulares de Las Unidades De Transparencia del Padrón de Sujetos Obligados del Estado de Veracruz.

En ella se compartió información relevante sobre la temporalidad de las obligaciones de transparencia en el marco normativo de la transparencia activa, lineamientos, y responsables de generar la información y quienes son los responsables de darle un uso público y bien manejado para tener un estado transparente.



10). El día 27, en las Oficinas del Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (**INAFED**), de la Ciudad de México (**CDMX**) Se realizó una reunión informal de trabajo entre el **INAFED** y del **INVEDEM** establecer las acciones de coordinación con el **INAFED**, para que dentro de sus respectivas competencias y de conformidad con la Legislación Estatal y Federal aplicable, se diseñen e instrumenten programas y acciones conjuntas, contribuyendo al



desarrollo institucional de los municipios del estado de Veracruz, así como a la capacitación de sus servidores públicos municipales y de manera específica establecer las posibilidades para

En dicha reunión estuvieron presentes el Coordinador del INAFED, Lic. Raúl Armando Quintero Martínez, el Lic. Juan Francisco Marín Viveros, Director General del INVEDEM, así como personal directivo de ambas Dependencias.



11).- El día 28 se llevó a cabo la **“Primera Reunión Nacional de Organismos Estatales de Desarrollo Municipal 2025” (OEDM’s)** en el salón Heroínas Anónimas de la Secretaría de Gobernación, organizada por el Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (**INAFED**). En esta reunión, se tocaron temas de este Instituto, como la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM) 2025-2027, el Banco de Buenas Prácticas Municipales y las diversas acciones de capacitación y vinculación de las



Direcciones del **INAFED**, las cuales incluyen la de Enlace con Estados y Municipios, la de Coordinación Operativa de Apoyo a los Gobiernos Locales, la de Descentralización, la de Profesionalización y Capacitación del Servidor Público Local, la de Asistencia Técnica y Desarrollo Regional, la de Desarrollo Jurídico y la de Asuntos Internacionales del **INAFED**.

La reunión estuvo presidida por el Lic. Raúl Armando Quintero Martínez, Coordinador del INAFED, también lo acompañaron en el Presídium el Lic. José Luis Sánchez Carrasco, Subcoordinador de Apoyo al Desarrollo de los Gobiernos Locales, Lic. Martín Mejía Zayas, Subcoordinador de Fomento y Desarrollo del Federalismo, y el Mtro. Jaime Heredia Ángeles, Director de Enlace con Estados y Municipios.

A la reunión asistieron 19 Titulares de los **Organismos Estatales de Desarrollo Municipal**, entre los cuales estuvo presente el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**) presidido por su Director General, Lic. Juan Francisco Marín Viveros.





12). El día 29 en el Museo Kaná, se llevó a cabo el Foro Regional **"Gobierno y Seguridad"**, en el cual el Eje Rector es Garantizar la Seguridad Integral y el Respeto a los Derechos Humanos de los habitantes de la entidad veracruzana, en donde se desarrolló una Consulta Popular para la elaboración del Plan Veracruzano de Desarrollo **(PVD) 2025-2030**, contando con mesas temáticas, en las cuales participaron Dependencias del Gobierno del Estado, tales como la Secretaría de Gobierno **(SEGOB)**, La Secretaría de Seguridad Pública **(SSP)** y la Secretaría de Protección Civil **(SPC)**, donde se presentaron temas como **Política y Gobierno, Seguridad Pública y Prevención del Delito, Prevención de Riesgos a la Población.**



El Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal **(INVEDEM)** tuvo una amplia participación en dicho Foro en el que se coordinó la Mesa de Trabajo de



Fortalecimiento Municipal, perteneciente al Bloque Temático 4 Gobierno y Seguridad con el Tema prioritario 4.1 Política y Gobierno.

En la mesa de trabajo del INVEDEM, participó el Director General del mismo, Lic. Juan Francisco Marín Viveros, la Dip. Guadalupe Vázquez González, Presidenta de la Comisión de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal del H. Congreso del Estado, la Dip. Claudia Ruíz Rosas, Coordinadora de Investigaciones Legislativas del H. Congreso del Estado, quien fungió como moderadora de la mesa, también estuvo presente el C.P. René Mariani Ochoa, así como personal del INVEDEM.



En la mesa de trabajo del INVEDEM, participó el Director General del mismo, Lic. Juan Francisco Marín Viveros, la Dip. Guadalupe Vázquez González, Presidenta de la Comisión de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal del H. Congreso del Estado, la Dip. Claudia Ruíz Rosas, Coordinadora de Investigaciones Legislativas del H. Congreso del Estado, quien fungió como moderadora de la mesa, también estuvo presente el C.P. René Mariani Ochoa, así como personal del INVEDEM.





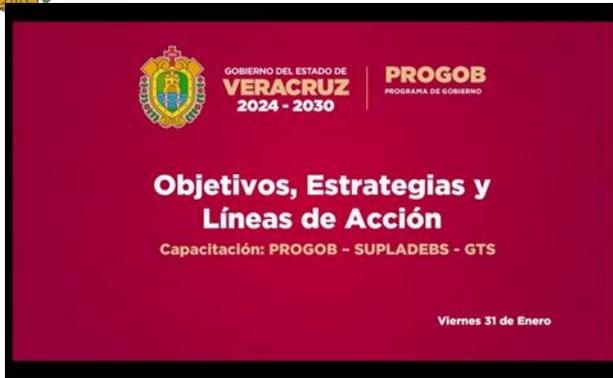


13). El día **31**, de manera virtual la **Oficina del Programa de Gobierno** llevó a cabo la capacitación **“Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción”**, la capacitación estuvo a cargo del Mtro. Erick Bander Hernández Martínez, Director de Seguimiento del **Plan Veracruzano de Desarrollo (PVD) 2025-2030**, con intervenciones del Lic. Armando Antonio Rangel González, Coordinador del Proceso de Elaboración del PVD 2025-2030.

En esta capacitación estuvieron presentes personas servidoras públicas del Programa de Gobierno (**PROGOB**), de los Subcomités de Planeación Democrática para el Bienestar (**SUPLADEBS**) y del Grupo de Trabajo Sectorial (**GTS**) de la Secretaría de Gobierno (**SEGOB**).

Las áreas y unidades administrativas adscritas a la Secretaría de Gobierno incluyen: la Dirección General del Registro Civil, la Dirección General de Gobernación, la Dirección General de Cultura de Paz y Derechos Humanos, la Dirección General de Asuntos Religiosos, la Dirección General de Atención a Migrantes, la Dirección General de Política Regional y la Dirección General de Consolidación del Sistema de Justicia Penal.

Asimismo, forman parte de esta estructura el Consejo Estatal de Población de Veracruz (COESPO), el Instituto Veracruzano de la Defensoría Pública (INVEDEP), el Sistema Estatal de Información de Niñas, Niños y Adolescentes del Estado (SIPINNA), la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas (CEBV), el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), el Instituto Veracruzano de las Mujeres (IVM) y el Centro de Justicia para Mujeres del Estado de Veracruz (CEJUM).



Objetivos

Representan el **impacto positivo** sobre determinadas situaciones negativas que pueden ser revertidas.

Es la **respuesta del Gobierno** ante los problemas públicos descritos en los diagnósticos.

Deben hacer referencia a una **problemática central** y ser claramente **traducible en estrategias**.

Diagnósticos

- Estructural BT1
- Estructural BT2
- Estructural BT3
- Estructural BT4
- Estructural BT5
- Estructural BT6

14). El día 30, en el marco del **Foro Regional de Participación Ciudadana**, para la elaboración del Plan Veracruzano de Desarrollo 2025-2030 en el Municipio de Papantla, la Diputada Miriam García Guzmán, se reunió con personal del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**) y con la Coordinación Estatal de las Juntas de Mejoras (**CEJM**), para detallar la participación de ambas Dependencias en dicho Foro.

La Dip. Miriam García Guzmán, comentó que la participación es fundamental en la toma de decisiones y elaboración de políticas públicas para beneficio de la población, por lo que se comprometió a considerar temas prioritarios como el desarrollo de las comunidades del Totonacapan, la comercialización de la producción artesanal y diversas problemáticas que enfrentan los pueblos originarios.

Por parte del INVEDEM participaron el Lic. Héctor Ortega del Ángel, Jefe del Departamento Administrativo, Lic. Edmundo Sosa López, Jefe del Departamento de Estudios e Información Municipal y el Lic. Fernando Caudillo Patiño, Analista Administrativo.





2.- En relación a lo establecido, me permito remitir a usted, el reporte de las actividades realizadas por el INVEDEM en el periodo FEBRERO 2025 para los fines a que haya lugar.

CAPACITACIÓN

No.	CURSO/TALLER/FORO/ CONFERENCIA/ CONVERSATORIO	FECHA	ASISTENTES
1	“Guía consultiva de desempeño municipal: Etapa de diagnóstico”	7/02/2025	13
2	“Planes integrales de agua potable, saneamiento y prevención de inundaciones”	10/02/2025	155
3	“Guía consultiva de desempeño municipal: Etapa de diagnóstico”	14/02/2025	32
4	“Estereotipos de género, machismo y misoginia en relación con la comunicación”	26/02/2025	37

PARTICIPANTES	237
----------------------	------------


MUJERES

91


HOMBRES

146



VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

En febrero de 2025, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1.) El día 4, en la Sala de Juntas del Órgano Interno de Control (**OIC**) de la Contraloría General del Estado, se llevó a cabo una capacitación dirigida a Titulares y Enlaces de la Unidad de Género para dar seguimiento a la actividad denominada "**Aplicación de la Cédula de Seguimiento a las Acciones y Programas Públicos**", para incorporar la perspectiva de género, donde se revisaron los puntos de la cédula de seguimiento, la cual se compone de tres partes, que son Recursos Humanos, Recursos Financieros y la Unidad de Género.

Participaron en el evento por parte de la Contraloría General la Mtra. Brunela Lagunes Santopietro, Titular de la Unidad de Género y la Mtra. Mariana Méndez Grajales, el Titular del OIC, Lic. Ricardo José Castelo González, Lic. Eloísa Solís Fontés, así como personal del Instituto Veracruzano de las Mujeres (**IVM**) Titulares y Enlaces de las Unidades de Género.

Por parte de INVEDEM participó la Lic. Georgina del Rosario López Ortega, Enlace con la Unidad de Género.



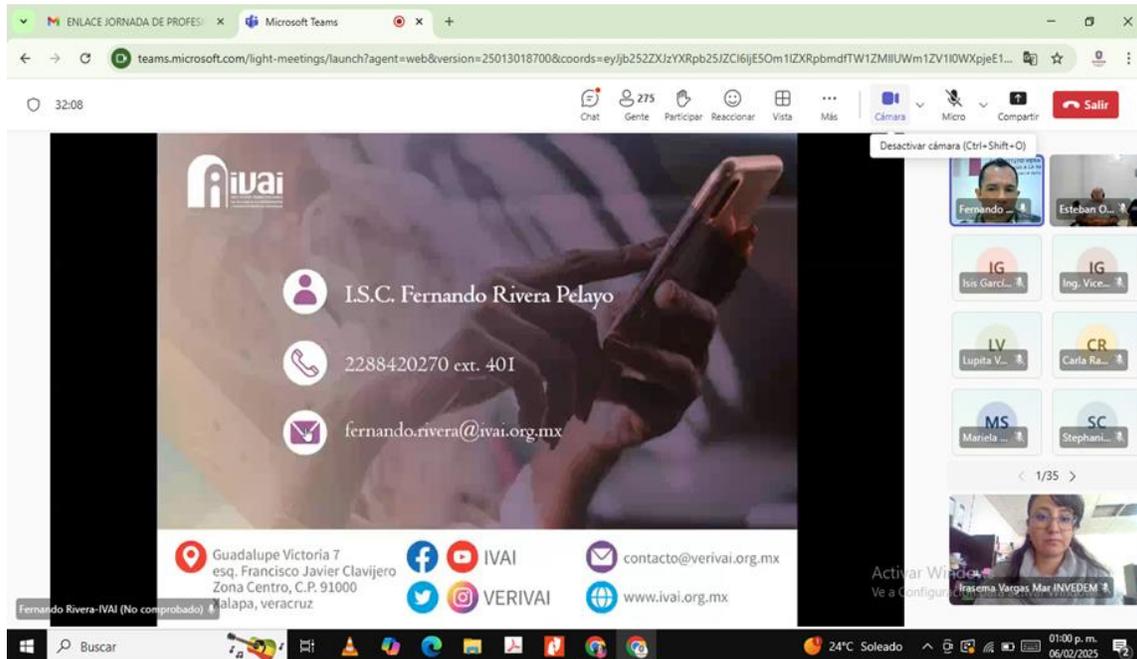
2.) El día 6, el Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (**IVAI**), de manera virtual, realizó la capacitación "**JORNADA DE PROFESIONALIZACIÓN: PLATAFORMAS NACIONALES DE TRANSPARENCIA**"



(SIPOT, SISAI, SIGEMI, SICOM)”, dirigida a los y las Titulares de las Unidades de Transparencia del Padrón de Sujetos Obligados del Estado de Veracruz.

La capacitación fue impartida por el Lic. Fernando Rivera Pelayo; Jefe de la Oficina de Desarrollo de Sistemas, de la Dirección de Tecnologías de la Información del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información Pública (IVAI). Se compartió el manejo de la PNT y sus sistemas de ayuda como son el **SIPOT** y el **SISAI**, los cuales son herramientas esenciales para poder responder las solicitudes de la ciudadanía y para poder tener actualizadas las obligaciones de transparencia.

La titular de la Unidad de Acceso a la Información Pública del INVEDEM, Lic. Irasema Vargas Mar, participó en dicha capacitación.



3). El día 10, el Instituto Veracruzano de las Mujeres (**IVM**), convocó a una mesa de trabajo, en coordinación con la Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas (**SIOP**), la Contraloría General del Estado (**CGE**) y Unidades de Género de la Administración Pública Estatal (**APE**).

El propósito de esta reunión fue la establecer las directrices centrales a implementar en las dependencias y entidades para la atención y ejecución de las acciones, para la prevención de las conductas de hostigamiento y acoso sexual en la **APE**.



Estuvieron presentes la Mtra. Zaira Fabiola del Toro Olivares, encargada de la Dirección General del **IVM**, así como la Mtra. Martha Patricia Colorado Martínez y Mtra. Diana Lizeth Abad Ramírez, Lic. Eloísa Arleth Ramos Aguilar, Titular de la Unidad de Género de la **SIOP**, Mtra. Brunela Lagunes Santopietro, Mtra. Mariana Méndez Grajales, Titular y Enlace de la Unidad de Género de la **CGE**, así como Lic. Georgina López Ortega, Enlace de la Unidad de Género del **INVEDEM**

También estuvieron presentes Titulares y Enlaces de otras Dependencias del Gobierno del Estado.



4). El día 10, de manera virtual, la Oficina del Programa de Gobierno (PROGOB) llevó a cabo la capacitación "**Construcción de Indicadores Estratégicos para el Seguimiento y Evaluación del PVD**", la capacitación estuvo a cargo del Mtro. Erick Bander Hernández Martínez, Director de Seguimiento del Plan Veracruzano de Desarrollo (**PVD**) **2025-2030**, con intervención del Lic. Armando Antonio Rangel González, Coordinador del Proceso de Elaboración del **PVD 2025-2030**.

En esta capacitación estuvieron presentes personas servidoras públicas del Programa de Gobierno (**PROGOB**), de los Subcomités de Planeación Democrática para el Bienestar (**SUPLADEBS**) y del Grupo de Trabajo Sectorial (**GTS**) de la Secretaría de Gobierno (**SEGOB**).

Las áreas y unidades administrativas adscritas a la Secretaría de Gobierno participantes fueron: la Dirección General del Registro Civil, la Dirección General de Gobernación, la Dirección General de Cultura de Paz y Derechos Humanos, la Dirección General de Asuntos Religiosos, la Dirección General de Atención a Migrantes, la Dirección General de Política Regional y la Dirección General de Consolidación del Sistema de Justicia Penal.



Asimismo, estuvieron presentes también, representantes del Consejo Estatal de Población de Veracruz (**COESPO**), el Instituto Veracruzano de la Defensoría Pública (**INVEDEP**), el Sistema Estatal de Información de Niñas, Niños y Adolescentes del Estado (**SIPINNA**), la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas (**CEBV**), el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), el Instituto Veracruzano de las Mujeres (**IVM**) y el Centro de Justicia para Mujeres del Estado de Veracruz (**CEJUM**).

Por el INVEDEM participaron, el Ing. Jorge Hernández Rodríguez, Jefe de Oficina de Evaluación y Proyectos y el Mtro. Ángel Rafael Barrientos Cruz, Analista Administrativo.

GOBIERNO DEL ESTADO DE
VERACRUZ
2024 - 2030

PROGOB
PROGRAMA DE GOBIERNO

Indicadores Estratégicos para el seguimiento y evaluación del PVD

Capacitación: **PROGOB - SUPLADEBS - GTS**

10 de febrero, 2025

II. Indicadores de Desempeño

Dos tipos de Indicadores:

TIPOS	
 Estratégicos	Miden el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas, y de los programas presupuestarios, los cuales contribuyen a fortalecer o corregir las estrategias y la orientación de los recursos.
 Gestión	Miden el avance y logro en procesos y actividades, es decir; la forma en que los bienes y servicios públicos, son generados y entregados.

Plan Veracruzano de Desarrollo
↓
Programas Presupuestarios y Actividades Institucionales

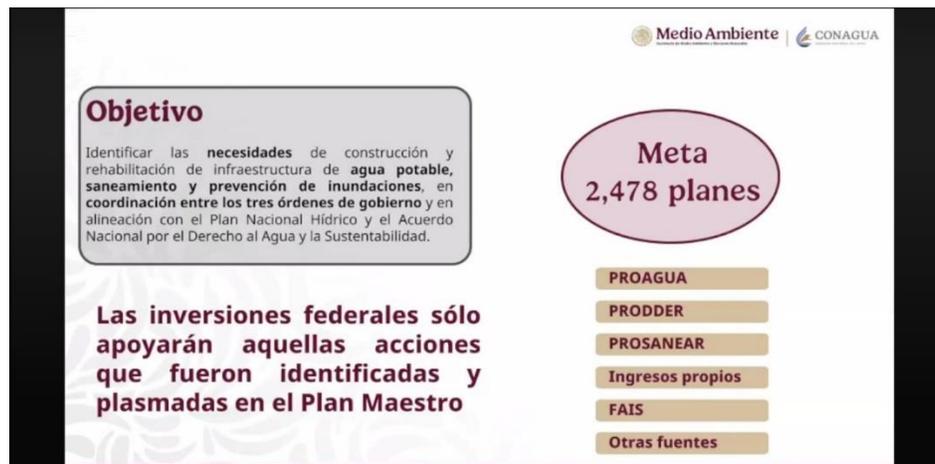
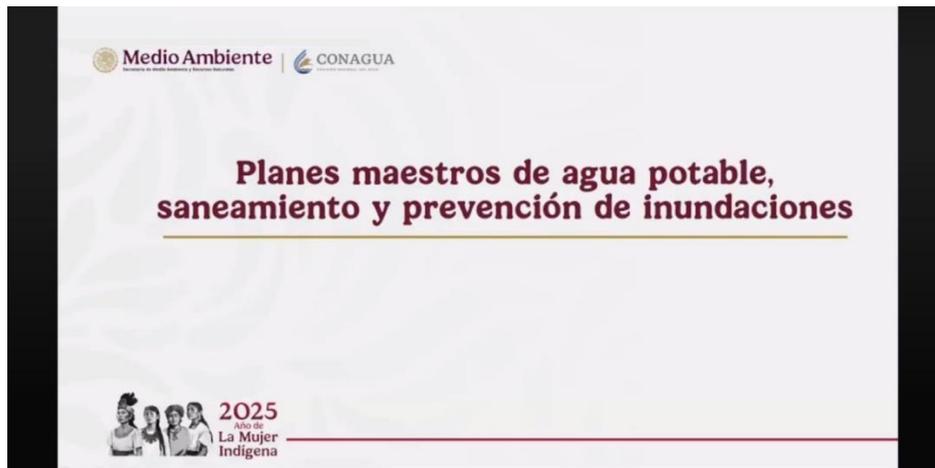
5). El día 10, de manera virtual, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (**INAFED**) realizó la capacitación "**Planes Integrales de Agua Potable, Saneamiento y Prevención de Inundaciones**", dirigido a los Presidentes Municipales de todo el país. Esta capacitación tuvo como objetivo dar a conocer los elementos que deben de contener los planes integrales de agua



potable, saneamiento y prevención de inundaciones, en el marco de la estrategia propuesta por la C. Presidenta de la República, Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, durante el Primer Encuentro Nacional de Presidencias Municipales, celebrado el pasado 16 de enero del año en curso en la CDMX.

El Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), realizó una amplia convocatoria a los 212 Ayuntamientos del Estado de Veracruz. La capacitación fue impartida por la Subgerencia de Control y Normatividad de la Comisión Nacional del Agua (**CONAGUA**).

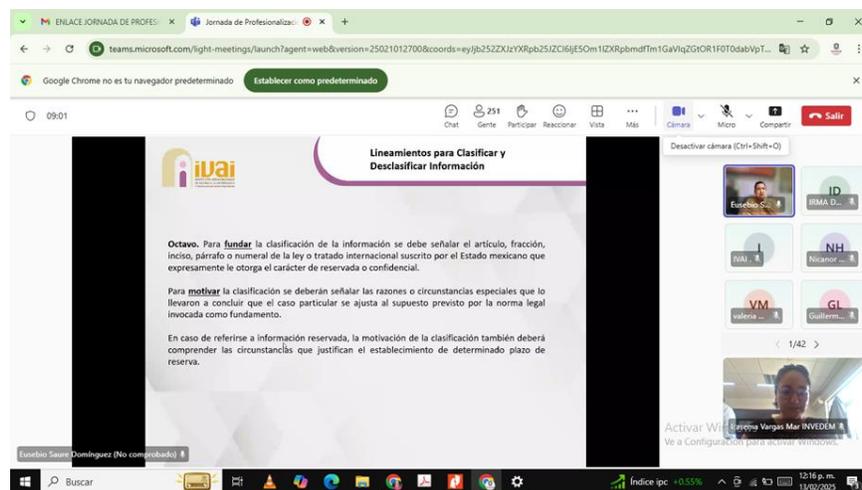
Participaron **autoridades de 98 Municipios, con un total de 155 personas servidoras y servidores públicos municipales.**





6). El día 13, la Secretaría de Acuerdos del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (**IVAI**), dirigida por el Maestro Eusebio Saure Domínguez, convocó a la capacitación virtual **“JORNADA DE PROFESIONALIZACIÓN: CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN: CONFIDENCIAL Y RESERVADA”**, la cual fue dirigida a los Titulares de las Unidades de Transparencia del Padrón de Sujetos Obligados del Estado de Veracruz, donde se compartió la normativa para poder llevar a cabo la clasificación correcta de los documentos, los cuáles podrían ser de carácter confidencial o reservada, menciono cual es la forma correcta de detectarlos y cómo manejarlos.

Por parte del INVEDEM, participo la Lic. Irasema Vargas Mar, Titular de la Unidad de Acceso a la Información Pública.



7). El día 14, en las oficinas de la Unidad Administrativa de la SEGOB, se llevó a cabo una capacitación dirigida a los Enlaces Administrativos de las diversas áreas que conforman la Secretaría de Gobierno (SEGOB), a fin de fortalecer



mecanismos de coordinación y la correcta aplicación de los procedimientos administrativos, con el Departamento de Recursos Humanos.

Por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), participaron Lic. Héctor Ortega del Ángel, Jefe del Departamento Administrativo, C.P. Lorena Huerta González, Jefa de Recursos Financieros y C.P. Rosalba Pasarán González, Analista Administrativo.

8). El día 14, en punto de las 12:30 horas, en instalaciones del Palacio de Gobierno del Estado y teniendo como sede el Salón Benito Juárez, se llevó a cabo la **Primera Sesión Ordinaria** de la Honorable Junta de Gobierno del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

Con el objetivo de dar formal cumplimiento a la normatividad aplicable del Instituto, una vez realizado el pase de lista y verificando la existencia de quórum legal, el Director General del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, Lic. Juan Francisco Marín Viveros, procedió a instalar e iniciar la sesión.

La Junta fue un punto clave para el diálogo y la toma de acuerdos que fortalecerán las distintas áreas de acción del Instituto y contribuirán al buen funcionamiento administrativo del mismo.

En la reunión se informó que el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal continúa preparándose y trabajando para coadyuvar, mediante sus servicios y atribuciones, en el desarrollo y fortalecimiento de los 212 Municipios del Estado.

En esta primera sesión se contó con la presencia de las siguientes personas: del Lic. Ramón Antonio Ramos Niembro, representante del C. Secretario de Gobierno y Miembro Propietario de la H. Junta de Gobierno, Lic. Ricardo Ahued Bardahuil; Lic. Eduardo Bermejo López, Director General de Planeación y Evaluación de la SEFIPLAN, representante del Mtro. Miguel Santiago Reyes Hernández, Secretario de la SEFIPLAN y Miembro Propietario de la H. Junta de Gobierno, Dr. Ramón Santos Navarro, Contralor General del Estado y la Dip. Guadalupe Vázquez González, Presidenta de la Comisión de Fortalecimiento Municipal del H. Congreso del Estado, ambos Miembros Propietarios de la H. Junta de Gobierno.

Como invitado especial estuvo presente el Lic. Ricardo José Castelo González, Encargado del Órgano Interno de Control de la Secretaría de Gobierno.



Como Vocales de la H. Junta de Gobierno, asistieron el Arq. Erick Ruíz Hernández, Presidente Municipal de Emiliano Zapata; C. Nancy Rueda Hernández, Presidenta Municipal de Tlachichilco; C. Raymundo Andrade Rivera, Presidente Municipal de Coatepec y el C. Julio César García Machucho, Presidente Municipal de Ángel R. Cabad





9). El día 17, la Lic. Irasema Vargas Mar, Coordinadora de Archivos del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), asistió al **Archivo General del Estado**, para recibir capacitación, relacionada con el fortalecimiento de la organización y resguardo de la documentación institucional. Tener una gestión de archivos eficiente es clave para apoyar a los Municipios en sus procesos administrativos, promover la transparencia y preservar la memoria documental de Veracruz.





10). El día 17, el Lic. Juan Francisco Marín Viveros, Director General del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, en representación de la C. Gobernadora del Estado, Ing. Norma Rocío Nahle García, asistió a la inauguración del evento denominado **"Reconocimiento a la invención Veracruzana: Ciencia que Transforma"**, evento organizado por la Dirección General del Consejo Veracruzano de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (**COVEICYDET**), teniendo como sede la Sala de Sesiones del Museo de Ciencia y Tecnología **KANÁ** de esta ciudad Capital.





11).- El día 19, en las instalaciones de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), se sostuvo una reunión de colaboración para agilizar la entrega de los Planes Municipales Hídricos de los Ayuntamientos faltantes.





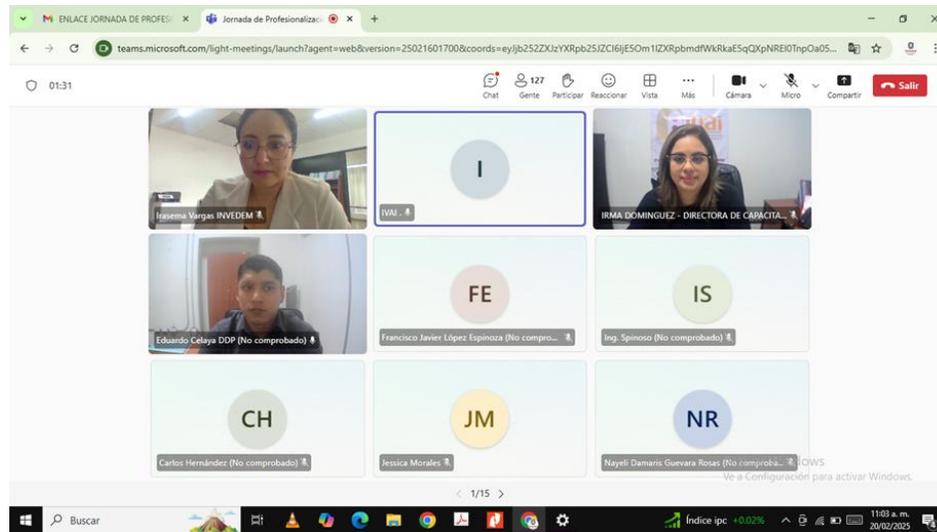
12). El día **19**, el Director General del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, (**INVEDEM**), Lic. Juan Francisco Marín Viveros, acompañado de Lic. Héctor Ortega del Ángel, Jefe del Departamento Administrativo, Ing. Hugo Miguel y Aco, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal, Lic. Edmundo Sosa López, Jefe del Departamento de Estudios e Información Municipal, visitaron las instalaciones de la Universidad Metropolitana del Golfo, donde se sostuvo una entrevista con el Rector, C.P. Ricardo García Guzmán, para conocer su propuesta de construcción de una agenda nacional que promueva un **“Municipio con desarrollo económico y prosperidad compartida”**.



13). El día **20**, de manera virtual EL Instituto Veracruzano de Acceso a la Información Pública (**IVAI**), realizó la capacitación **“JORNADA DE PROFESIONALIZACIÓN: Principios, Deberes, Derechos y Obligaciones en Materias de Datos Personales”**, la cual fue dirigida a los Titulares de las Unidades de Transparencia del Padrón de Sujetos Obligados del Estado de Veracruz.

LA capacitación fue impartida por el Lic. Alan Eduardo Celaya Flores, Director de Datos Personales, del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información Pública (**IVAI**), en la cual mencionó los deberes que tienen los sujetos obligados sobre cómo proteger los datos personales, así como los derechos que nos protegen a no publicar lo que puede dañar, o poner en riesgo la integridad de la ciudadanía.

Por parte del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, participó la Lic. Irasema Vargas Mar, Titular de la Unidad de Acceso a la Información Pública.



14). El día 26, en las instalaciones del auditorio “Sebastián Lerdo de Tejada” del H. Congreso del Estado de Veracruz, se llevó a cabo el Foro **“Retos y Oportunidades de la Migración”**, invitación hecha por el Lic. Christian Ochoa Zárate, Director General de Latin Dreams Program, donde se expuso la situación actual de la población migrante en los Estados Unidos de Norteamérica y casos específicos de Municipios Veracruzanos con población de este tipo para beneficios de los migrantes.

Se expusieron los siguientes temas:

- Jóvenes al campo veracruzano**
- Programa de atención jurídica a la comunidad migrante y sus familias**
- Internacionalización de Municipios**
- Programa de inversión segura para migrantes**
- Comercialización de productos**
- Programa de capacitación laboral**

Estuvieron presentes la Dip. Liliana Janix Castro Muñoz, Presidenta de la Comisión de Población y Atención a Migrantes, Dip. Tanya Carola Viveros Cházaro, Presidenta la Mesa Directiva de la H. Legislatura, Dip. Manuel Alejandro Robles Gómez del Comité Ejecutivo Nacional de Morena, Ing. Luis Montero, Presidente Municipal de Naolinco, Lic. Leticia Bandala León de la Organización de los Migrantes Unidos por Veracruz. Por parte del **INVEDEM** participaron el Lic. Héctor Ortega del Ángel, Jefe del Departamento Administrativo y el Mtro. Miguel Ramírez Hernández, Analista Administrativo.



15). El día 26, en las instalaciones del Instituto de Investigaciones en Contaduría de la Universidad Veracruzana (**UV**), se llevó a cabo una reunión de trabajo con la participación de Investigadores del mismo y por parte del Instituto de Investigación en Contaduría y el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**).

En esta reunión estuvieron presentes por parte del Instituto de Investigación en Contaduría: la Dra. Flor Lucila Delfín Pozos, Dr. René Mariani Ochoa, Investigador, Dr. Fermín Cabo Leyva, Director de la Facultad de Economía de la U.V. y por parte del INVEDEM: Lic. Juan Francisco Marín Viveros, Director General del INVEDEM, Ing. Hugo Miguel y Aco, Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal, Lic. Edmundo Sosa López, Jefe del Departamento de Estudios e Información Municipal y Lic. Fernando Caudillo Patiño, Analista Administrativo.



16). El día 26, de manera virtual, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (**INAFED**), ofreció la capacitación "**DIALOGO VIRTUAL "ESTEREOTIPOS DE GÉNERO, MACHISMO Y MISOGINIA EN RELACIÓN CON LA COMUNICACIÓN"**", dirigida a todo el personal de las Dependencias Municipales del país, impartida por la Mtra. Martha Eugenia Albores Loeza, Subdirectora de Asuntos Internacionales del INAFED y en el que también participó el personal del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**).

La importancia de esta capacitación, fue la de destacar las diferencias existentes en las conductas en la machismo y misoginia y su manejo en las distintas formas de comunicación humana.

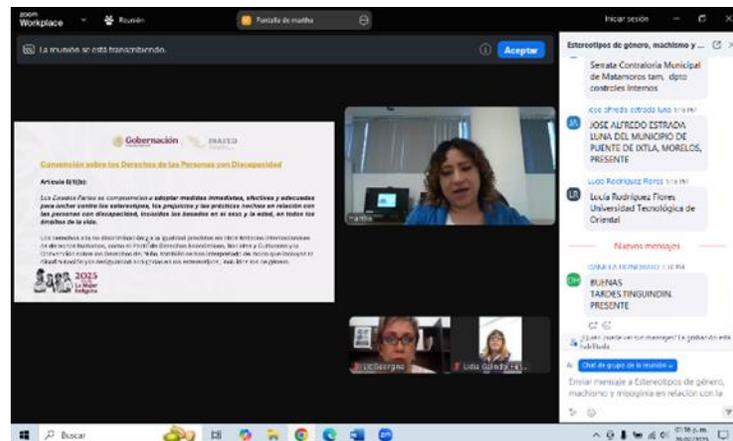
Definiciones expuestas:

Machismo: conjunto de conductas, creencias y prácticas sociales destinadas a promover el enaltecimiento y prevalencia del hombre en perjuicio de la mujer.



Misoginia: es el miedo, aversión, desprecio u odio hacia las mujeres, puede manifestarse de diversas maneras que incluyan, denigración, rechazo, discriminación y violencia contra las mujeres, el objetivo también fue el de aprender a comunicar sobre: estereotipos de género, lenguaje inclusivo, normalizar el machismo y misoginia, violencia simbólica, etc.

Violencia simbólica: Es una forma de violencia que no se percibe como tal, porque está normalizada en la sociedad. Pierre Bourdieu, la define como la imposición de significados y normas que refuerzan la desigualdad sin necesidad de coersión física.



15). El día 26, en las instalaciones del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), se desarrolló la actividad del día Naranja. **“PRESENTACIÓN DEL PRONUNCIAMIENTO DE CERO TOLERANCIA A LA VIOLENCIA”.**

Con base en la legislación siguiente: Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Convención de Belem do Pará, CEDAW, Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia, Ley para la Igualdad entre Hombres y Mujeres para el Estado de Veracruz, Ley de Víctimas para el Estado de Veracruz, Ley para Prevenir y Eliminar la Discriminación en el Estado de Veracruz, etc.,





relacionada con los derechos humanos a la violencia de género, se realizó dicha presentación impartida por la Lic. Georgina del Rosario López Ortega, Enlace de la Unidad de Género del INVEDEM.

Personal del INVEDEM, que participó en la actividad:

Jorge César Hernández Rodríguez, Lorena Huerta González, Dulce Olivia Mendoza Cervantes, Citlali Rodríguez Domínguez, Rosalba Pasarán González, Celin Argüello Alemán, Irma Lavalle Hernández, Irasema Vargas Mar, Lorena Acosta Cervantes, Jesica Mildred Cornejo Reyes, Olga Libertad Figueroa García, Adelaido Hernández García y Hugo Miranda González.



16). El día 27, en las instalaciones del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), se llevó a cabo la Sesión de la **Instalación del Subcomité de Adquisiciones**, la cual estuvo presidida por Lic. Héctor Ortega del Ángel, Jefe del Departamento Administrativo, como Presidente; el Jefe de Recursos Humanos y Materiales, C.P. Hugo Miranda González, como Secretario Ejecutivo; la Jefa de la Oficina de Recursos Financieros. C.P. Lorena Huerta González, como Vocal; el Jefe del Departamento de Fortalecimiento Municipal, Ing. Hugo Miguel Y Aco, como Vocal, el Jefe del Departamento de Estudios e Información Municipal, Lic. Edmundo Sosa López, como Vocal, por el Órgano Interno de Control (**OIC**) participó el Lic. Ricardo José Castelo González, como Asesor.



17). El día 27, en las instalaciones de la Academia Regional de Seguridad Pública del Sureste, se llevó a cabo una reunión para conocer y establecer la posibilidad de firma de un convenio de colaboración entre la Academia y el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), esto con el fin de poder dar capacitación a las Policías Municipales que se encuentran instaladas en los 212 Municipios de la Entidad.

Estuvieron presentes, por parte de la Academia Regional: Lic. Ricardo Falfán Hernández, Director General de la misma, Dra. Rosalba Landa Alba, Encargada del Departamento de Programación, Capacitación y Profesionalización, Mtra. Lucero Encarnación Méndez, Jefa del Departamento de Evaluaciones y Ayudantía General, y el Dr. Omar Rodríguez Rodríguez, Jefe de la Unidad Jurídica.

Por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), el Lic. Juan Francisco Marín Viveros, Director General, Mtro Miguel Ramírez Hernández, Analista Administrativo, Lic. Fernando Delgadillo Patiño, Analista Administrativo.





2.- En relación a lo establecido, me permito remitir a usted, el reporte de las actividades realizadas por el INVEDEM en el periodo MARZO 2025 para los fines a que haya lugar.

CAPACITACIÓN

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como el personal que laborara en los Ayuntamientos, se realizó durante el mes de MARZO el siguiente curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

No.	SEDE	CURSO/TALLER/FORO/ CONFERENCIA/ CONVERSATORIO	FECHA	ASISTENTES
1	INSTALACIONES INVEDEM VIRTUAL	“Manejo integrado de Plagas y Enfermedades con alternativas de control biológico”	5/03/2025	152

REGISTRADOS	133
--------------------	------------



54



79



OBJETIVO:

Dar a conocer a los integrantes de las Comisiones Municipales de Fomento Agropecuario y de Fomento Forestal, Ecología y Medio Ambiente del Honorable Ayuntamiento, las responsabilidades de desarrollo agropecuario y medio ambiente

Contenido

- 1.- Diversos tipos de vegetación en el Estado de Veracruz
- 2.-Tipos de estrés en las plantas
- 3.- Control biológico de plagas



PONENTE



Gloria Luz Laura Carrión Villarnovo

Investigador Titular "B" Perteneciente al Sistema Nacional de Investigadores Nivel II de INE-COL

Dirigido a: Alcaldes, Directores de Medio Ambiente, Regidores de la Comisión de Medio Ambiente, Público en general.



¡REGÍSTRATE AQUÍ!

MIÉRCOLES

05 Marzo
11:00 a 12:00 h



MUNICIPIOS ASISTENTES: ACTOPAN, ACULA, ALVARADO, ACUILTZINGO, AGUA DULCE, AMATITLAN, ATLAHUILCO, ATOYAC, CASTILLO DE TEAYO, CHALMA, CHICONAMEL, CHICONQUIACO, COATCOATZINTLA, COATZINTLA, COATZACOALCOS, CORDOBA, COSOLEACAQUE, COXQUIHUI, DOS RÍOS, EMILIANO ZAPATA, HUATUSCO, HUEYAPAN DE OCAMPO, JALACINGO, JAMAPA, JESUS CARRANZA, MIAHUATLAN, OTEAPAN, SOCONUSCO, LA PERLA, LAS CHOAPAS, LOS REYES, MARTÍNEZ DE LA TORRE, NARANJAL, NAUTLA, NOGALES, OTATITLAN, PEROTE, PLAYA VICENTE, PUEBLO VIEJO, SAN ANDRÉS TENEJAPAN, TEPETZINTLA, SAN ANDRÉS TUXTLA, TANTOYUCA, TENAMPA, TIERRA BLANCA, TLACHICHILCO, TLACOTALPAN, TLACOTEPEN DE MEJIA, TLALTETELA, VEGA DE LA TORRE, VERACRUZ, XOXOCOTLA, ZACUALPAN, ZONGOLICA, ZOZOCOLCO DE HIDALGO.

INSTITUCIONES PARTICIPANTES: INVEDEM (Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal) E INECOL (Instituto de Ecología A.C.)

PONENTE: Dra. Gloria Luz Laura Carrión Villarnovo



EVIDENCIA FOTOGRAFICA



LIGA DRIVE VIDEO

[https://drive.google.com/file/d/1WJzyO6L7QiLqXiesT5rDrKh5jxRrPI3V/view?usp=drive link](https://drive.google.com/file/d/1WJzyO6L7QiLqXiesT5rDrKh5jxRrPI3V/view?usp=drive_link)



DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como el personal que laborara en los Ayuntamientos, se realizó el siguiente curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

No.	SEDE	CURSO/TALLER/FORO/ CONFERENCIA/ CONVERSATORIO	FECHA	ASISTENTES
2	INSTALACIONES INVEDEM VIRTUAL	“Acciones previas al cierre de administración municipal 2022- 2025”	11/03/2025 y 12/03/2025	700

OBJETIVO:

Invitar a los servidores públicos municipales a considerar una serie de medidas preventivas para cerrar debidamente y de manera responsable sus Administraciones Municipales, conforme a la legislación y normatividad aplicable.

Contenido

- Obligaciones permanentes
- Organigramas del Ayuntamiento
- Procesos de las distintas áreas administrativas
- Vinculación con la ciudadanía
- Procesos propios del cabildo
- Análisis de la gestión y aspectos estratégicos
- Fondos de aportaciones para la infraestructura social Municipal (FAISMUN)
- Fondo de aportaciones para el fortalecimiento de los municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)

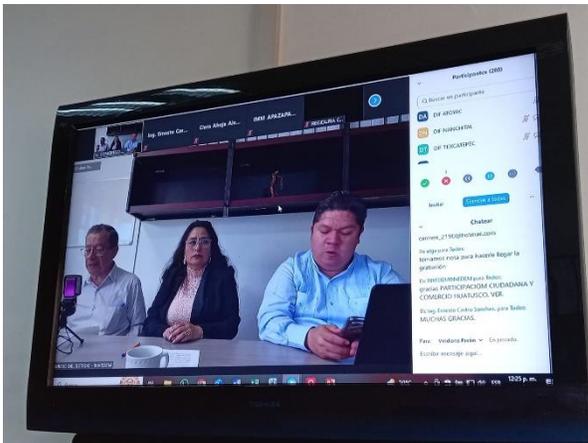


MUNICIPIOS ASISTENTES: ACAYUCAN, ALVARADO, ATOYAC, ATZACAN, ACATLAN, ALAMO, ALTOTONGA, AMATITLAN, ANGEL R. CABADA, AYAHUALULCO, BOCA DEL RIO, CAMERINO Z MENDOZA, CARRILLO PUERTO CHALMA, CHINAMECA, CHINAMPA DE GOROSTIZA, CHOCAMAN, COATEPEC, COETZZALA, CORDOBA, COSOLEACAQUE, COXQUIHUI, EMILIANO ZAPATA, ESPINAL, FORTIN, IXHUATLAN DEL CAFÉ, JALACINGO, JILOTEPEC, LAS CHOAPAS, MALTRATA, MECATLAN, MIXTLA DE ALTAMIRANO, MINATITLAN, NAUTLA, NANCHITAL, OLUTA, OTEAPAN, PAPANTLA, PASO DE OVEJA, PLAYA VICENTE, SAN ANDRÉS TUXTLA, SAN JUAN EVANGELISTA, SOCONUSCO, TAMIAHUA, TATAHUICAPAN, TANTOYUCA, TEOCELO, TEPETLAN, TEZONAPA, TIHUATLAN, TLACHICHILCO, TLACOTEPEC DE MEJIA, TLALIXCOYAN, TLALTETELA, TEXISTEPEC, TONAYAN, TOTUTLA, VILLA ALDAMA, XALAPA, VERACRUZ, VILLAVERDE, YECUATLA, ZARAGOZA, ZENTLA Y ZOZOCOLCO,

INSTITUCIONES PARTICIPANTES: INVEDEM (Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal) y Congreso del Estado

PONENTE: Lic. Juan Carlos Patiño Pérez, Lic. Héctor Ortega y Mtro. Miguel Hernández

EVIDENCIA FOTOGRAFICA





LIGA DRIVE VIDEOCONFERENCIA:

[https://drive.google.com/file/d/1RjmsNxQ33NBGsIRZwrJllasSGV3OuvZn/view?usp=drive link](https://drive.google.com/file/d/1RjmsNxQ33NBGsIRZwrJllasSGV3OuvZn/view?usp=drive_link)

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como el personal que laborara en los Ayuntamientos, se realizó el siguiente curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

No.	SEDE	CURSO/TALLER/FORO/ CONFERENCIA/ CONVERSATORIO	FECHA	ASISTENTES
3	Auditorio de la Biblioteca "Carlos Fuentes" (calle J.J. Herrera s/n, Centro Histórico de Xalapa)	"La Norma ISO 18091 Para Gobiernos Confiables Como Instrumento Eficaz Para El Desarrollo Sostenible Y Buen Gobierno Municipal"	19/03/2025	58

OBJETIVO:

Invitar a los servidores públicos municipales al Segundo Seminario Internacional "El Desarrollo Sostenible en los territorios locales"

CONTENIDO

- Significado y requisitos de la norma internacional ISO 18091 estableciendo para la implementación y operación de un sistema de gestión de la calidad para Gobiernos Locales
- Procesos a desarrollar para mejorar la eficacia de un sistema de gestión de la calidad



- Directrices para que los gobiernos locales implementen un sistema de gestión y necesidades de sus ciudadanos.

MUNICIPIOS ASISTENTES: ACAJETE, ALTO LUCERO, ALTOTONGA, CHICONQUIACO, COACOATZINTLA, COATEPEC, COSAUTLAN, JILOTEPEC, LA ANTIGUA, LAS MINAS, LAS VIGAS, NAOLINCO, PEROTE, PUENTE NACIONAL, RAFAEL LUCIO, TEOCELO, TEPETLAN, TLACOLULA, TLALNEHUAYOCAN, TLALTETELA, TONAYAN, URSULO GALVAN, VILLA ALDAMA, ACATLAN, ACTOPAN, ALTOLUCERO, TEPETLAN, BANDERILLA, LA ANTIGUA, LANDERO Y COSS, XICO.

INSTITUCIONES PARTICIPANTES: INVEDEM (Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal) y Centro Municipalista para el Desarrollo.

PONENTE: Dr. Carlos Gadsden Carrasco

EVIDENCIA FOTOGRAFICA





DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como el personal que laborara en los Ayuntamientos, se realizó el siguiente curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

No.	SEDE	CURSO/TALLER/FORO/ CONFERENCIA/ CONVERSATORIO	FECHA	ASISTENTES
4	INSTALACIONES INVEDEM VIRTUAL	“Proceso de entrega y recepción de la administración pública municipal”	20/03/2025	730

OBJETIVO:

Proporcionar herramientas que permitan tomar acciones previas al cierre de su Administración de manera eficiente, responsable y conforme a la normatividad aplicable.

CONTENIDO

- La administración de los recursos económicos bajo la eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez y la evaluación de las instancias técnicas.
- Las adquisiciones, arrendamientos y enajenaciones de todo tipo de bienes, prestación de servicios de cualquier naturaleza y la contratación de obra que realicen, se adjudicarán o llevarán a cabo a través de licitaciones públicas.
- Servidores públicos sus características y obligaciones.
- Facultades del Congreso, orígenes de sus funciones, rendición de cuentas, fiscalización y evaluación de desempeño.



MUNICIPIOS ASISTENTES: ACAJETE, ACAYUCAN, ACTOPAN, ACULA, ALDAMA, ALTO LUCERO, ALTOTONGA, ALVARADO, AMATILÁN, AMATLÁN DE LOS REYES, APAZAPAN, ATOYAC, ATZALAN, AYAHUALULCO, BOCA DEL RIO, CARLOS A. CARRILLO, CARRILLO PUERTO, CHICONQUIACO, CHINAMECA, CHOAPAS, CHOCAMAN, COATEPEC, COSAUTLÁN DE CARVAJAL, CORDOBA, COSAUTLAN, COXQUIHUI, EMILIANO ZAPATA, FORTÍN, GUTIÉRREZ ZAMORA, HUATUSCO, IXHUATLÁN DE MADERO, IXHUATLANCILLO, IXTEPEC, JALACINGO, JALCOMULCO, JAMAPA, JOSÉ AZUETA, JUCHIQUE DE FERRER, LAS CHOAPAS, MALAGA, MALTRATA, MINATITLAN, MISANTLA, MOLOACAN, NANCHITAL, NAOLINCO, NAUTLA, NOGALES, OLUTA, ORIZABA, OTATITLÁN, PANUCO, PAPANTLA, PEROTE, PLATÓN SÁNCHEZ, POZA RICA, SAN ANDRÉS TENEJAPAN, SAN ANDRÉS TUXTLA, SAN JUAN EVANGELISTA, SANTIAGO TUXTLA, SOCONUSCO, SOLEDAD ATZOMPA, TANTOCO, TANTOYUCA, TECOLUTLA, TENAMPA, TENOCHTITLAN, TEOCELO, TEXCATEPEC, TIERRA BLANCA, TIHUATLAN, TLACHICHILCO, TLACOTALPAN, TLACOTEPEC DE MEJIA, TLALIXCOYAN, TLALNEHUAYOCAN, TLALTETELA, TLAPACOYAN, TOMATLAN, TOTUTLA, TUXPAN, URSULO GALVÁN, UXPANAPA, VEGA DE LA TORRE, VERACRUZ, VILLA ALDAMA, XALAPA, XOXOCOTLA, YECUATLA, ZACUALPAN, ZAMORA, ZARAGOZA, ZENTLA, ZONGÓLICA

INSTITUCIONES PARTICIPANTES: INVEDEM (Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal) e Instituto de Investigaciones en Contaduría de la Universidad Veracruzana.

PONENTE: Dr. René Mariani Ochoa

EVIDENCIA FOTOGRAFICA





LIGA DRIVE VIDEOCONFERENCIA:

[https://drive.google.com/file/d/1tfwvBx89qM_kiN4QgDi6XnS_j6Md3ff_/view?usp=drive link](https://drive.google.com/file/d/1tfwvBx89qM_kiN4QgDi6XnS_j6Md3ff_/view?usp=drive_link)



DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como el personal que laborara en los Ayuntamientos, se convocó a los 212 municipios del estado se realizó durante el siguiente curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

No.	SEDE	CURSO/TALLER/FORO/ CONFERENCIA/ CONVERSATORIO	FECHA	ASISTENTES
5	INSTALACIONES INVEDEM VIRTUAL	“Los Archivos rumbo a la entrega y recepción de la administración municipal”	25/03/2025	812

REGISTRADOS	147
--------------------	-----



68



79



OBJETIVO:

Proporcionar herramientas que permitan tomar acciones previas al cierre de su Administración de manera eficiente, responsable y conforme a la normatividad aplicable.

CONTENIDO:

- Cronología del marco legal en materia de archivos
- Trilogía de la Transparencia
- Marco Legal en materia de archivos
- Conceptos básicos en materia de archivos
- Valoración documental
- Obligaciones en materia de archivos
- Infracciones administrativas
- Entrega y recepción

MUNICIPIOS ASISTENTES: ACAJETE, ACAYUCAN, AGUA DULCE, ALVARADO, AMATITLÁN, APAZAPAN, AYAHUALULCO, CARRILLO PUERTO, CASTILLO DE TEAYO, CHICONAMEL, CHINAMECA, CHOCAMAN, CHUMATLAN, COATZACOALCOS, CORDOBA, CUITLAHUAC, EMILIANO ZAPATA, ESPINAL, SAN ANDRÉS TUXTLA, HIDALGOTITLAN, HUATUSCO, HUILOAPAN, ILAMATLAN, IXHUATLAN DE MADERO, IXHUATLANCILLO, JESUS CARRANZA, JUAN RODRÍGUEZ CLARA, LAS CHOAPAS, MALTRATA, MARTÍNEZ DE LA TORRE, MECATLAN, MISANTLA, NOGALES, ORIZABA, OTEPAN, PAPANTLA, RIO BLANCO, SAN ANDRES TUXTLA, SOLEDAD DE DOBLADO, TANTOYUCA, TEHUIPANGO, TENAMPA, TEPATLAXCO, TEXISTEPEC, TIERRA BLANCA, TLACOJALPAN, VERACRUZ, XALAPA, XICO, XOXOCOTLA, ZARAGOZA, ZONGOLICA



LOS ARCHIVOS RUMBO A LA ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

Dirigido a: Directores y/o Jefes de las distintas áreas de los 212 Ayuntamientos.

PONENTE



Mtra. Yadira del Carmen Rosales Ruiz
Lic. En derecho por la Universidad Veracruzana.
Maestra en Políticas Públicas.
Jefa del Departamento de Transparencia de la Universidad Veracruzana.



zoom

MARTES
25 Marzo
10:00-11:15 h

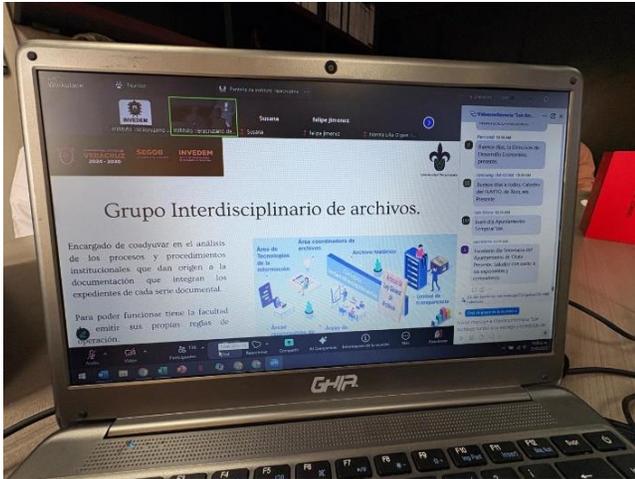




INSTITUCIONES PARTICIPANTES: INVEDEM (Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal) e Instituto de Investigaciones en Contaduría de la Universidad Veracruzana.

PONENTE: Mtra. Yadira del Carmen Rosales Ruíz

EVIDENCIA FOTOGRAFICA



LIGA DRIVE VIDEOCONFERENCIA:

[https://drive.google.com/file/d/1DTRB_aON5NodbNuCkxLBSpcEiK2GvitN/view?usp=drive link](https://drive.google.com/file/d/1DTRB_aON5NodbNuCkxLBSpcEiK2GvitN/view?usp=drive_link)



DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:

Con el objeto de atender las solicitudes de las Autoridades Municipales, así como el personal que laborara en los Ayuntamiento, se realizó el siguiente curso/Taller/Foro/Conferencia/Conversatorio.

No.	SEDE	CURSO/TALLER/FORO/ CONFERENCIA/ CONVERSATORIO	FECHA	ASISTENTES
6	INSTALACIONES INVEDEM VIRTUAL	“La contraloría en el proceso de entrega y recepción de la administración pública”	26/03/2025	630

REGISTRADOS	381
--------------------	------------



209



167



OBJETIVO:

Proporcionar herramientas que permitan tomar acciones previas al cierre de su Administración de manera eficiente, responsable y conforme a la normatividad aplicable.

CONTENIDO

- 1.- Ley para la entrega y recepción del poder ejecutivo y la Administración pública municipal
- 2.- Del procedimiento de preparación y de la entrega y recepción de La administración pública municipal
- 3.- Objetivo del Comité de Entrega
- 4.- Rubros y etapas que integran el Expediente de Entrega.
- 5.- Conclusión de la entrega recepción

LA CONTRALORÍA EN EL PROCESO DE ENTREGA Y RECEPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

PONENTE

Dr. Fermín Cabo Leyva
Director de la Facultad de Economía de la Universidad Veracruzana, es Licenciado en Economía, Maestro en Evaluación de Políticas Públicas, Maestro en Finanzas Empresariales y Doctor en Alta Dirección de Organizaciones

MIÉRCOLES 26 Marzo 10:00-11:15 h



¡Escanéame!

MUNICIPIOS ASISTENTES: ACAJETE, ACAYUCAN, ACULA, AGUA DULCE, ALAMO TEMAPACHE, ALTO LUCERO DE GUTIÉRREZ BARRIOS, ALTOTONGA, ALVARADO, AMATITLÁN, ÁNGEL R. CABADA, ASTACINGA, ATOYAC, ATZACAN, AYAHUALULCO, BANDERILLA, BENITO JUÁREZ, BOCA DEL RIO, CALCAHUALCO, CAZONES DE HERRERA, COATZACOALCOS, COATZINTLA, CORDOBA, COSAMALOAPAN, COSAUTLAN DE CARVAJAL, COSOLEACAQUE, COXQUIHUI, EMILIANO ZAPATA, ESPINAL, FORTÍN, GUTIÉRREZ ZAMORA, AYAHUALULCO, FORTIN, PAPANTLA, NOGALES, SAN ANDRES TUXTLA, HUATUSCO, HUILAPAN DE CUAUHTÉMOC, IXCATEPEC, IXHUATLAN DE MADERO, JALACINGO, JALTIPAN, JAMAPA, JESUS CARRANZA, JUAN RODRÍGUEZ CLARA, JUCHIQUE DE FERRER, LA ANTIGUA, LANDERO Y COSS, LAS CHOAPAS, LAS VIGAS DE RAMÍREZ, LOS REYES, MAGDALENA, MANLIO FABIO ALTAMIRANO, MARIANO ESCOBEDO, MECAYAPAN, MINATITLÁN, RAFAEL DELGADO, NANCHITAL, NOGALES, OLUTA, OMEALCA, ORIZABA, OTATITLAN, OTEAPAN, PAJAPAN, PANUCO, PAPANTLA, PEROTE, POZA RICA DE HIDALGO, PUENTE NACIONAL, SALTABARRANCA, SAN ANDRES TUXTLA, SAN JUAN EVANGELISTA, SANTIAGO SOCHIAPAN, SANTIAGO TUXTLA, SOCONUSCO, SOLEDAD ATZOMPA, SOLEDAD DE DOBLADO, TAMIAHUA, TECOLUTLA, TEHUIPANGO, TENAMPA, TEOCELO,



TEPATLAXCO, TEPETLAN, TEXISTEPEC, TIERRA BLANCA, TIHUATLAN, TLACOJALPAN, TILAPAN, TOMATLÁN, TUXPAN, ÚSULO GALVÁN, UXPANAPA, VERACRUZ, XALAPA, XICO, XOXOCOTLA, YECUATLA, ZACUALPAN, ZARAGOZA, ZONGOLICA, ZONTECOMATLAN, ZOZOCOLCO DE HIDALGO

INSTITUCIONES PARTICIPANTES: INVEDEM (Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal) E Instituto de Investigaciones en Contaduría de la Universidad Veracruzana

PONENTE: *Dr. Fermín Isaías Cabo Leyva*

EVIDENCIA FOTOGRAFICA





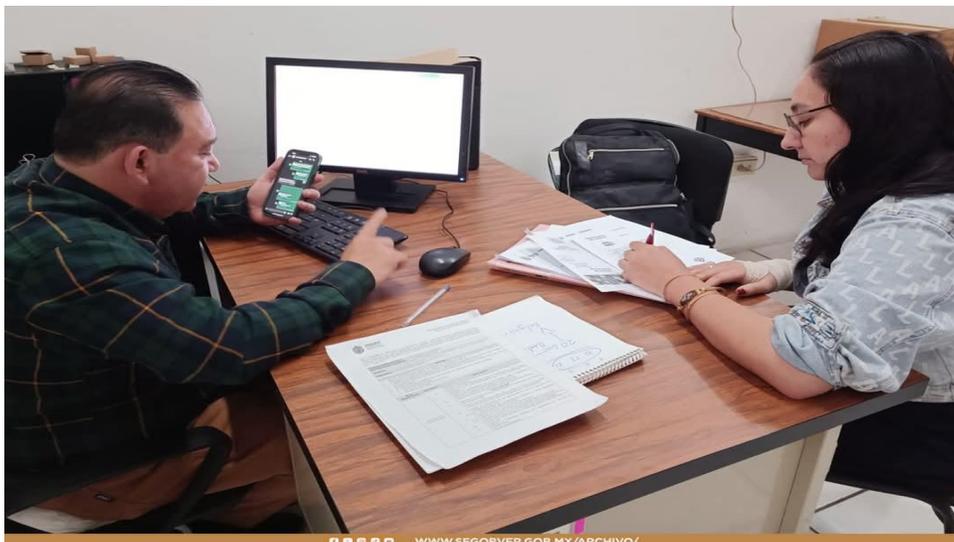
LIGA DRIVE VIDEO

https://drive.google.com/file/d/1WJzyO6L7QiLqXiesT5rDrKh5jxRrPI3V/view?usp=drive_link

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

En marzo de 2025, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

2). El día 5, la Lic. Irasema Vargas Mar, Coordinadora de Archivos del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, (**INVEDEM**), acudió al Archivo General del Estado para recibir una Asesoría en Gestión Documental, con el objetivo de fortalecer la organización y administración de la documentación clave para el desarrollo de los Municipios.



3). El día 5, en la Sala de Juntas del Centro de Análisis y Prospectiva de Política de la Secretaría de Gobierno (**SEGOB**), se dio la Asesoría en Materia del Sistema de Control Interno (**SICI**).

La asesoría fue impartida por el Lic. Christian Alfredo Hernández Salas, Ejecutivo de Proyectos de Vigilancia del Control Interno y por el Lic. Emmanuel Gudiño del Moral, Ejecutivo de Proyectos de Mejora Continua del SICI.



Por el INVEDEM participaron el Ing. Jorge Hernández Rodríguez, Jefe de la Oficina de Análisis y Evaluación de Proyectos y la C. Dulce Olivia Mendoza Cervantes, Analista Administrativo.



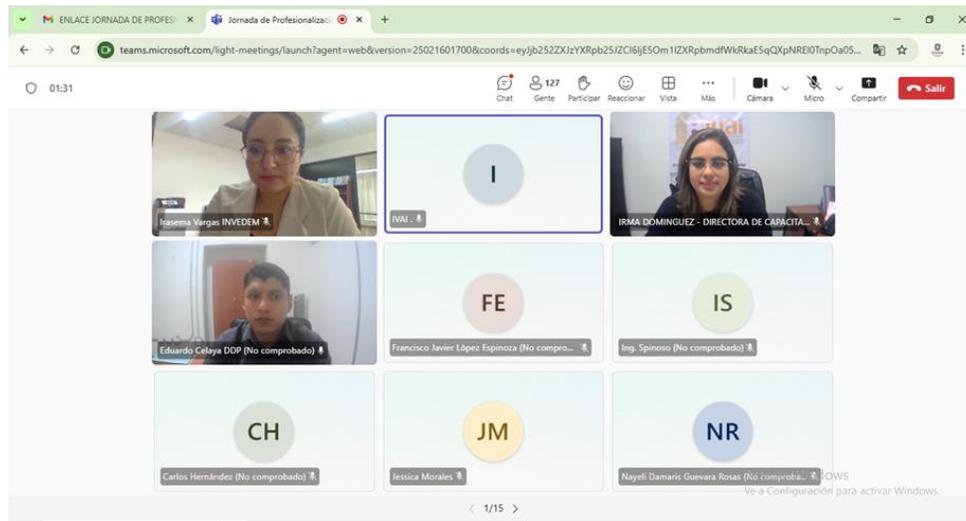
4).- El día 6, de manera virtual el Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (**IVAI**), llevó a cabo la **"JORNADA DE PROFESIONALIZACIÓN: Atención y observancia a las denuncias por incumplimiento de Obligaciones de Transparencia"**.

La capacitación fue dirigida a los Titulares de las Unidades de Transparencia del Padrón de Sujetos Obligados del Estado de Veracruz y fue impartida por el Lic. Edgar Alexander Pérez; Titular de la Dirección de Asuntos Jurídicos, del Instituto Veracruzano de Acceso a la Información (**IVAI**).



En esta capacitación se mencionó la normativa aplicada en el caso de incumplimiento de obligaciones de transparencia, así como su importancia para los sujetos obligados, las posibles causas, el por qué no debería pasar y el cómo poder subsanarlas.

La capacitación fue tomada por la Lic. Irasema Vargas Mar, Titular de la Unidad de Transparencia del INVEDEM.



5). El día 7 en las oficinas del Presidente de la Junta de Coordinación Política (**JUCOPO**) del H. Congreso del Estado, Dip. Esteban Bautista Hernández, se llevó a cabo una reunión con el Director General del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), Lic. Juan Francisco Marín Viveros, quien dio a conocer los avances que el Instituto a su cargo ha logrado con el propósito de estrechar los vínculos con los Ayuntamientos.

Dialogaron acerca de las acciones conjuntas que este Congreso y el INVEDEM están llevando a cabo para fortalecer la administración pública municipal, como las capacitaciones dirigidas a las autoridades locales.

Estas iniciativas buscan dotar a las y los servidores públicos municipales de herramientas y conocimientos que les permitan una gestión más eficiente, transparente y apegada a la normatividad vigente, en beneficio de la población veracruzana.

Como parte de esta labor, en fechas próximas se formalizará la firma de un Convenio de Colaboración entre el Congreso del Estado de Veracruz y el INVEDEM, con el propósito de consolidar y ampliar las estrategias de capacitación y profesionalización de los servidores públicos municipales.



Estuvieron presentes, por parte del H. Congreso del Estado, la Secretaria de Fiscalización, C.P. Alma Leticia Patiño Gabriel, el Encargado del Departamento de Capacitación, Asesoría, Revisión y Supervisión de Municipios, Juan Carlos Patiño Pérez y el Director de Auditoría y Revisión Financiera, Aurelio Rivera Galindo; y por el INVEDEM, el Jefe del Departamento Administrativo, Lic. Héctor Ortega del Ángel y el Lic. Fernando Caudillo Patiño, Analista Administrativo.



6). El día 8, la Titular del Ejecutivo del Estado de Veracruz, **Ing. Norma Rocío Nahle García**, presentó su informe de los 100 días de su Gobierno, acompañada por su Gabinete Legal, destacando logros en materia de infraestructura, desarrollo económico, seguridad y bienestar social.

Como la primera mujer en ocupar este cargo, ha asumido la responsabilidad de representar, defender y apoyar a todas las veracruzanas, consolidando una agenda de gobierno con perspectiva de género.



El Lic. Juan Francisco Marín Viveros, Director General del INVEDEM estuvo presente en este acto.



7). El día 10 en las instalaciones del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**) de manera presencial, la Coordinadora de Archivos, Lic. Irasema Vargas Mar, impartió la plática **“Organización de Archivos de Trámite”**, dirigida a todo el personal que integra el INVEDEM.

El objetivo de dar a conocer los conceptos básicos de archivo, las diferencias de los documentos de comprobación administrativa inmediata, documentos de apoyo y documentos de archivo, así como algunos ejemplos de cada uno de ellos, como la forma de la desincorporación de estos y por qué pueden ser. También se abordaron temas como la forma correcta de foliado, expurgo documental y como empezar integrar nuestros expedientes.



8). El día 19, se reunieron el Director General del INVEDEM, Lic. Juan Francisco Marín Viveros con el Mtro. Jorge Romero Palomeque, Coordinador del Programa de Gobierno del Ayuntamiento de Veracruz y el Lic. Agustín Fonseca Cortés, Coordinador de Mejora Regulatoria del Ayuntamiento de Veracruz.

El propósito de la reunión entre el H. Ayuntamiento de Veracruz y el INVEDEM, fue establecer alianzas estratégicas que fortalezcan las capacidades institucionales y fomenten la implementación de políticas públicas innovadoras en beneficio de la ciudadanía y de la función pública veracruzana. Además, se buscó reafirmar el compromiso del municipio con la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM) 2025-2027, programa en el que ha obtenido el mejor desempeño en el Estado durante los últimos años de implementación.





9). El día 25, a las 13:00 hrs., en la sala “Jesús Reyes Heróles” del H. Congreso del Estado se reunieron el Dip. Esteban Baustista Hernández, Presidente de la Junta de Coordinación Política (JUCOPO), la Dip. Tanya Carola Viveros Cházaro, Presidenta de la Mesa Directiva del H. Congreso del Estado y el Lic. Juan Francisco Marín Viveros, Director General del el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), quienes firmaron un **“Convenio Interinstitucional de Colaboración, Capacitación e Investigación Legislativa”**.

La Presidenta de la Mesa Directiva del H. Congreso del Estado, Dip. Tanya Carola Viveros Cházaro, destacó la importancia de la coordinación entre instituciones y la suma de recursos para fortalecer el estado, se congratuló por la concreción de este convenio y su confianza en que se reflejará en mejores políticas públicas y personal más capacitado, asertivo, resolutivo y con visión ante las dificultades que enfrentan los Municipios.

El Lic. Juan Francisco Marín Viveros, ponderó la vocación de servicio, la coincidencia de voluntades y los buenos resultados que van derivando de la vinculación y la unidad de los tres poderes del estado, los tres órdenes de gobierno y la sociedad veracruzana.

El Dip. Esteban Bautista Hernández, quien fue testigo de honor en este acto, reafirmó la determinación de mantener abiertas las puertas del Congreso y de unir esfuerzos y acciones por el bien de Estado y de los Municipios.

Como testigos estuvieron presentes las Diputadas, Ingrid Jeny Calderón Domínguez, Miriam García Guzmán, Naomi Edith Gómez Santos, Victoria Gutiérrez Pérez y Liud Herrera Herrera Félix, así como titulares de distintas áreas del Congreso y también titulares de otras áreas del INVEDEM.





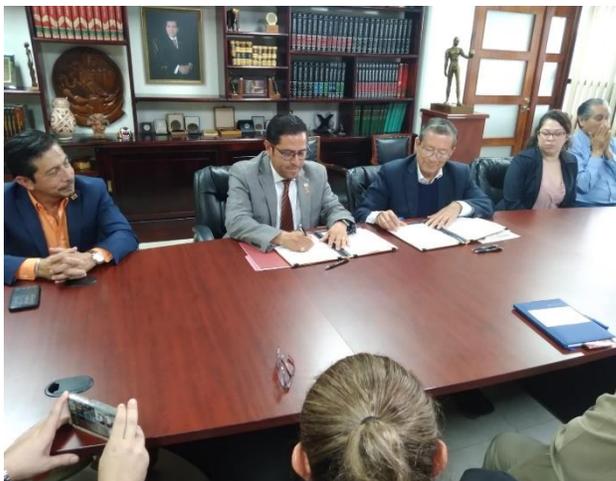
10). El día 25, a las 14:00 hrs., la Universidad de Xalapa (**UX**) firmó un convenio con el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (**INVEDEM**), el cual refuerza un vínculo con **#Veracruz** y abre nuevas puertas a la educación superior para trabajadores y jóvenes de todo el estado, ofreciendo una oferta académica de educación superior de excelencia

El Rector, Dr. Erik García Herrera, reafirmó el compromiso de la UX para apoyar a las y los veracruzanos con el logro de sus metas académicas, contribuyendo al crecimiento de la región.

El Director del INVEDEM, Lic. Juan Francisco Marín Viveros, expresó que con este Convenio se abre un espacio para poderse acercar más a los Ayuntamientos, con mayores conocimientos, con participación de académicos de excelencia, con la promoción de la universidad para que jóvenes de distintas partes del territorio veracruzano, tengan acceso para formar parte de esta casa de estudios.

Estuvieron presentes por la UX, el Dr. Carlos M. García Herrera, Director General de Rectoría, Mtra. Sandra Soto Rodríguez, Coordinadora de la Unidad de Género de la UX, DR. Bernardo Miguel Sánchez, Jefe de la Escuela de Derecho, Dra. Yuridia González Bonilla, Directora Académica, Mtra. Mayra Ofelia Aguilar Sánchez y el Dr. Diego Alonso Ros, Director de Investigación Económica y Administrativa.

Por el INVEDEM, Ing. Hugo Miguel Y Aco, Jefe del Departamento Administrativo, Lic. Olga Libertad Figueroa García, C.P. Hugo Miranda González, Jefe de Recursos Humanos y Materiales, Lic. Edmundo Sosa López, Jefe del Departamento de Estudios e Información Municipal y Lic. Fernando Caudillo Patiño, Analista Administrativo.





11). EL DÍA 31, la Lic. Georgina del Rosario López Ortega, Enlace de Unidad de Género, del INVEDEM, convocó al personal del mismo, a la actividad del **Día Naranja** con el tema **"SORORIDAD PACTO ENTRE MUJERES"**, para dar a conocer el 5º. Objetivo de Desarrollo Sustentable "Igualdad de Género", el cual busca lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas que corresponde a la Agenda 2030, la cual es un plan de acción global para el Desarrollo Sostenible que fue adoptado por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en 2015. Este plan busca un mundo más inclusivo y próspero para todas las personas y el planeta.

Personal de INVEDEM, que participó: Jorge Cesar Hernández Rodríguez, Isidro García Hernández, Dulce Olivia Mendoza Cervantes, Citlali Rodríguez Domínguez, Fernando Caudillo Patiño, Patricia Lagunes Castillo, Irma Lavalle Hernández, Irasema Vargas Mar, Lorena Acosta Cervantes, Jesica Mildred Cornejo Reyes, Olga Libertad Figueroa García, Adelaido Hernández García, Ángel Barrientos Cruz.



12). El día 31, en las instalaciones del **INVEDEM**, se realizó la Tercera Sesión Ordinaria del Subcomité de Adquisiciones, Arrendamientos, Servicios y Enajenaciones de Bienes Muebles del mes de marzo 2025.



En los puntos del orden del día, y tomando en cuenta que no había el Quórum suficiente para la instalación del Subcomité, se procedió a cancelar la sesión y se procedió a convocar a la Segunda Sesión Extraordinaria del Subcomité de Adquisiciones, Arrendamientos, Servicios y Enajenaciones de Bienes Muebles 2025, la cual se llevó a cabo una hora después, contando el Quórum suficiente para realizar la Sesión del Subcomité.

Teniendo como participantes al Lic. Carlos José Castelo González, Contralor Interno de la SEGOB, como Testigo, Ing. Hugo Miguel Y Aco como Presidente, C.P. Hugo Miranda González como Secretario Ejecutivo, Lic. Edmundo Sosa López como Vocal, C.P. Lorena Huerta González como Vocal y Lic. Miguel Ramírez Hernández en representación del Lic. Héctor Ortega del Ángel como Vocal, estuvo presente en la reunión el Director General del INVEDEM, Lic. Juan Francisco Marín Viveros.



FUENTES:

Informe mensual del mes de Enero 2025

Informe mensual del mes de febrero 2025

Informe mensual del mes de Marzo 2025